

Programa Trienal de Trabajo 2021-2023

Programa Anual de Trabajo 2021

Documento de trabajo n° 36

Programa Trienal de Trabajo 2021-2023
Programa Anual de Trabajo 2021

Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)
Av. Julio A. Roca 609 - C1067ABB Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina

Dirección: Marco Lavagna

Dirección Técnica: Pedro Ignacio Lines

Dirección de Gestión: Alejandro Cristian García

Dirección General de Difusión y Comunicación: María Silvina Viazzi

Esta publicación fue realizada por los siguientes equipos de trabajo:

Dirección Nacional de Planificación, Relaciones Institucionales e Internacionales: Mariano Poledo

Dirección de Planificación: Patricio Repetto

Coordinación de Producción Gráfica y Editorial: Marcelo Costanzo

Diseño gráfico: Pablo Andújar y Micaela Zingales

Revisión: Horacio Barisani y María Victoria Piñera

ISSN: 2683-7919
ISBN: 978-950-896-608-7

Instituto Nacional de Estadística y Censos - I.N.D.E.C.
Programa Trienal de Trabajo 2021-2021 y Programa Anual de Trabajo 2021 / 1a ed.
- Ciudad Autónoma de Buenos Aires : Instituto Nacional de Estadística y Censos -
INDEC, 2021.

Libro digital, PDF - (Documentos de trabajo ; 36)

Archivo Digital: descarga y online
ISBN 978-950-896-608-7

1. Planes Nacionales. 2. Planificación. 3. Estadísticas. I. Título.
CDD 353.5



2021 INDEC
Queda hecho el depósito que fija la ley n° 11.723
Libro de edición argentina

Esta publicación utiliza una licencia Creative Commons. Se permite su reproducción con atribución de la fuente.

Buenos Aires, julio de 2021

Publicaciones del INDEC

Las publicaciones editadas por el Instituto Nacional de Estadística y Censos están disponibles en www.indec.gob.ar y en el Centro Estadístico de Servicios, ubicado en Av. Presidente Julio A. Roca 609 C1067ABB, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. También pueden solicitarse al teléfono +54 11 5031-4632 en el horario de atención al público de 9:30 a 16:00.

Correo electrónico: ces@indec.gob.ar

Calendario anual anticipado de informes: <https://www.indec.gob.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0>



Contenido

Abreviaturas	4
Prólogo	5
Introducción	6
1. Justificación y antecedentes	7
2. Perspectivas estratégicas	8
3. Líneas de acción y proyectos	9
3.1 Censos	9
3.2 Explotación estadística de registros administrativos	11
3.3 Encuestas	12
3.4 Operaciones estadísticas	14
3.5 Integración de la información estadística y geoespacial	15
3.6 Acciones de fortalecimiento institucional y de la capacidad estadística	16
3.7 Profundización y expansión de las relaciones internacionales	19
Esquema del Programa Trienal de Trabajo 2021-2023	21
Resultados esperados del ejercicio 2021	32
Anexo	41
Glosario	46

Aviso

Debido a las medidas de sanidad y prevención establecidas por las autoridades nacionales contra la pandemia de coronavirus (COVID-19), informamos que el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) se encuentra, al momento de la publicación del presente documento, operando con dotaciones operativas especiales. Por este motivo, el alcance de las actividades, las operaciones estadísticas y los proyectos aquí incluidos podrían sufrir modificaciones conforme el devenir de los acontecimientos señalados.

Abreviaturas

ADRA	Archivo de Domicilios de la República Argentina
APN	Administración Pública Nacional
CNA	Censo Nacional Agropecuario
CNE	Censo Nacional Económico
CNPHyV	Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas (ronda 2020)
CST	Cuenta satélite de turismo
DPE	Direcciones Provinciales de Estadística
ENGHo	Encuesta Nacional de Gastos de los Hogares
EMAE	Estimador Mensual de Actividad Económica
EPH	Encuesta Permanente de Hogares
GBA	Gran Buenos Aires
ICC	Índice del costo de la construcción
INDEC	Instituto Nacional de Estadística y Censos
IPC	Índice de precios al consumidor
IPI	Índice de producción industrial manufacturero
MAVI	Maquinaria agrícola, vial e industrial
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PCI	Programa de Comparación Internacional de Precios
PIB	Producto interno bruto
PII	Posición de inversión internacional
PyME	Pequeña y mediana empresa
SDMX	Statistical Data and Metadata Exchange
SEN	Sistema Estadístico Nacional
SEP	Sistema Estadístico Provincial
TIC	Tecnologías de la información y la comunicación
VAB	Valor agregado bruto

Las siguientes abreviaturas corresponden a las áreas (direcciones nacionales o generales) del primer nivel de apertura de la estructura orgánico-funcional del INDEC, ordenadas en función de su disposición gráfica en el organigrama respectivo:

DG	Dirección de Gestión
DT	Dirección Técnica
DGDYC	Dirección General de Difusión y Comunicación
DNPRII	Dirección Nacional de Planificación, Relaciones Institucionales e Internacionales
DAJ	Dirección de Asuntos Jurídicos
DNSEN	Dirección Nacional del Sistema Estadístico Nacional
DGAYO	Dirección General de Administración y Operaciones
DGRH	Dirección General de Recursos Humanos
DGTIC	Dirección General de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
DNMIE	Dirección Nacional de Metodología e Infraestructura Estadística
DNCN	Dirección Nacional de Cuentas Nacionales
DNEP	Dirección Nacional de Estadísticas de Precios
DNEE	Dirección Nacional de Estadísticas Económicas
DNESYP	Dirección Nacional de Estadísticas Sociales y de Población
DNESECI	Dirección Nacional de Estadísticas del Sector Externo y Cuentas Internacionales
DNECV	Dirección Nacional de Estadísticas de Condiciones de Vida

Prólogo

El Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) presenta en este documento su Programa Trienal de Trabajo 2021-2023 y su Programa Anual de Trabajo 2021. Ambos forman parte del primer ciclo de planificación incluido en el Plan Estratégico del Instituto recientemente definido.¹

Este nuevo ciclo de planificación que aquí se inicia representa una continuidad respecto de los programas precedentes,² y se enmarca intrínsecamente dentro del objetivo global del Instituto de introducir y promover saltos de calidad en los procesos de producción y difusión estadística, proceso que está guiado por los tres principios de gestión definidos: independencia, transparencia e integralidad.

Si bien los proyectos que aquí se exhiben están compuestos por numerosas actividades, resulta factible extraer diversos elementos comunes. En primer lugar, durante los próximos tres años el INDEC potenciará la concatenación existente entre las distintas operaciones estadísticas que nutren el desarrollo de su infraestructura a través de la planificación, el monitoreo y la evaluación de los censos, las encuestas y demás proyectos e iniciativas a ejecutarse durante el mencionado período.

En segundo lugar, el Instituto promoverá la adopción de nuevos enfoques temáticos y conceptuales que fortalezcan su capital humano, intelectual y físico, lo que ayudará a consolidar el sendero estratégico definido y posibilitará el desarrollo, el estudio y la interpretación de nuevos fenómenos a partir de la aplicación de metodologías estadísticas diseñadas a tal efecto.

Asimismo, y en sintonía tanto con la modernización de los procesos de recolección, procesamiento, análisis y difusión de datos estadísticos como con la búsqueda de una mayor eficiencia y eficacia en la utilización de los recursos públicos, se intensificará la relación con los restantes organismos del Estado. De este modo, y por medio de convenios institucionales, se procurará ampliar la explotación estadística de registros administrativos y reducir tanto los costos asociados como el tiempo global de los procesos de producción estadística, para aportar significativamente a las estadísticas del Estado y su respectiva utilización en la toma de decisiones.

Por último, el INDEC reafirma su compromiso de buenas prácticas con la comunidad estadística internacional, fuente y destino de oportunidades de desarrollo, conocimiento, intercambio de experiencias, respaldo mutuo y armonización.

Lic. Marco Lavagna
Director del INDEC

¹ Ver resolución n° 65/2021: <https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/242919/20210413?busqueda=1>.

² Ver Programa de Trabajo 2020: https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/menusuperior/documentos-auxiliares/anexo_resolucion_49_2020.pdf, Programa de Trabajo 2019: https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/menusuperior/documentos-auxiliares/anexo_resolucion_53_2019.pdf y resolución n° 141/2018: <https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/185868/20180618?busqueda=1>.

Introducción

Este documento incluye el conjunto de proyectos e iniciativas de corto y mediano plazo a encarar por el INDEC en el ámbito de la planificación detallada. Se describen, asimismo, las áreas internas (direcciones nacionales o generales del primer grado de apertura del Instituto) encargadas de llevarlos a cabo y su relación respecto de las perspectivas estratégicas definidas en el Plan Estratégico 2021-2026.

En su primera sección, el documento precisa la justificación y los antecedentes que preceden a la planificación aquí esbozada y se indica cómo contribuye esta en el marco de las perspectivas estratégicas definidas en el Plan Estratégico.

La siguiente sección expone los doce objetivos estratégicos incluidos en cada una de las cuatro perspectivas definidas para el INDEC durante el período 2021-2026.

Por su parte, la tercera sección detalla las principales contribuciones que efectuarán los proyectos y las líneas de acción asociables con el período, en función tanto de la jerarquización establecida según su respectivo aporte percibido en función de la misión del Instituto como de la categorización detallada con el propósito de facilitar su lectura y exposición.

Posteriormente, el documento presenta el esquema del Programa de Trabajo (donde se describirá el grado de correspondencia de los proyectos respecto de los lineamientos estratégicos) y los resultados esperados para cada proyecto durante el ejercicio 2021. Finalmente, en el "Anexo" se expone el listado de todas las operaciones estadísticas que el Instituto publicará durante el período anual citado.

1. Justificación y antecedentes

De acuerdo con lo indicado por la ley n° 17.622³ que da origen al INDEC de la República Argentina, el organismo debe confeccionar un programa anual de las estadísticas y los censos nacionales. Considerando esta norma, y en consistencia con el Plan Estratégico 2021-2026, el Instituto cumple en exponer su planificación trienal y anual de actividades mediante la elaboración del presente Programa Trienal de Trabajo (2021-2023) y Programa Anual de Trabajo (2021).

La experiencia internacional en materia estadística asociada con la planificación estratégica indica que existe un amplio consenso asociado con la importancia que conlleva para las oficinas nacionales de estadística elaborar y publicar sus respectivos planes o programas de trabajo anuales y plurianuales.

En este sentido, se destaca lo señalado por la División de Estadística del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la Organización de las Naciones Unidas al afirmar, en su Manual de organización estadística,⁴ que la función de planificación permite a las oficinas nacionales de estadística generar planes concretos, definir y supervisar las condiciones de su implementación y verificar la coherencia interna en materia de ejecución presupuestaria y operativa.

Tal como se puede observar en el siguiente gráfico, que describe el desarrollo de la función de planificación en el ámbito del INDEC, el Plan Estratégico 2021-2026 constituye un plan de acción de mediano plazo, que incluye las dimensiones y los objetivos estratégicos que guiarán la conducción del Instituto y el diseño y la gestión de programas, proyectos y actividades destinados a lograr la misión institucional. La materialización e implementación de los objetivos estratégicos en proyectos, actividades y tareas se realizará mediante la ejecución de programas de trabajo trienales (PTT).

Gráfico 1. Ciclo de planificación estratégica en el ámbito del INDEC



De este modo, una vez que el vértice estratégico del INDEC define, promueve y monitorea las perspectivas estratégicas del Instituto, estas se traducen en objetivos estratégicos, proyectos y actividades continuas a nivel de cada una de las áreas que componen la estructura organizativa actualmente vigente,⁵ de modo tal que puedan cumplir con sus respectivas misiones, funciones y responsabilidades primarias.

³ Ver: <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/20000-24999/24962/texact.htm>.

⁴ Ver: https://unstats.un.org/unsd/publication/SeriesF/Seriesf_88s.pdf.

⁵ Instituto Nacional de Estadística y Censos, decisión administrativa n° 600/2021 [15 de junio de 2021] (<https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/245686/20210616?busqueda=1>).

2. Perspectivas estratégicas

El [Plan Estratégico 2021-2026](#) definió cuatro perspectivas estratégicas, con el propósito de encauzar los esfuerzos que el Instituto llevará adelante durante este período en pos de cumplir su misión y ver realizada la visión en él descrita. Las perspectivas estratégicas explicitadas (esto es, la consolidación de capacidades, la modernización tecnológica, la administración de datos y el aseguramiento de la calidad) conforman un sistema en sí mismo, que se retroalimenta de modo continuo, buscando potenciar los efectos virtuosos que su aplicación empírica tiene sobre el conjunto de operaciones estadísticas, proyectos, actividades y tareas que el INDEC lleva adelante de manera cotidiana.

Así, las perspectivas estratégicas constituyen, a la vez, una guía concreta para la aplicación del conjunto de iniciativas planificadas con el propósito de mejorar la calidad de las estadísticas a través de acciones específicas ligadas con la dimensión institucional, los procesos y los productos estadísticos.

En este sentido, cada una de las áreas del primer nivel de apertura de la estructura orgánico funcional del INDEC está involucrada en el proceso de actualización y revisión de sus respectivos proyectos, a lo cual se suma el desarrollo de indicadores relacionados con las dimensiones incluidas en los distintos marcos de aseguramiento de calidad estadística. En conjunto, la actualización y la revisión de proyectos, como así también la producción de estos indicadores, posibilitan crear reportes de trabajo periódicos que muestran el estado de cada proyecto gestionado por el organismo.

A modo de síntesis, el siguiente cuadro presenta las perspectivas estratégicas, junto con sus respectivos objetivos estratégicos, tal como fue detallado en el Plan Estratégico 2021-2026:

Cuadro 1. Perspectivas estratégicas (2021-2026)

Perspectiva estratégica	Objetivos estratégicos
1. Consolidación de capacidades	1.1 Incrementar las capacidades estadísticas del Instituto y del Sistema Estadístico Nacional (SEN).
	1.2 Fortalecer e incrementar la infraestructura y la producción estadística.
	1.3 Incorporar nuevas estadísticas de fenómenos o temáticas de interés.
	1.4 Promover y desarrollar la integración de la información estadística y geoespacial.
2. Modernización tecnológica	2.1 Renovar la infraestructura informática del Instituto.
	2.2 Implementar una infraestructura informática que sostenga la actividad esencial del INDEC.
	2.3 Establecer sistemas informáticos, procedimientos y políticas de gobernanza de datos.
3. Administración de datos	3.1 Implementar mecanismos de colaboración e intercambio de información.
	3.2 Elaborar una estrategia nacional e integrada de datos.
	3.3 Mejorar la accesibilidad a la producción estadística.
4. Aseguramiento de la calidad	4.1 Asegurar la calidad de las estadísticas oficiales en el ámbito del Instituto y del SEN.
	4.2 Implementar un código nacional de buenas prácticas de estadísticas oficiales.

3. Líneas de acción y proyectos

Esta sección describirá las principales líneas de acción y proyectos a implementarse en el trienio 2021-2023, que contribuirán al logro de los objetivos estratégicos señalados anteriormente. Tanto con el propósito de simplificar su exposición como de evidenciar su carácter sistémico, transversal e interdisciplinario, el detalle de las líneas de acción y proyectos se hará de acuerdo a su respectivo grado de pertenencia en torno a las siguientes siete categorías:

- censos
- explotación estadística de registros administrativos
- encuestas
- operaciones estadísticas
- integración de la información estadística y geoespacial
- acciones de fortalecimiento institucional y de la capacidad estadística
- profundización y expansión de las relaciones internacionales

3.1 Censos

3.1.1 Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas

La próxima ejecución del CNPhyV contempla, por primera vez, la posibilidad de autocompletamiento en línea (e-CENSO) y, a la vez, mantiene la naturaleza del operativo presencial de barrido (a realizarse un día a mitad de semana, el “Día del Censo”) e incorpora definiciones técnicas, metodológicas y tecnológicas cuya implementación significa importantes saltos de calidad para el operativo estadístico más importante del Instituto. Entre ellas, cabe resaltar:

a) Innovaciones en la propuesta técnico-conceptual

- 1) El Censo se realizará por primera vez bajo la definición de “censo de derecho”, por la cual las personas serán contabilizadas según su lugar de residencia habitual, es decir, aquel en el que pasan la mayor parte del tiempo durante la semana.
- 2) El instrumento de recolección será un cuestionario censal único. En el relevamiento digital se embeberá en una aplicación accesible mediante múltiples dispositivos; y en el barrido territorial, se dispondrá en papel o dispositivos digitales (en grandes centros urbanos).
- 3) A los únicos fines de relacionar la información censal con otras fuentes de datos, tales como los registros administrativos, se incluye en el cuestionario el número de Documento Nacional de Identidad (DNI) de los integrantes del hogar. El resguardo de la información se garantizará mediante un estricto protocolo de seguridad informática que almacenará los datos recolectados (e-CENSO, digitalización de los cuestionarios en papel y registros administrativos) en los servidores de ARSAT, con los números de identidad de las personas encriptados.

4) El diseño conceptual del cuestionario contiene indagaciones sobre temáticas no incluidas en censos previos (como por ejemplo, la identidad de género), o bien, no relevadas en el universo de la población (entre las que se incluyen el autorreconocimiento indígena y el afrodescendiente).

b) Incorporación de tecnología

1) La principal incorporación tecnológica es la implementación del autocompletamiento digital, o e-CENSO, dos meses antes del Día del Censo. El e-CENSO previsto en esta ronda constituye un complemento a la metodología de barrido completo mediante entrevista directa a los hogares (cara a cara) y cuya utilización podrá expandirse en este contexto de pandemia.

2) En cuanto al relevamiento censal, se realizará el barrido territorial presencial que consiste en la aplicación de entrevistas presenciales en las zonas urbanas, rurales, barrios populares, viviendas colectivas, y personas en situación de calle del país.

c) Novedades metodológicas

Otra importante iniciativa está asociada con abordar el diseño y la construcción de un Registro Estadístico de Población a partir de articular datos de registros administrativos públicos que, además, podrá incorporar información adicional de la unidad estadística a partir de los resultados censales.

d) Introducción de tecnológicas con impacto en los costos operativos

1) La implementación del autocompletamiento digital y la utilización de un cuestionario único disminuye considerablemente la cantidad de censistas requeridos para el Día del Censo.

2) La introducción de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación en la capacitación a distancia de toda la estructura censal, mediante la implementación de un campus virtual, permitirá disminuir el tiempo requerido para esta etapa y a la vez, producir un importante ahorro de costos.

3) La creación de un Sistema de Gestión y Monitoreo posibilitará disminuir la demanda de personal de la estructura operativa asignado a tareas de coordinación y monitoreo censal.

e) Precenso de Viviendas

El Precenso de Viviendas es el resultado del listado de viviendas particulares y colectivas de las localidades simples y compuestas de 2.000 habitantes y más de la Argentina, vinculado a la infraestructura geográfica del Instituto Nacional de Estadística y Censos. A partir de los datos obtenidos, el INDEC desarrolló una aplicación web⁶, insumo inicial de un futuro mapa interactivo del país que busca sumar más capas de información (provenientes de registros administrativos de servicios públicos y privados, de organismos integrantes del Sistema Estadístico Nacional y de otros operativos del INDEC) que se integren a la base geográfica oficial.

3.1.2 Censo Nacional Económico

El CNE 2020/2021 tiene como objetivos fundamentales:

a) Crear un marco actualizado para la elaboración de encuestas económicas. Este registro estadístico es un sistema de información único que reúne todas las empresas argentinas y sus unidades locales ubicadas en el territorio nacional. La explotación estadística del Registro

⁶ Ver: <https://precensodeviviendas.indec.gob.ar/>.

Estadístico de Unidades Económicas (REUE) contendrá información agregada de las empresas y unidades locales que operan en el territorio nacional.

b) Contar con la información necesaria para elaborar un nuevo año base de las Cuentas Nacionales.

c) Planificar las encuestas necesarias para elaborar los cuadros de oferta y utilización del Sistema de Cuentas Nacionales.

d) Avanzar en el completamiento de todas las secuencias de las cuentas nacionales (flujos y *stocks*) para contribuir al cumplimiento de los objetivos y parámetros trazados en la planificación plurianual del INDEC.

Paralelamente, a partir de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH), la Encuesta Nacional de Gastos de los Hogares (ENGHo), el Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas y otros relevamientos específicos, se obtendrá la información de base para la determinación de la Economía No Observada (ENO).

Los principales resultados del CNE 2020/2021 serán, por un lado, el Registro Estadístico de Unidades Económicas y, por el otro, los cuadros de tabulación cruzada por actividad, localización y cantidad de personas empleadas sobre las principales variables de las estadísticas estructurales de empresas. Además, a partir de las encuestas estructurales a empresas, el INDEC podrá contar con datos básicos para la estimación del producto interno bruto (PIB) y para avanzar en la construcción de las cuentas en el marco del Sistema de Cuentas Nacionales 2008.

3.1.3 Censo Nacional Agropecuario

A raíz de la finalización del procesamiento de los resultados del Censo y el desarrollo de herramientas de visualización, se procesaron datos actualizados para dimensionar y caracterizar la totalidad de las actividades agropecuarias y forestales que se desarrollan en el territorio de la República Argentina, lo cual abarca componentes estructurales, productivos, tecnológicos y sociodemográficos. Durante 2021 se completará la publicación de los resultados definitivos con desagregación geográfica departamental junto a un nuevo sistema de consulta para la descarga de información del CNA a medida de las necesidades usuarias.

3.2 Explotación estadística de registros administrativos

Para la utilización de registros administrativos con fines estadísticos resulta preciso evaluar su base conceptual y metodológica, las clasificaciones, la cobertura alcanzada, las variables investigadas, la calidad de las respuestas, el procesamiento de los datos y la frecuencia de disponibilidad. Durante el Programa Trienal de Trabajo se llevará adelante un trabajo de integración de las bases de información estadística para su procesamiento y homogeneización. Asimismo, continuará la utilización de las bases hoy activas, las cuales serán ampliadas a través de la gestión de acuerdos con diferentes organismos. A continuación se enumeran las principales líneas de acción definidas para el período precitado en esta materia.

a) Actualización del Archivo de Domicilios de la República Argentina (ADRA). Se prevé realizar una actualización del ADRA previa al relevamiento censal en las áreas de mayor crecimiento, mediante fuentes secundarias (imágenes satelitales y registros de servicios) en gabinete. Una segunda actualización se realizará con la información proveniente del relevamiento censal.

Asimismo, se prevé el desarrollo de una metodología basada en registros que permita mantener actualizada, de modo permanente, la información del ADRA durante el período intercensal.

b) Incorporación, como fuente de información del Sistema Integrado de Estadísticas Sociales (SIES), de nuevos registros que actualmente no producen información estadística.

c) Desarrollo de estrategias de trabajo articuladas con otros organismos que permitan el mejoramiento de la calidad de la información estadística que se produce.

d) Incorporación de nuevos indicadores de registros administrativos que producen información estadística a partir del desarrollo de procesos de análisis de calidad de la información.

e) Creación y actualización del Registro Estadístico de Unidades Económicas.

f) Registro Estadístico Poblacional.

g) Estadísticas Económicas.

h) Actualización periódica del Censo Nacional Económico.

3.3 Encuestas

3.3.1 Sistema Integrado de Encuestas a Hogares

El Sistema Integrado de Encuestas de Hogares (SIEH) del INDEC constituye una estrategia de producción de información acerca de las características demográficas y socioeconómicas de los hogares apoyada en el diseño y la ejecución coordinada de un conjunto de encuestas. Incluso siendo diferentes entre sí en cuanto a sus objetivos y alcances, estas encuestas comparten marcos conceptuales y metodológicos y complementan sus temas de investigación, sincronizan su realización en el tiempo y permiten optimizar el uso de los recursos humanos y financieros. De la variedad de encuestas previstas en el SIEH, relacionadas con estas temáticas que ya se desarrollan en el ámbito del INDEC y que progresivamente se integrarán de manera complementaria según los marcos conceptuales, metodológicos y los procesos de trabajo previstos en el SIEH, se planea hacia el corto y mediano plazo la ejecución de las siguientes iniciativas:

- La actualización conceptual, metodológica y operativa de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH), lo cual implicará una revisión temática para la extensión urbano-rural de la encuesta y la introducción de la medición periódica de otras formas de trabajo. Asimismo, la digitalización de la EPH implicará un paso sustantivo en el proceso de su modernización.
- La ejecución de la Encuesta Nacional de Uso del Tiempo (ENUT). Esta operación estadística permitirá cuantificar la distribución del uso del tiempo en los hogares de la Argentina.
- La realización de una encuesta continua acerca de los aspectos económicos de los hogares. Esta encuesta permitirá la incorporación de diversos módulos de temáticas específicas, de modo tal que resulte posible indagar temáticas variadas y responder de manera ágil y oportuna a demandas de información, tanto de carácter coyuntural como estratégica en función de requerimientos de información social.
- Respecto del *Estudio sobre el impacto de la COVID-19 en los hogares del Gran Buenos Aires*, implementado durante 2020 y difundido en dos ediciones, cabe señalar que ha permitido dar

respuesta a la necesidad de contar con información sobre el impacto de la pandemia en los hogares y las medidas tomadas desde los distintos niveles de Gobierno para enfrentarla.

- Otras acciones de mejoras se relacionan con la actualización metodológica de la medición de la pobreza (ENGHo 2017/18), como así también la actualización de las canastas básicas alimentaria y total.
- En torno a las encuestas a realizar con otros organismos nacionales, durante el próximo trienio se prevé la realización de la Encuesta Nacional de Victimización (ENV), la Encuesta Nacional sobre Prevalencias de Consumo de Sustancias Psicoactivas (ENPreCoSP) y una nueva versión del Estudio Nacional sobre el Perfil de las Personas con Discapacidad.

3.3.2 Sistema integrado de encuestas económicas

En materia de encuestas económicas se tomó la decisión de profundizar su integración y ampliación conceptual y geográfica. Esto implica tanto estandarizar conceptos y definiciones como incorporar nuevos métodos de estimación y fuentes de datos, especialmente registros administrativos, así como también procurar la cobertura nacional de las encuestas. Se destacan las siguientes iniciativas al respecto:

- a) Ejecutar mejoras metodológicas asociadas con la medición de la utilización de la capacidad instalada en la industria, lo que incluye diseñar e implementar avances en la representación sectorial y subsectorial del indicador.
- b) Elaborar un índice de producción industrial minero.
- c) Profundizar las encuestas cualitativas en los distintos sectores económicos, lo que incluye encuestas cualitativas de comercio y encuestas de confianza empresarial, entre otras.
- d) Planificar un sistema integrado de información del sector agropecuario, sobre la base de registros administrativos y profundizando en algunas temáticas con encuestas construidas a partir del CNA y del CNE.

3.3.3 Desarrollos en metodología estadística

En forma paralela a las innovaciones específicas que se diseñarán, implementarán y evaluarán en cada encuesta en particular, con el fin de robustecer y dar un salto de calidad e innovación, se avanzará con las siguientes iniciativas en la presente planificación plurianual:

- Desarrollo de estimadores compuestos para encuestas con rotación, iniciativa que implicará evaluar su empleo, en particular en la Encuesta Permanente de Hogares, para procurar mejorar la precisión en las estimaciones de ingresos y en las medidas de desigualdad o de pobreza y hacer uso del solapamiento por diseño de la encuesta.
- Desarrollo del Sistema Integral para la Imputación, Estimación y Cálculo de Errores de Muestreo para las Encuestas a Hogares.
- Desarrollo de estimadores para pequeños dominios (PD). Este proyecto implica estudiar y adoptar una metodología robusta para brindar estimaciones en desagregaciones geográficas menores a las fijadas para una encuesta por diseño.

- Desarrollo de una metodología para fusión y vinculación de información.
- Encuestas telefónicas y vía cuestionarios web.

3.4 Operaciones estadísticas

Esta sección comprende las operaciones estadísticas no incluidas en las secciones anteriores y refleja, para cada caso, su aporte para contribuir con los objetivos estratégicos fijados por el INDEC.

3.4.1 Sistema Integrado de Estadísticas Sociales

El INDEC proseguirá con el desarrollo conceptual y metodológico del enfoque de bienestar y el uso de las herramientas de producción de indicadores del Sistema Integrado de Estadísticas Sociales a partir del cálculo, codificación y programación integrada de las distintas fuentes de datos. Esto implicará un trabajo conjunto e interdisciplinario con otras áreas del Instituto. En el mediano plazo, se estima que el SIES será ampliado con otros enfoques (por ejemplo, los de derechos y género), así como también se fortalecerá el número de publicaciones de estadísticas sectoriales (las cuales se agregarán a las que ya se publican en torno al día de la mujer; al de las personas mayores y al de los niños, niñas y adolescentes).

3.4.2 Sistema Integrado de Estadísticas Económicas y Ambientales

Para optimizar la integración del uso de conceptos, definiciones, métodos de estimación y fuentes de datos comunes y así asegurar la coherencia, la homogeneidad y la interconexión de los indicadores elaborados por el INDEC, se tendrán en cuenta los lineamientos esbozados en los siguientes estándares internacionales: Sistema de Cuentas Nacionales 2008 (SCN 2008); Balanza de pagos y posición de inversión internacional (MBP6); Estadísticas de finanzas públicas (MEFP 2014); Sistema de Contabilidad Ambiental y Económica (SCAE 2012); y Estadísticas monetarias y financieras (MEMFCG 2016).

Dentro de este proceso de integración se determinó la reformulación de los procesos de producción, optimización de calidad, tiempos y costos, que redundan en la oportunidad y calidad de los indicadores. También se decidió la utilización de información de origen registral para acotar los errores de captura de datos, reducir los costos y acelerar la producción de los indicadores. Entre los principales proyectos asociados con estas temáticas a desarrollarse durante los próximos años se destacan:

a) Cuentas Nacionales

En este ámbito se desarrollarán las siguientes iniciativas:

- a) Implementación del SCN 2008 por sector institucional.
- b) Estimación de servicios internacionales según la Clasificación Central de Productos (CPC).
- c) Estimación preliminar, análisis y presentación de las cuentas institucionales del sector Gobierno.
- d) Estimación y presentación del consumo de hogares por la Classification of Individual Consumption According to Purpose (COICOP).

e) Estimación, análisis y presentación del cuadro de oferta y utilización (con referencia al período 2018).

f) Estimación, análisis y presentación de la cuenta satélite de turismo (CST).

b) Sector Externo y Cuentas Internacionales

Las iniciativas asociadas con esta temática incluyen:

a) Desarrollo del nuevo sistema de visualización de comercio exterior (NCE) (segunda etapa).

b) Desestacionalización de series de la balanza de pagos.

c) Revisión del alcance de la Encuesta de Servicios Totales (entre residentes y no residentes);

d) Estimación de los servicios internacionales según modos de suministro 1, 2 y 4.

e) Estimación del comercio de servicios por características de las empresas (STEC).

3.4.3 Sistema integrado de estadísticas de precios

Con respecto a las estadísticas de precios, otras acciones que contribuyen a la innovación del Instituto se relacionan con el desarrollo del nuevo sistema de relevamiento, control y cálculo del Índice de precios al consumidor (IPC) y la actualización del IPC nacional, a partir de los resultados de la ENGHo 2017/18, en todos sus aspectos metodológicos, marco de referencia, cobertura, clasificación, muestras, procesos de recolección, consistencia y validación. También se encuentra previsto avanzar en torno a los proyectos ligados con la elaboración de un índice de precios de propiedades residenciales (IPPR), con un nuevo índice de remuneraciones y con la actualización del Índice de precios internos al por mayor (IPIM) y del Índice del costo de la construcción (ICC).

El Programa de Comparación Internacional de Precios (PCI) se aboca a elaborar paridades del poder adquisitivo internacional, para lo cual la Argentina debe producir y enviar, en forma regular, información acerca de precios y ponderadores a los organismos especializados responsables y participar de reuniones internacionales de revisión de la información enviada. Cabe destacar que el INDEC ha sido designado recientemente como miembro de la Junta de Gobierno del citado Programa⁷, en representación del conjunto de países que integran la región de América Latina.

3.5 Integración de la información estadística y geoespacial

Hacia el corto y mediano plazo, el INDEC se propone diseñar, implementar y promover iniciativas que garanticen el desarrollo de su infraestructura geoestadística y su aplicación al ámbito de la producción estadística oficial. De este modo, el Instituto reducirá el costo de la compilación de datos mediante la utilización de técnicas geoestadísticas y dispositivos móviles, incrementará su eficiencia organizacional tanto en lo referido a la recopilación de datos como a su utilización idónea para poder explicar los fenómenos sociales, demográficos, económicos y ambientales asociados, mediante la maximización de la incorporación de la perspectiva geoespacial.

⁷ Ver: <https://www.indec.gov.ar/indec/web/Institucional-GacetillaCompleta-334>.

Por último, está también previsto desarrollar iniciativas que impulsen la disseminación de más y mejores datos aplicables a realidades espaciales específicas, que compatibilicen la información registral con la base geográfica del INDEC y que estandaricen la información geográfica de las fuentes registrales del Instituto. En este sentido, el INDEC participa del Proyecto “Fortalecimiento de Capacidades Geoespaciales de las Oficinas Nacionales de Estadística para el seguimiento de la Agenda 2030 en América Latina y el Caribe”, ejecutado por la División de Estadística de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y financiado por la Unión Europea, que tiene como objetivo fortalecer las capacidades en el diseño, construcción e implementación de un geoportal estadístico, el cual cumplirá con estándares de interoperabilidad entre múltiples plataformas y dará soporte a los procesos internos de integración de datos estadísticos y geoespaciales.

3.6 Acciones de fortalecimiento institucional y de la capacidad estadística

Esta sección incluye las iniciativas a llevar adelante durante el próximo trienio en relación tanto con el fortalecimiento institucional como con el desarrollo de la capacidad estadística del INDEC y del SEN. En este sentido, hacia el corto y mediano plazo se desarrollarán e impulsarán, entre otras, las siguientes iniciativas:

- Formulación de normas y protocolos que establezcan los requisitos para la capitalización estadística de registros administrativos;
- Homogeneización de inventarios y operaciones estadísticas;
- Publicación de lineamientos metodológicos para la compilación y/o recolección de datos estadísticos;
- Celebración de convenios de cooperación entre los distintos organismos que forman parte del SEN;
- Incorporación de nuevas fuentes de datos que procuren incrementar la eficiencia en la producción estadística y maximizar la aplicación de nuevas tecnologías de la información y comunicación con el fin de disminuir la carga de respuesta a las personas informantes.

3.6.1 Infraestructura informática

Para esta planificación trienal, el INDEC estableció acciones en torno a la modernización tecnológica de su infraestructura informática que obedecen a los siguientes cuatro objetivos estratégicos específicos: a) renovar la infraestructura informática del Instituto; b) fortalecer la seguridad informática; c) implementar una plataforma informática que sostenga la actividad esencial del INDEC; d) establecer sistemas informáticos, procedimientos y políticas de gobernanza de datos; y e) desarrollar métodos de encriptación de los datos de registros anonimizados. En consecuencia, durante el período 2021-2023 el INDEC encarará numerosas iniciativas asociadas con esta temática, entre las que se destacan:

- Fortalecer la capacidad de procesamiento de información del Instituto.
- Construir un gran repositorio de datos del INDEC (Proyecto Data Lake), para tener un almacenamiento centralizado que asegure la calidad de la información, tanto de los datos crudos como de los elaborados.

- Diseñar y publicar un catálogo con la información disponible para promover su gestión estadística. Esto implicará la implementación y la actualización constante de un “almacén de datos” (Data Warehouse, por su nombre en inglés).
- Desarrollar una nueva arquitectura del sitio web oficial, lo que implica diseñar un nuevo sitio web que responda a las demandas de las distintas personas usuarias y a las nuevas formas de circulación y explotación de los datos estadísticos.
- Impulsar una plataforma en línea para el relevamiento, procesamiento y gestión de datos de los operativos de servicios internacionales.
- Digitalizar todos los operativos de campo y desarrollar los sistemas de visualización y las herramientas automáticas de actualización de registros administrativos.

3.6.2 Recursos humanos

El INDEC encarará numerosas iniciativas asociadas con brindar el marco adecuado para que los recursos humanos sean capaces de generar más y mejores estadísticas oficiales de calidad. Así, el Instituto estableció su Plan Estratégico de Capacitación 2021-2023, el cual tiene como propósito fundamental favorecer la adquisición de herramientas por parte del personal para manejar un lenguaje estadístico común que facilite la realización de tareas más complejas o menos habituales, así como también para propiciar la interrelación en procesos de trabajo compartidos. En dicho sentido, se diseñará y desarrollará un nuevo campus virtual en el ámbito del INDEC, iniciativa que permitirá centralizar todas las actividades de capacitación desarrolladas por el Instituto, tanto para capacitaciones a distancia como para brindar aulas extendidas para futuros cursos presenciales, con una nueva interfaz amigable y con riqueza de contenidos gráficos y multimediales.

Asimismo, se implementarán iniciativas ligadas con el desarrollo conceptual de implementación y seguimiento del teletrabajo, lo que implicará relevar y analizar el índice de eficiencia del teletrabajo en el INDEC durante el período 2020-2021. Esto permitirá, a su vez, elaborar un informe de diagnóstico que contemple líneas de acción para la mejora hacia el corto y mediano plazo. También se desarrollarán los denominados Programas Ejecutivos Universitarios, los cuales tendrán la misión de brindar formación de excelencia a través de programas a ejecutar mediante convenios con diversas universidades.

3.6.3 Difusión y comunicación

En el marco del presente Programa, el INDEC promoverá la alfabetización estadística a docentes, estudiantes y a la ciudadanía en general, dando a conocer los beneficios y la importancia de sus operaciones estadísticas mediante los canales de comunicación institucionales, los cuales incluirán modernas infografías y técnicas de difusión cada vez más utilizadas por nuestros usuarios (*podcasts*, redes sociales, etc.).

De modo estratégico, se planifica el desarrollo de una nueva arquitectura del sitio web oficial que responda a las demandas de las personas usuarias de la información, con especial foco en la explotación de datos estadísticos a través de recursos dinámicos e interactivos. En forma paralela, entre las iniciativas asociadas con esta temática a desarrollarse durante el próximo trienio se incluyen las mejoras en la gestión de los metadatos y el desarrollo e implementación de sistemas de visualización (como, por ejemplo, los creados para los indicadores de comercio exterior y para el Censo Nacional Agropecuario).

También se impulsará el trabajo conjunto con las oficinas de estadística que funcionan en el ámbito nacional, provincial o local, con el objetivo de promover las buenas prácticas estadísticas y la adopción de las políticas de difusión del INDEC.

3.6.4 Sistema Estadístico Nacional

El INDEC continuará una estrategia basada en tres lineamientos de trabajo claros con los servicios estadísticos: desarrollo de capacidades, modernización de procesos, e integración de actividades. Con el objetivo de fortalecer la capacidad estadística del INDEC y del SEN, se desarrollarán e impulsarán iniciativas tales como:

- Establecer procesos de evaluación y revisiones formales con los servicios estadísticos que relevan para las operaciones estadísticas del INDEC, implementando el concepto de mejora continua de procesos.
- Desarrollar las capacidades del Sistema Estadístico Nacional, para lo cual se continuará con el Plan Federal de Capacitación lanzado en 2020, siguiendo la línea de acción que procura brindar cursos para fortalecer las capacidades del SEN y del Sistema Estadístico Provincial (SEP) de manera remota, federal y sincrónica.
- Elaborar documentos editoriales de intercambios de experiencias entre distintos actores del SEN.
- Impulsar el desarrollo del trabajo de las provincias con registros administrativos con fines estadísticos.
- Actualizar el *Anuario Estadístico de la República Argentina*.
- Promover y gestionar las relaciones institucionales con organismos nacionales.

3.6.5 Marco Integral de Calidad Estadística

El INDEC promoverá la evaluación de la calidad de la producción estadística de acuerdo con los lineamientos y las guías de implementación de diversos marcos de aseguramiento de la calidad propuestos en la comunidad estadística internacional. Al respecto se prevé, hacia el corto y mediano plazo, desarrollar iniciativas tales como:

- a) Capacitar y sensibilizar a las autoridades del Instituto respecto de los modelos de gestión de la calidad para los procesos (GAMSO, GSBPM, según sus respectivas siglas en inglés) y los metadatos (SIMS, según su sigla en inglés).
- b) Elaborar un informe conceptual acerca del alcance de la política de calidad estadística del INDEC, sus principios y dinámica institucional.
- c) Diseñar, implementar y extender los modelos de gestión, prácticas, procedimientos, metadatos, clasificadores, nomencladores y lineamientos del Marco Integral de Calidad Estadística al ámbito del Sistema Estadístico Nacional.

3.6.6 Infraestructura edilicia

El INDEC continuará mejorando y acondicionando su infraestructura edilicia en todas aquellas sedes donde resulte posible realizar los ajustes y el mantenimiento necesarios para brindar un óptimo espacio laboral para su personal y para el público usuario en general que asista a nuestras sedes organizacionales. Ya están en curso diversas iniciativas asociadas con la promoción, realización y supervisión de inversiones relacionadas con mejoras planificadas en torno al espacio físico. Asimismo, cabe destacar que el INDEC ha adoptado diversas medidas específicas que permitieron fortalecer y mejorar el desarrollo de sus actividades de modo remoto, en consonancia con la exigencia que las actuales condiciones sanitarias exigen en la materia.

3.7 Profundización y expansión de las relaciones internacionales

El INDEC profundizará y expandirá sus líneas de acción asociadas con las relaciones internacionales, priorizando la integración con los países de la región y con la comunidad estadística internacional, fuente que resulta virtuosa tanto en relación con el intercambio de experiencias y conocimientos como también con el desarrollo de relaciones interinstitucionales, profesionales, técnicas y de cooperación mutua. En dicho sentido, el INDEC fortalecerá durante el próximo trienio su actuación asociada con ámbitos tales como:

- Agencias ligadas con la Organización de las Naciones Unidas, incluyendo, entre otras, la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas, el Grupo de Alto Nivel para la Colaboración, Cooperación y Construcción de Capacidades Estadísticas de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, el Grupo de Trabajo sobre Administración de Datos (Data Stewardship)⁸, la CEPAL, la Conferencia Estadística de las Américas, FAO, UNICEF, UNFPA, PNUD, ODS, Comisión Económica de las Naciones Unidas para Europa y el Washington Group on Disability.
- Mercado Común del Sur. Incluye la participación en la Reunión Especializada de Estadísticas del MERCOSUR y en el Comité Técnico Nro. 6 “Estadísticas de Comercio Exterior del MERCOSUR”.
- Eurostat.
- Fondo Monetario Internacional (FMI).
- Banco Interamericano de Desarrollo.
- Bienes Públicos Regionales (BPR).
- Organizaciones estadísticas internacionales (International Statistical Institute y la International Association for Official Statistics).
- G-20. El INDEC participa en reuniones vinculadas con el Data Gaps Initiative del G-20 (DGI). Las respuestas del país se coordinan con el MECON y el BCRA. El INDEC procurará ampliar su participación en el ámbito de este importante foro multilateral.

⁸ El INDEC forma parte, desde su creación, del subgrupo sobre Administración de Datos (Data Stewardship) del HLG-PCCB, establecido en la 51° Sesión de la Comisión Estadística de Naciones Unidas.

- Programa de Comparación Internacional del Banco Mundial.
- Red de Transmisión del Conocimiento.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). El INDEC participa del Comité de Estadísticas y Política de Estadística (CSSP) que se celebra generalmente durante junio de cada año, así como de diversos Grupos de Trabajo, como el de Estadísticas del Comercio Internacional de Bienes y Servicios y el de Estadísticas Financieras y Cuentas Nacionales.
- Relaciones bilaterales. En seguimiento con los Principios Fundamentales de las Estadísticas Oficiales de las Naciones Unidas, la cooperación internacional (tanto bilateral como multilateral) en la esfera de la estadística contribuye a mejorar los sistemas de estadísticas oficiales en todos los países. De este modo, el INDEC promueve la colaboración, cooperación y el diálogo permanente con sus pares de la región y del mundo en pos de conocer las mejores prácticas, intercambiar experiencias y conocimientos, y generar espacios de debate con el objetivo de realizar saltos de calidad en la producción estadística. En este sentido, el INDEC mantiene intercambios regulares con el INEGI de México, el DANE de Colombia, el INE de Chile, el INE de España, el INE de Uruguay, el CBS de Holanda, el ISTAT de Italia, el Census Bureau de Estados Unidos, el INE de Costa Rica, Statcan de Canadá y Statistics Finland, entre otras oficinas nacionales de estadística de la región y del mundo.

Esquema del Programa Trienal de Trabajo 2021-2023

PE	OE	Proyecto	Objetivo	Período		
				2021	2022	2023
Perspectiva estratégica 1. Consolidación de capacidades						
Objetivo estratégico 1.1 Incrementar las capacidades estadísticas del Instituto y del Sistema Estadístico Nacional (SEN)						
Infraestructura y modernización de la gestión						
1	1.1	Infraestructura edilicia y equipamiento	Promover, realizar y supervisar inversiones asociadas con las mejoras planificadas en torno al espacio físico.	●	●	●
1	1.1	Modernización de la gestión administrativa	Diseñar e implementar iniciativas que procuren incrementar la eficiencia organizacional.	●	●	●
1	1.1	Desarrollo conceptual de implementación y seguimiento del teletrabajo	Relevar y analizar el índice de eficiencia del teletrabajo en el INDEC durante el período 2020-2021. Elaborar un informe de diagnóstico que contemple líneas de acción para la mejora.	●		
1	1.1	Programa de Financiamiento BID 4243/OC-AR, AR-L1266	Gestionar los componentes asociados con este Programa plurianual.	●	●	
1	1.1	Actualización de la estructura orgánico-funcional	Promover la actualización de la estructura orgánico-funcional del Instituto.	●		
1	1.1	Normativa informática aplicada al secreto estadístico	Diseñar e implementar normativa asociada con cuestiones de índole informática ligadas con el resguardo del secreto estadístico.	●		
Capacitación						
1	1.1	INDEC Programas Ejecutivos Universitarios	Diseñar y desarrollar el proyecto, con el propósito de brindar formación de excelencia a través de programas a ejecutar mediante convenios con diversas universidades. Entre la oferta de programas a desarrollar se encuentran los programas para ejecutivos, las tecnicaturas universitarias y los cursos de posgrado en materias estratégicas para el personal del Instituto (por ejemplo, en ciencias de datos).	●	●	●
1	1.1	Plan Estratégico de Capacitación 2021-2023	Favorecer la adquisición de herramientas para manejar un lenguaje estadístico común que facilite la realización de tareas más complejas o menos habituales, como así también propiciar la interrelación en procesos de trabajo compartidos.	●	●	●
1	1.1	Plan Federal de Capacitación	Brindar cursos para fortalecer las capacidades del SEN y del SEP de manera remota, federal y sincrónica.	●	●	●

(continúa)

(continuación)

PE	OE	Proyecto	Objetivo	Período		
				2021	2022	2023
1	1.1	Desarrollo de un nuevo campus virtual INDEC	Diseñar y desarrollar un nuevo campus virtual INDEC donde se centralicen todas las actividades de capacitación desarrolladas por el Instituto, tanto para capacitaciones a distancia como para brindar aulas extendidas para futuros cursos presenciales, con una nueva interfaz amigable y con riqueza de contenidos gráficos y multimediales.	●	●	●
1	1.1	Micrositio de capacitación INDEC	Desarrollar un micrositio específico para el área de capacitación que integre toda la información y actividad del área, como por ejemplo, los accesos a la descripción de los programas, las presentaciones en video o las postulaciones en línea.	●	●	●
1	1.1	Programa Jóvenes Profesionales	Promover la vocación de servicio y la profesionalización de la estructura del Instituto. Aportar nuevos enfoques para dinamizar la gestión.	●	●	●
Metodología estadística						
1	1.1	Sistema Integral para Estimación y Cálculo de Errores de Muestreo para las Encuestas a Hogares	Desarrollar una aplicación para cálculo de las estimaciones y para el cálculo de los errores muestrales para la Muestra Maestra y el Sistema Integrado de Encuestas.	●	●	
1	1.1	Estimadores compuestos para encuestas con rotación	Evaluar el empleo de estimadores compuestos en las encuestas con rotación (EPH) para la mejora de la precisión en las estimaciones.	●	●	
Homogeneización de inventarios y operaciones estadísticas						
1	1.1	Desarrollo del uso estadístico de registros administrativos	Desarrollar normas y protocolos para el uso estadístico de registros administrativos.	●	●	●
1	1.1	Archivo de Domicilios de la República Argentina (ADRA)	Realizar la actualización permanente del listado de domicilios de las áreas urbanas del país, vinculado y armonizado con la base geográfica del INDEC. Fortalecer las actividades referidas a la actualización de villas y barrios cerrados en el listado de domicilios del ADRA y su caracterización en cada provincia.	●	●	●
1	1.1	Planificación de un sistema integrado de información del sector agropecuario	Diseñar una encuesta de cobertura general. Diseñar encuestas según orientación productiva (tambos, cítricos, tabaco, avícola, cultivos perennes, etc.) y según enfoque temático (comunidades indígenas, por ejemplo). Efectuar propuestas de encuestas definidas por cantidad de producto o superficie aportada, por cantidad de productores involucrados, por áreas o marco múltiple.	●	●	●

(continúa)

(continuación)

PE	OE	Proyecto	Objetivo	Período		
				2021	2022	2023
Objetivo estratégico 1.2						
Fortalecer e incrementar la infraestructura y la producción estadística						
Infraestructura estadística						
1	1.2	CNPHyV	Diseñar, planificar, implementar, evaluar y difundir los datos del CNPHyV. Desarrollar el Registro Estadístico de Población.	●	●	●
1	1.2	Finalización de los resultados del empadronamiento del CNE	Finalizar los resultados del empadronamiento del CNE para poder realizar sugerencias que faciliten la utilización de sus resultados para las estimaciones de la Dirección Nacional de Cuentas Nacionales.	●	●	
1	1.2	Registro Estadístico de Unidades Económicas	Desarrollar, sobre la base del CNE, el Registro Estadístico de Unidades Económicas.	●	●	●
1	1.2	Encuestas específicas asociadas con los resultados del CNE	Diseñar e implementar encuestas específicas a partir de los resultados obtenidos en CNE 2020-2021.		●	●
1	1.2	CNA 2018	Publicar los resultados definitivos y la base usuaria.	●		
1	1.2	Estimación, análisis y presentación del cuadro de oferta y utilización 2018	Presentar (actualizadas al 2018) las matrices que describen el vínculo entre los sectores de actividad y los productos, señalando la oferta de bienes que realizan los sectores y el uso que hacen de los bienes las actividades productivas.	●	●	
1	1.2	Mejora y ampliación de la EPH	Actualizar de modo conceptual, metodológico y operativo la EPH.	●	●	●
1	1.2	Sistema de Estadísticas Sociodemográficas	Proveer una visualización ágil de los indicadores de bienestar difundidos en documento en el sitio web del INDEC, sistematizados a partir de distintas herramientas informáticas.	●	●	●
1	1.2	Sistema Integrado de Encuestas a Hogares	Mejorar la calidad, cobertura, oportunidad, consistencia y complementariedad de la información que se obtiene mediante un conjunto articulado de encuestas de hogares. Satisfacer los diversos requerimientos de información demográfica y socioeconómica de los hogares y las personas. Mejorar la eficiencia en el uso de los recursos destinados a la generación de esa información.	●	●	●

(continúa)

(continuación)

PE	OE	Proyecto	Objetivo	Período		
				2021	2022	2023
Actualización de indicadores por nuevo año base						
1	1.2	Actualización de la medición de la pobreza por ingresos	Actualizar la metodología de la medición de la pobreza por ingresos a partir de fuentes de información actualizadas (ENGHo 2017/18) o nuevas (índices de precios regionales).	●	●	●
1	1.2	Actualización del año base del Índice de precios	Actualizar el Índice de precios al consumidor (IPC) nacional a partir de contar con los resultados de la ENGHo 2017/18, en todos sus aspectos metodológicos: marco de referencia, cobertura, clasificación, muestras, procesos de recolección, consistencia y validación, fórmulas de cálculo, alcance de la presentación de resultados. Planificar actualizaciones del IPIM y del ICC.	●	●	●
1	1.2	Nuevo año base de Cuentas Nacionales	Estudiar y desarrollar las actividades preliminares asociadas con el establecimiento de un nuevo año base para las Cuentas Nacionales.		●	
Nueva producción estadística						
a) Indicadores que completan los marcos conceptuales que están parcialmente implementados						
1	1.2	Apertura de la cuenta viajes por componentes del gasto	Contar con una estimación de la cuenta viajes por los distintos componentes del gasto: alojamiento, gastronomía, cabotaje, otros transportes, excursiones y otros según la metodología.	●	●	●
1	1.2	Estimación de servicios internacionales según la CPC	Contar con una estimación trimestral de servicios internacionales según la CPC.	●	●	●
1	1.2	Encuestas especiales con otros organismos nacionales	Realizar el segundo operativo de la Encuesta Nacional de Victimización. Realizar una nueva edición de la Encuesta Nacional sobre Prevalencias de Consumo de Sustancias Psicoactivas (ENPreCoSP). Realizar una nueva edición del Estudio Nacional sobre el Perfil de las Personas con Discapacidad.	●	●	●
1	1.2	Estimación preliminar, análisis y presentación de las cuentas institucionales del sector Gobierno	Estimar y analizar el vínculo que existe entre el sector Gobierno general y el resto de los sectores institucionales analizando las transacciones sectoriales.	●	●	

(continúa)

(continuación)

PE	OE	Proyecto	Objetivo	Período		
				2021	2022	2023
1	1.2	Estimación y presentación del consumo de hogares por la Classification of Individual Consumption According to Purpose (COICOP)	Presentar una apertura de la estimación del consumo de los hogares clasificando el consumo individual por finalidad y respetando las recomendaciones del clasificador COICOP para favorecer las comparaciones internacionales. Emplear técnicas ligadas con el <i>machine learning</i> para mejorar la eficiencia en la codificación.	●	●	
1	1.2	Estimación y presentación del ingreso real	Realizar una estimación de la evolución del ingreso para el conjunto de la economía argentina a precios constantes con el objetivo de analizar el comportamiento de la variable sin los efectos del cambio en los precios.	●	●	
1	1.2	Estimación, análisis y presentación de la cuenta satélite de turismo (CST)	Estimar la CST. Nutrir el sistema de información económica, que tiene como marco de referencia el Sistema de Cuentas Nacionales (SCN), y brindar información económica del turismo que permita observar la importancia del sector en la economía.	●	●	
1	1.2	Mejoras metodológicas de la utilización de la capacidad instalada en la industria	Diseñar e implementar mejoras en la representación sectorial y subsectorial del indicador.	●	●	
1	1.2	Revisión del alcance de la Encuesta de Servicios Totales (entre residentes y no residentes)	Medir estructuras de exportaciones e importaciones de servicios en proporción al mercado local.	●	●	
1	1.2	Desestacionalización de series de la balanza de pagos	Efectuar la desestacionalización de las series que están asociadas con la medición de la balanza de pagos.	●	●	
1	1.2	Diseño conceptual y primer borrador de las cuentas institucionales del sector Sociedades financieras	Estimar y analizar el vínculo que existe entre el sector Sociedades financieras y el resto de los sectores institucionales analizando las transacciones sectoriales.	●	●	
b) Nuevos indicadores						
1	1.2	Índice de remuneraciones	Creación, diseño e implementación del Índice.	●	●	
1	1.2	Índice de producción industrial minero	Creación, diseño e implementación del Índice.	●	●	

(continúa)

(continuación)

PE	OE	Proyecto	Objetivo	Período		
				2021	2022	2023
Objetivo estratégico 1.3						
Incorporar nuevas estadísticas de fenómenos o temáticas de interés						
1	1.3	Desarrollo e implementación del documento sobre registro de indicadores ambientales y de desarrollo sostenible	Definir los lineamientos generales asociados con la confección de un registro de indicadores ambientales y de desarrollo sostenible.	●	●	●
1	1.3	Estadísticas asociadas con el medioambiente	Diseñar estadísticas que describan la situación medioambiental de la República Argentina.		●	●
1	1.3	Estadísticas asociadas con las PyME	Diseñar estadísticas que posibiliten caracterizar el segmento de las PyME en todo el país.		●	●
1	1.3	Encuesta continua de aspectos económicos de los hogares	Analizar la factibilidad de la realización de una encuesta continua sobre aspectos económicos de los hogares que permita, a su vez, la incorporación de módulos de temáticas específicas, enmarcado en el sistema integrado de encuestas a hogares.	●	●	●
1	1.3	Diseño metodológico y estimación preliminar del insumo de mano de obra por sexo y edad	Presentar el insumo de mano de obra correspondiente a la cuenta de generación del ingreso, incorporando dos nuevas características al análisis al sumar la clasificación por sexo y edad.	●	●	
1	1.3	Estimación del gasto en salud período 2017-2019	Estimar el consumo final realizado en bienes y servicios del sector salud en el período 2017 a 2019. Esta estimación permitirá conocer la importancia del gasto en salud en el producto interno bruto (PIB), y será una herramienta de análisis para el diseño de políticas públicas y la toma de decisiones del sector público y privado.	●	●	
1	1.3	Encuestas cualitativas de comercio	Las BTS (Business Tendency Surveys, según su sigla en inglés) tienen por objetivo obtener información cualitativa sobre la situación actual del negocio y las expectativas económicas en el corto plazo.	●	●	
1	1.3	Encuestas cualitativas industriales: confianza empresarial. Fase experimental	Iniciar la fase experimental asociada con la realización de encuestas cualitativas industriales.	●	●	

(continúa)

(continuación)

PE	OE	Proyecto	Objetivo	Período		
				2021	2022	2023
1	1.3	Estimación de los servicios internacionales según modos de suministro 1, 2 y 4	Contar con una estimación de los servicios internacionales según los modos de suministro 1, 2 y 4. Medir los modos de suministro en el comercio internacional de servicios.	●	●	●
1	1.3	Estimación del comercio de servicios por características de las empresas (STEC, según sus siglas en inglés)	Contar con una estimación anual del comercio de servicios por características de las empresas. Adaptar las estadísticas del comercio exterior argentino a un nuevo enfoque del comercio internacional con la finalidad de entender las regularidades empíricas encontradas a nivel de las empresas que participan en el mercado internacional.	●	●	
1	1.3	Índice de precios de propiedades residenciales (IPPR). Fase experimental	Iniciar la fase experimental asociada con la elaboración de un RPPI (Residential Property Prices Indices, según su sigla en inglés), un índice que mide la evolución de los precios de las viviendas y que funciona como indicador en el análisis de políticas de estabilidad financiera y medidas macroprudenciales.	●	●	
1	1.3	Encuesta Nacional de Uso del Tiempo (ENUT)	Realizar una ENUT que permita cuantificar la distribución del uso del tiempo en los hogares de la Argentina. Sus resultados posibilitarán contar con una línea de base sobre la distribución del tiempo de los miembros del hogar, conocer las características del trabajo no remunerado y su distribución por género, y otras características sociodemográficas y geográficas, así como también generar insumos para las cuentas nacionales.	●	●	
1	1.3	Sistema de indicadores de género	Desarrollar un sistema de indicadores de género. Participar como punto focal del INDEC en la elaboración y revisión de la <i>Guía metodológica sobre las mediciones de uso del tiempo en América Latina y el Caribe</i> preparado bajo la supervisión División de Asuntos de Género de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) en el marco del Grupo de Trabajo de Estadísticas de Género de la Conferencia Estadística de las Américas.	●	●	●
1	1.3	Sistema Integrado de Estadísticas Sociales. Enfoque de derechos. Enfoque de capacidades	Construir un sistema de indicadores que se apoye en el enfoque de derechos y los principales marcos internacionales sobre derecho universal (incluyendo las temáticas ligadas con la materia, como por ejemplo la niñez). Cálculo de indicadores faltantes. Lectura técnica de los indicadores por dimensión.	●	●	

(continúa)

(continuación)

PE	OE	Proyecto	Objetivo	Período		
				2021	2022	2023
1	1.3	EICOVID	Dar respuesta a la necesidad de contar con información sobre el impacto en los hogares de la pandemia producida por la COVID-19 y las medidas tomadas desde los distintos niveles estatales para enfrentarla. Avanzar en el desarrollo de nuevas estrategias y adaptar procedimientos para la realización de las encuestas a hogares de manera no presencial.	●		
Objetivo estratégico 1.4 Promover y desarrollar la integración de la información estadística y geoespacial						
1	1.4	Compatibilización de la información registral con la base geográfica del INDEC	Analizar y estudiar alternativas para estandarizar la información geográfica de las fuentes registrales del Instituto.	●	●	●
1	1.4	Vinculación de las bases del ADRA y de la MMUVRA a la base geográfica	Crear una base geográfica vinculada al Precenso de Viviendas para la segmentación de las viviendas prevista para el censo de población y viviendas.	●	●	●
1	1.4	Visualizador geográfico para el Precenso de Viviendas (CNPhyV)	Generar una aplicación con soporte geográfico para los indicadores y contenidos del Precenso de Viviendas a partir del ADRA y de la MMUVRA.	●		
1	1.4	Definición conceptual y estructuración de la información estadística para integrar el sistema CEPALSTATS	Promover y garantizar la implementación del tablero de la CEPALSTATS (con actualización permanente por parte de las DPE).	●	●	●
Perspectiva estratégica 2. Modernización tecnológica						
Objetivo estratégico 2.1 Renovar la infraestructura informática del Instituto						
2	2.1	Infraestructura informática	Fortalecer la capacidad de procesamiento de información del Instituto, basándonos fundamentalmente en los servicios que brinda Empresa Argentina de Soluciones Satelitales Sociedad Anónima (ARSAT), pero previendo la contratación de servicios de contingencias para sistemas críticos. Analizar y mantener actualizadas las licencias de <i>software</i> de seguridad y de manejo de grandes bases de datos.	●	●	

(continúa)

(continuación)

PE	OE	Proyecto	Objetivo	Período		
				2021	2022	2023
Objetivo estratégico 2.2						
Implementar una infraestructura informática que sostenga la actividad esencial del INDEC						
2	2.2	Data Lake	Construir un gran repositorio de datos del INDEC, para tener un almacenamiento centralizado que asegure la calidad de la información, tanto de los datos crudos como de los elaborados. Contar con un catálogo y diccionario de la información que facilite el acceso y ayude a estandarizar la captura de los registros administrativos de distintas fuentes. Adecuar el Data Lake para la incorporación de nuevas fuentes de datos o registros administrativos para su utilización estadística.	●	●	●
2	2.2	Desarrollo de nueva arquitectura del sitio web oficial	Diseñar un nuevo sitio web que responda a las demandas de las distintas personas usuarias y a las nuevas formas de circulación y explotación de los datos estadísticos.	●	●	●
2	2.2	Desarrollo de plataforma en línea para el relevamiento, procesamiento y gestión de datos de los operativos de servicios internacionales	Disminuir los tiempos de relevamiento y procesamiento de los datos. Mejorar la calidad de la información. Contar de manera ágil y rápida con distintos cortes de información en un formato amigable.	●	●	●
2	2.2	Micrositio de intercambio de datos con organismos internacionales	Desarrollar un micrositio web asociado con el estándar de intercambio de datos con otros organismos internacionales, incluyendo los producidos en el ámbito del estándar SDDS (Special Data Dissemination Standard, según su sigla en inglés).	●		
2	2.2	Modernización tecnológica del procesamiento y análisis de datos de las cuentas internacionales	Diseñar e implementar iniciativas que tengan como propósito la modernización tecnológica de los datos ligados con la estimación estadística de las cuentas internacionales.	●	●	●
2	2.2	Desarrollo de sistema informático del IPC vigente	Desarrollar el nuevo sistema de relevamiento, control y cálculo del IPC vigente.	●		
2	2.2	Rediseño de la intranet del SEN	Rediseñar de forma integral la intranet del SEN. Construir un repositorio de todo lo vinculado al SEN, cursos de capacitación, normativa, documentos, debates y noticias.	●	●	
2	2.2	Segmentador web para el CNPhyV	Generar una aplicación que permita segmentar viviendas a partir del Precenso de Viviendas (ADRA-MMUVRA) para determinar las cargas de trabajo de los censistas.	●		

(continúa)

(continuación)

PE	OE	Proyecto	Objetivo	Período		
				2021	2022	2023
2	2.2	Tablero de comando de seguimiento de operativos estadísticos	Extender el tablero de visualización de información al CNE, al e-CENSO, a la Encuesta de Ocupación Hotelera (EOH), a la Encuesta de Turismo Internacional (ETI), al CVS, a la Encuesta de Supermercados y a los permisos de edificación.	●		
2	2.2	Rediseño del <i>Anuario Estadístico de la República Argentina</i>	Reformular, junto con la DGDYC, el <i>Anuario Estadístico</i> y diseñar un subproducto digital derivado en el que estén disponibles las series históricas de los datos incluidos en dicha publicación.	●	●	●
Perspectiva estratégica 3. Administración de datos						
Objetivo estratégico 3.1						
Implementar mecanismos de colaboración e intercambio de información						
3	3.1	Exploración de fuentes de información adicionales para la obtención de datos de servicios de transporte internacional aéreo, marítimo y terrestre	Mejorar la calidad de las estimaciones de servicios de transporte internacional.	●		
3	3.1	Gestión de relaciones institucionales en el ámbito del Mercado Común del Sur (MERCOSUR)	Coordinar la gestión de relaciones institucionales e internacionales asociadas con las actividades vinculadas con el bloque.	●		
3	3.1	PCI	Elaborar paridades del poder adquisitivo internacional. Producir y enviar en forma regular información acerca de precios, ponderadores. Participar de reuniones internacionales de revisión de la información enviada.	●	●	●
Objetivo estratégico 3.2						
Elaborar una estrategia nacional e integrada de datos						
3	3.2	CNPHYV. Gestión institucional en el ámbito del SEN	Promover la adopción de las políticas de difusión estadística del INDEC y la estrategia de comunicación y difusión del CNPHYV en el marco de las oficinas de estadística que funcionan a nivel nacional, provincial y local.	●		
3	3.2	Plan Anual Estadístico del SEN. Etapa I	Iniciar el relevamiento y trabajo en conjunto con integrantes del SEN con el propósito de elaborar, a mediano plazo, un plan anual estadístico que incluya a todo el Sistema.	●	●	●
3	3.2	Convenios de intercambio de registros administrativos con otros organismos	Promover la realización de los convenios requeridos para que el INDEC tenga pleno acceso a los registros administrativos necesarios para optimizar el cumplimiento de su misión.	●	●	●

(continúa)

(conclusión)

PE	OE	Proyecto	Objetivo	Período		
				2021	2022	2023
Objetivo estratégico 3.3						
Mejorar la accesibilidad a la producción estadística						
3	3.3	CNPHyV. Ampliación y generación de contenidos de alfabetización para el micrositio web	Promover el acceso amigable de la población en general y de la comunidad educativa en particular, a los conocimientos básicos sobre los censos y las estadísticas oficiales.	●	●	●
3	3.3	CNPHyV. Elaboración y desarrollo del plan general de comunicación para censos de derecho con operacionalización mixta (digital/ presencial)	Educar a la población y a los organismos sectoriales sobre los beneficios del Censo. Explicar a la población las características del operativo, así como también orientarla sobre la protección de la privacidad y la confidencialidad de los datos individuales.	●	●	
3	3.3	CNPHyV. Producción y edición de material audiovisual para el micrositio web	Promover la alfabetización estadística a través de nuevas plataformas digitales para afianzar los vínculos con la ciudadanía.	●		
3	3.3	Nuevo sistema de visualización de comercio exterior (NCE). Etapa II	Adicionar nuevas funcionalidades al sistema de consulta de comercio exterior de bienes. Ampliar las series que a la fecha comienzan en 2002, publicar series desestacionalizadas y tendencia-ciclo. Presentar datos por zonas económicas.	●	●	
3	3.3	Nuevo sistema de visualización del CNPHyV	Implementar el nuevo sistema de visualización asociado con el CNPHyV.		●	●
3	3.3	Nuevo sistema de visualización del SIES	Implementar el nuevo sistema de visualización asociado con el SIES.	●		
3	3.3	Nuevo sistema de visualización del CNA	Implementar el sistema de consultas en línea del CNA 2018.	●		
Perspectiva estratégica 4. Aseguramiento de la calidad						
Objetivo estratégico 4.1						
Asegurar la calidad de las estadísticas oficiales en el ámbito del Instituto y del SEN						
4	4.1	Marco Integral de Calidad Estadística. Etapa I	Describir los conceptos fundamentales asociados con los lineamientos estratégicos y operativos de un marco integral de calidad estadística aplicado al ámbito del INDEC. Definir estándares metodológicos para el conjunto del SEN, los cuales deberán abarcar la política de calidad de los procesos de producción estadística del INDEC y del resto de los organismos que conforman al citado sistema.	●	●	●

Resultados esperados del ejercicio 2021

Proyecto	Área INDEC	Resultados esperados	Medio de verificación
Infraestructura edilicia y equipamiento	DG	Plan de inversiones en infraestructura desarrollado y en ejecución.	Informe de avance asociado con el plan de inversiones en infraestructura.
Modernización de la gestión administrativa	DG	Diseño e implementación de iniciativas de mejora de la eficiencia organizacional.	Iniciativas de mejora de la eficiencia organizacional diseñadas y en implementación.
Desarrollo conceptual de implementación y seguimiento del teletrabajo	DGRH	Informe de relevamiento. Propuestas de mejora.	Informe elaborado. Propuestas de mejora explicitadas.
Programa de Financiamiento BID 4243/ OC-AR, AR-L1266	DNPRII	Informes de avance.	Informes elaborados.
Actualización de la estructura orgánico-funcional	DAJ	Propuesta de estructura orgánico-funcional.	Propuesta de estructura orgánico-funcional enviada y aprobada.
Normativa informática aplicada al secreto estadístico	DAJ	Propuesta de normativa informática aplicada al resguardo del secreto estadístico.	Propuesta de normativa enviada y aprobada.
INDEC Programas Ejecutivos Universitarios	DGRH	Firma de un convenio con, al menos, una universidad. Desarrollo del plan de estudios de una tecnicatura universitaria. Desarrollo del plan de estudios de un curso de posgrado.	Convenio suscripto. Planes de estudio desarrollados.
Plan Estratégico de Capacitación 2021-2023	DGRH	Plan Estratégico de Capacitación elaborado y en proceso de implementación.	Informe de avance respecto del Plan Estratégico de Capacitación.
Plan Federal de Capacitación (PFC)	DNSEN	Dictado de 20 cursos con sus respectivas cargas a las plataformas de video de la DNSEN. Documento final sobre la planificación, el desarrollo y los resultados del PFC.	Cursos dictados. Documentos elaborados.
Desarrollo de un nuevo campus virtual INDEC	DGRH	Migración de Campus a Moodle 3.9. Desarrollo e implementación del proceso de difusión y matriculación. Desarrollo de la nueva interfaz.	Plataforma Moodle migrada. Proceso de difusión y matriculación desarrollado e implementado. Desarrollo de nueva interfaz
Micrositio de capacitación INDEC	DGRH	Diseño, desarrollo e implementación del micrositio.	Micrositio diseñado, desarrollado e implementado.

(continúa)

(continuación)

Proyecto	Área INDEC	Resultados esperados	Medio de verificación
Programa Jóvenes Profesionales	DGRH	Desarrollo del proyecto. Armado de capacitaciones. Primera edición de la convocatoria.	Proyecto diseñado. Capacitaciones detalladas en un informe específico. Primera edición de convocatoria de jóvenes profesionales efectuada.
Sistema Integral para Estimación y Cálculo de Errores de Muestreo para las Encuestas a Hogares	DNMIE	Informe sobre la definición de los alcances de la aplicación y su vinculación a la Muestra Maestra. Lineamientos de la metodología de estimación a emplear por la aplicación. Análisis y estimación de los recursos informáticos necesarios	Informe elaborado. Metodología diseñada. Análisis realizado.
Estimadores compuestos para encuestas con rotación	DNMIE	Informe de la revisión de alternativas y de la propuesta para estimar parámetros en encuestas rotativas del Instituto. Resultados de la evaluación empírica de los estimadores compuestos estudiados.	Informes elaborados. Resultados obtenidos y publicados.
Desarrollo del uso estadístico de registros administrativos	DNMIE	Propuesta de normas y protocolos para el uso estadístico de registros administrativos.	Informe de propuesta elaborado.
Archivo de Domicilios de la República Argentina (ADRA)	DNESYP	Finalización del operativo de campo del ADRA con vistas al CNPHyV.	ADRA confeccionado y puesto a disposición en el Data Lake del INDEC.
Planificación de un sistema integrado de información del sector agropecuario	DNEE	Diseño de encuesta de cobertura general. Diseño de encuestas según orientación productiva y según enfoque temático.	Informe de avance elaborado.
Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas (CNPHyV)	DNESYP	Documento de rediseño de la planificación del CNPHyV (de requerirse en virtud del impacto de la pandemia de la COVID-19). Documento de rediseño de la planificación del Censo Experimental correspondiente al CNPHyV (de requerirse en virtud del impacto de la pandemia de la COVID-19).	Documento de planificación del CNPHyV elaborado. Documento de planificación del Censo Experimental correspondiente al CNPHyV elaborado.
Finalización de los resultados del empadronamiento del CNE	DNCN	Informes de avance.	Informe elaborado.
Registro Estadístico de Unidades Económicas	DT	Desarrollar, sobre la base del CNE, el Registro Estadístico de Unidades Económicas.	Informes de avance presentados.
CNA 2018	DNEE	Publicación de los resultados definitivos y de la base usuaria.	Resultados definitivos publicados. Base usuaria publicada.

(continúa)

(continuación)

Proyecto	Área INDEC	Resultados esperados	Medio de verificación
Estimación, análisis y presentación del cuadro de oferta y utilización 2018	DNCN	Informe de avance de las estimaciones elaboradas según la metodología establecida y los cuadros de datos.	Informe de avance y estimaciones confeccionadas.
Mejora y ampliación de la EPH	DNECV	Documento de propuesta de diseño conceptual revisada para la medición de la informalidad de las unidades económicas. Documento de recomendación sobre la actualización metodológica rumbo a armonización del instrumento EPH con la Clasificación Internacional de Situación en la Ocupación (CISO-18). Documento de propuesta de diseño conceptual revisada para la actualización en la medición de los planes sociales.	Diseño conceptual elaborado. Documentos elaborados.
Sistema de Estadísticas Sociodemográficas	DNESYP	Diseño de <i>shiny</i> (primeras pruebas de visualización). Programación en Python de gráficos interactivos. Réplica del esquema de programación al resto de las dimensiones. Fichas armonizadas.	Pruebas realizadas. Gráficos interactivos disponibles. Réplicas realizadas. Fichas concordadas.
Sistema Integrado de Encuestas a Hogares	DNECV	Informes preliminares. Diseño metodológico. Diseño y gestión de nuevas plataformas y herramientas digitales. Productos de difusión. Planes de acción.	Informes elaborados. Diseño metodológico elaborado.
Actualización de la medición de la pobreza por ingresos	DNECV	Documentos de talleres mensuales internos. Documentos de talleres interdisciplinarios. Informe de propuesta.	Documentos de talleres internos elaborados. Documentos de talleres interdisciplinarios elaborados. Informe de propuesta elaborado.
Actualización del año base del índice de precios	DNEP	Informe con propuesta metodológica.	Informe de propuesta metodológica elaborado.
Apertura de la cuenta viajes por componentes del gasto	DNESECI	Programa informático que posibilite la apertura de los diversos componentes del gasto en viajes de la ETI. Estimación del gasto abierto por componente para los pasos no abarcados por la ETI.	Programa desarrollado. Estimación realizada.
Estimación de servicios internacionales según la CPC	DNESECI	Tabla de correlación entre los códigos de balanza de pagos y códigos CPC. Estimación de servicios internacionales según CPC con base en la información existente actualmente. Estudio posterior de factibilidad de mayor apertura.	Tablas de correlación elaboradas. Estimaciones realizadas. Estudio de factibilidad realizado.

(continúa)

(continuación)

Proyecto	Área INDEC	Resultados esperados	Medio de verificación
Estimación preliminar, análisis y presentación de las cuentas institucionales del sector Gobierno	DNCN	Propuesta metodológica. Informe de avance sobre los resultados preliminares.	Propuesta elaborada. Informe de avance elaborado.
Estimación y presentación del consumo de hogares por la COICOP	DNCN	Informe preliminar sobre la desagregación del consumo privado, elaborado en función de la metodología establecida.	Informe preliminar elaborado.
Estimación y presentación del ingreso real	DNCN	Metodología desarrollada para la estimación del ingreso real. Propuesta de publicación del ingreso real. Informe técnico preliminar.	Metodología desarrollada. Propuesta de publicación elaborada. Informe técnico preliminar presentado.
Estimación, análisis y presentación de la cuenta satélite de turismo	DNCN	Informe de avance y estimaciones de acuerdo a la metodología establecida.	Informe de avance y estimaciones confeccionadas.
Mejoras metodológicas de la utilización de la capacidad instalada en la industria	DNEE	Metodología de cálculo de cada uno de los sectores.	Metodología elaborada.
Revisión del alcance de la Encuesta de Servicios Totales (entre residentes y no residentes)	DNESECI	Formulario de Encuesta de Servicios Totales modificado. Incorporación de nuevas empresas al panel de la Encuesta de Servicios Totales.	Formulario reformado.
Desestacionalización de series de la balanza de pagos	DNESECI	Informe de avance respecto de la desestacionalización de las series de la balanza de pagos.	Informe de avance elaborado.
Diseño conceptual y primer borrador de las cuentas institucionales del sector sociedades financieras	DNCN	Propuesta metodológica. Informe de avance sobre los resultados preliminares.	Propuesta metodológica elaborada. Informe de avance confeccionado.
Encuestas especiales con otros organismos nacionales	DNECV	Elaboración de cuestionarios y ajustes metodológicos ligados con la ENPreCoSP, ENV y el Estudio Nacional sobre el Perfil de las Personas con Discapacidad (en evaluación).	Cuestionarios y ajustes metodológicos realizados.
Índice de remuneraciones	DNEP	Propuesta metodológica. Informe de avance sobre los resultados preliminares.	Propuesta metodológica elaborada. Informe de avance confeccionado.
Índice de producción industrial minero	DNEE	Publicación a definir conforme los resultados del avance en la creación y mejoras.	Publicación definida.

(continúa)

(continuación)

Proyecto	Área INDEC	Resultados esperados	Medio de verificación
Desarrollo del documento sobre registro de indicadores ambientales y de desarrollo sostenible	DT	Lineamientos generales asociados con la confección de un registro de indicadores ambientales y de desarrollo sostenible.	Informe de avance elaborado.
Encuesta continua de aspectos económicos de los hogares	DNECV	Propuesta de cuestionario sobre módulos troncales del operativo. Apertura de discusión interna en el INDEC con las áreas involucradas para delimitar alcances y limitaciones del proyecto. Elaboración de informe interno con objetivos y alcances del proyecto.	Propuesta de cuestionario elaborado. Reuniones programadas. Informe interno elaborado.
Diseño metodológico y estimación preliminar del insumo de mano de obra por sexo y edad	DNCN	Propuesta metodológica y estimaciones preliminares.	Propuesta metodológica y estimaciones elaboradas.
Estimación del gasto en salud del período 2017-2019	DNCN	Informe de avance de las estimaciones realizadas según la metodología establecida.	Informe de avance y estimaciones realizadas.
Encuestas cualitativas de comercio	DNEE	Informe de avance de los resultados de las encuestas durante 2020 y 2021.	Informe de avance finalizado.
Encuestas cualitativas industriales: confianza empresarial. Fase experimental	DNEE	Informe de avance respecto de la evolución de la fase experimental.	Informe de avance finalizado.
Estimación de los servicios internacionales según modos de suministro 1, 2 y 4	DNESECI	Estimación de servicios internacionales según los modos de suministro 1, 2 y 4. Reportes asociados con las principales conclusiones que surjan del procesamiento de la información obtenida en la Encuesta de Servicios Internacionales (ESI).	Estimaciones realizadas. Reportes elaborados.
Estimación del comercio de servicios por características de las empresas (STEC)	DNESECI	Estimación de los servicios internacionales según las características de las empresas. ⁹ Generación de cuadros estadísticos y una primera publicación anual.	Estimaciones realizadas. Cuadros elaborados y publicación anual realizada.

(continúa)

⁹ Estos resultados dependerán del grado de avance del empadronamiento de unidades económicas, a cargo del INDEC, y de la publicación del Relevamiento de Activos y Pasivos Externos (RAPE) publicado por el Banco Central de la República Argentina.

(continuación)

Proyecto	Área INDEC	Resultados esperados	Medio de verificación
RPPI. Fase experimental	DNEP	Análisis de factibilidad de la elaboración del índice de propiedades residenciales en el país. Estudio de las diferentes metodologías, fuentes de información disponibles y cobertura geográfica (entre otras variables).	Informe de avance elaborado.
ENUT	DNECV	Potencial relevamiento de campo del operativo (depende de la evolución de la situación sanitaria en el país).	Relevamiento de campo realizado.
Sistema de indicadores de género	DNESYP	Informe de avance respecto del desarrollo del sistema. Informe acerca de la participación del área en relación con los foros internacionales en la materia.	Informe de avance elaborado.
Sistema Integrado de Estadísticas Sociales. Enfoque de derechos. Enfoque de capacidades	DNESYP	Documento de trabajo para la adopción del enfoque de derechos en el marco del SIES y su articulación con el enfoque de capacidades.	Informe de avance elaborado.
Estudio sobre el impacto de la COVID-19 en los hogares del Gran Buenos Aires (EICOVID)	DNECV	Segundo informe de resultados de la encuesta. Productos de difusión.	Informe publicado. Productos de difusión elaborados.
Compatibilización de la información registral con la base geográfica del INDEC	DNMIE	Informe de los alcances de la estandarización de los códigos geográficos por tipo de fuente.	Informe confeccionado.
Vinculación de las bases del ADRA y de la MMUVRA a la base geográfica	DNMIE	Base geográfica vinculada según normas y requerimientos del segmentador de viviendas.	Base geográfica elaborada.
Visualizador geográfico para el Precenso de Viviendas (CNPhyV)	DNMIE	Aplicación informática.	Aplicación informática elaborada.
Definición conceptual y estructuración de la información estadística para integrar el sistema CEPALSTATS	DNSEN	Informe de avance conceptual metodológico.	Informe presentado.

(continúa)

(continuación)

Proyecto	Área INDEC	Resultados esperados	Medio de verificación
Infraestructura informática	DGTIC	Definición, contratación e instalación <i>software</i> de seguridad. Contratación de soportes y licencias de <i>software</i> de producción. Definición y contratación de recursos de nube (ARSAT y otros). Contratación de <i>softwares</i> de explotación estadística. Definición y mejoramiento de redes LAN para soportar puestos móviles y videoconferencias.	<i>Software</i> de seguridad definido y contratado. Licencias y soportes contratados. Recursos de nube contratados. <i>Softwares</i> de explotación estadística contratados.
Data Lake	DGTIC	Incorporar registros en el Data Lake para utilizarlos en el e-CENSO. Incorporar los proyectos ADRA/MMUVRA en el Data Lake para utilizarlos en el e-CENSO. Incorporar datos históricos de los CNPhyV (1991, 2001 y 2010). Incorporar datos refinados posprocesados de comercio exterior. Sitio web de consulta del catálogo de fuentes disponibles en el Data Lake.	Registros incorporados. Proyectos ADRA/MMUVRA incorporados. Datos históricos de los CNPhyV incorporados. Datos refinados de comercio exterior incorporados. Sitio web de consulta disponible.
Desarrollo de nueva arquitectura del sitio web oficial	DGDYC	Propuesta conceptual de desarrollo. Plan de trabajo de acuerdo con la metodología Agile. Resultados de pruebas de migración de contenidos. Planificación de entregables de acuerdo a la propuesta conceptual.	Propuesta conceptual confeccionada. Plan de trabajo definido. Resultados obtenidos. Planificación redactada.
Desarrollo de plataforma en línea para el relevamiento, el procesamiento y la gestión de datos de los operativos de servicios internacionales	DNESECI	Desarrollo de un sistema informático para la captura de información mediante formularios en línea.	Informe de avance elaborado.
Micrositio de intercambio de datos con organismos internacionales	DNESECI	Informe de avance respecto del desarrollo del micrositio.	Informe de avance confeccionado.
Modernización tecnológica del procesamiento y análisis de datos de las cuentas internacionales	DNESECI	Informe de avance respecto de la modernización tecnológica diseñada o implementada.	Informe de avance confeccionado.
Desarrollo de sistema informático del IPC vigente	DT	Módulo de relevamiento-ingreso, módulo de monitoreo y control, módulo de cálculo y sistema completo ensamblado.	Módulos del IPC desarrollados.

(continúa)

(continuación)

Proyecto	Área INDEC	Resultados esperados	Medio de verificación
Rediseño de la intranet del SEN	DNSEN	Modelo beta del producto. Modelo final del producto. Documento de proceso y aprendizaje.	Modelos desarrollados. Documento realizado.
Segmentador web para el CNPhyV	DNMIE	Aplicación informática.	Aplicación desarrollada.
Tablero de comando de seguimiento de operativos estadísticos	DNSEN	Tablero de comando de la EOH, la ETI, el e-CENSO y el CNE (entre otras operaciones estadísticas). Tablero de comando asociado con los permisos de edificación.	Tableros de comando desarrollados.
Rediseño del <i>Anuario Estadístico de la República Argentina</i>	DNSEN	Análisis comparativo de los anuarios de los institutos de estadística de otros países de referencia a efectos de incorporar mejoras. Listado de operaciones estadísticas del SEN y el SEP a incluir en el repositorio digital. Elaboración de las series históricas digitales de los cuadros publicados en el <i>Anuario</i> . Evaluación, junto con los servicios estadísticos nacionales, de la factibilidad de adelantar el procesamiento de algunos datos estadísticos, así como también de sumar nuevos a los que ya se publican en el <i>Anuario</i> .	Análisis comparativo elaborado. Listado de operaciones estadísticas confeccionado. Series históricas elaboradas. Evaluación verificada.
Exploración de fuentes de información adicionales para la obtención de datos de servicios de transporte internacional aéreo, marítimo y terrestre	DNESECI	Informe interno que incluya un resumen de tareas realizadas para llevar adelante el proyecto (fuentes, tipo de información recolectada/ solicitada, metodología para abordar la recolección de la información, procedimiento para cruzar la información de las nuevas fuentes con la de las Encuestas de Servicios Internacionales, etc.) y las principales conclusiones.	Informe interno realizado.
Gestión de Relaciones Institucionales en el ámbito del MERCOSUR	DNPRII	Informe de avance respecto de la participación del INDEC en las actividades estadísticas asociadas con el bloque.	Informe de avance realizado.
PCI	DNEP	Formularios de relevamiento de precios de la canasta general. Formularios de relevamiento de alquiler y educación.	Formularios diseñados.
CNPhyV. Gestión institucional en el ámbito del SEN	DGDYC	Productos de sensibilización para aliados estratégicos y la población en general, cuyos mensajes estén adaptados a las realidades de cada distrito y materia de incumbencia.	Productos de sensibilización elaborados.
Plan Anual Estadístico del SEN. Etapa I	DNPRII	Informe de diagnóstico y conceptual.	Informe elaborado.

(continúa)

(conclusión)

Proyecto	Área INDEC	Resultados esperados	Medio de verificación
Convenios de intercambio de registros administrativos con otros organismos	DNPRII	Desarrollo y promoción de la gestión institucional asociada.	Gestión institucional realizada. Convenios suscriptos o propuestos.
CNPHyV. Ampliación y generación de contenidos de alfabetización para el micrositio web	DGDYC	Material para docentes y alumnos de nivel primario y secundario. Desarrollos informáticos con una orientación lúdica hacia las estadísticas. Micrositio web sobre alfabetización. Productos audiovisuales para la sensibilización de alumnos.	Material didáctico elaborado. Herramientas estadísticas desarrolladas. Micrositio web disponible. Productos audiovisuales elaborados.
CNPHyV. Elaboración y desarrollo del plan general de comunicación para censos de derecho con operacionalización mixta (digital/ presencial)	DGDYC	Documento sobre la estrategia de comunicación y difusión para el CNPHyV. Productos de sensibilización para censistas, aliados estratégicos y la población en general, en todos los formatos definidos en la estrategia de comunicación y difusión del CNPHyV.	Documento sobre la estrategia de comunicación y difusión elaborado. Productos de sensibilización diseñados.
CNPHyV. Producción y edición de material audiovisual para el micrositio web	DGDYC	Videos institucionales. Podcasts de divulgación. Productos audiovisuales de divulgación, adaptados a plataformas digitales.	Videos y podcasts realizados. Productos adaptados a plataformas digitales.
Nuevo sistema de visualización de comercio exterior (NCE). Etapa II	DNESECI	Series estadísticas ampliadas hasta 1992. Publicación de series desestacionalizadas y tendencia-ciclo.	Series ampliadas y publicadas.
Nuevo sistema de visualización del SIES	DGTIC	Nuevo sistema de visualización asociado con el SIES.	Sistema de visualización implementado.
Nuevo sistema de visualización del CNA	DGTIC	Sistema de consultas en línea del CNA 2018.	Sistema de consultas en línea implementado.
Marco integral de calidad estadística. Etapa I	DNMIE	Informe conceptual.	Informe conceptual diseñado.

Anexo. Operaciones estadísticas regulares del ejercicio 2021

Esta sección incluye la totalidad de operaciones estadísticas que el Instituto planea publicar durante 2021,¹⁰ las cuales se presentan de acuerdo con su grado de pertenencia (según dominio y subdominio respectivo) con relación a la Clasificación Internacional de Actividades Estadísticas difundida por la División Estadística de las Naciones Unidas.¹¹

Dominio 1. Estadísticas demográficas y sociales

1.1 Educación / 1.4 Salud

Operación estadística	Frecuencia
Indicadores de condiciones de vida de los hogares (EPH)	Semestral

Operación estadística	Frecuencia
Estudio sobre el impacto de la COVID-19 en los hogares del Gran Buenos Aires	Especial

1.2 Trabajo

Operación estadística	Frecuencia
Mercado de trabajo. Tasas e indicadores socioeconómicos	Trimestral

1.5 Ingreso y consumo

Operación estadística	Frecuencia
Evolución de la distribución del ingreso (EPH)	Trimestral

Operación estadística	Frecuencia
Encuesta de comercios de electrodomésticos y artículos para el hogar	Trimestral

Operación estadística	Frecuencia
Encuesta nacional de centros de compras	Mensual

Operación estadística	Frecuencia
Encuesta de supermercados y autoservicios mayoristas	Mensual

1.9 Cultura

Operación estadística	Frecuencia
Cuenta satélite de cultura. Valor agregado bruto y comercio exterior cultural. Año 2020	Anual

¹⁰ Ver: <https://www.indec.gob.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0>.

¹¹ Ver: <https://unstats.un.org/unsd/iiss/Classification-of-International-Statistical-Activities.ashx>

1.11 Uso del tiempo

Operación estadística	Frecuencia
Acceso y uso de tecnologías de la información y la comunicación (EPH). Cuarto trimestre de 2020	Anual

Operación estadística	Frecuencia
Accesos a internet	Trimestral

Dominio 2. Estadísticas económicas

2.1 Estadísticas macroeconómicas

Operación estadística	Frecuencia
Ingreso nacional y ahorro nacional. Año 2020	Anual

Operación estadística	Frecuencia
Cuenta de generación del ingreso e insumo de mano de obra	Trimestral

Operación estadística	Frecuencia
Informe de avance del nivel de actividad	Trimestral

2.2 Cuentas económicas

Operación estadística	Frecuencia
Formación bruta de capital fijo del sector Gobierno general. Serie 2004-2020	Anual

Operación estadística	Frecuencia
Estimador mensual de actividad económica	Mensual

2.3 Estadísticas empresariales

Operación estadística	Frecuencia
Encuesta Nacional a Grandes Empresas. Año 2019	Anual

Operación estadística	Frecuencia
Industria farmacéutica en la Argentina	Trimestral

2.4 Estadísticas sectoriales

Operación estadística	Frecuencia
Indicador sintético de servicios públicos	Mensual

Operación estadística	Frecuencia
Índices de patentamientos	Trimestral

2.4.2 Energía

Operación estadística	Frecuencia
Indicadores del sector energético	Trimestral

2.4.3 Minería, industria manufacturera, construcción

Operación estadística	Frecuencia
Estadísticas de Productos Industriales	Trimestral

Operación estadística	Frecuencia
Informe de la industria de maquinaria agrícola	Trimestral

Operación estadística	Frecuencia
Índice de producción industrial manufacturero	Mensual

Operación estadística	Frecuencia
Indicadores de coyuntura de la actividad de la construcción	Mensual

Operación estadística	Frecuencia
Índice del costo de la construcción	Mensual

Operación estadística	Frecuencia
Utilización de la capacidad instalada de la industria	Mensual

2.4.5 Turismo

Operación estadística	Frecuencia
Encuesta de ocupación hotelera	Mensual

Operación estadística	Frecuencia
Estadísticas de turismo internacional	Mensual

2.6 Comercio internacional y balanza de pagos

Operación estadística	Frecuencia
Complejos exportadores. Año 2020	Anual

Operación estadística	Frecuencia
Origen provincial de las exportaciones. Año 2020	Anual

Operación estadística	Frecuencia
Argentine Foreign Trade Statistics	Trimestral

Operación estadística	Frecuencia
Balanza de pagos, posición de inversión internacional y deuda externa	Trimestral

Operación estadística	Frecuencia
Intercambio comercial argentino	Mensual

2.7 Precios

Operación estadística	Frecuencia
Índices de precios y cantidades del comercio exterior	Trimestral

Operación estadística	Frecuencia
Índice de precios al consumidor. Cobertura nacional	Mensual

Operación estadística	Frecuencia
Sistema de índices de precios mayoristas	Mensual

2.8 Costos laborales

Operación estadística	Frecuencia
Índice de salarios	Mensual

Dominio 3. Estadísticas ambientales y multidominio

3.1 Condiciones de vida, pobreza y tópicos sociales transversales

Operación estadística	Frecuencia
Incidencia de la pobreza y de la indigencia (EPH)	Semestral

Operación estadística	Frecuencia
Valorización mensual de la canasta básica alimentaria y de la canasta básica total	Mensual

3.4 Anuarios estadísticos y compilaciones similares

Operación estadística	Frecuencia
Anuario Estadístico de la República Argentina	Anual

Operación estadística	Frecuencia
INDEC Informa	Mensual

Dominio 4. Metodología de recolección, procesamiento, diseminación y análisis de datos

4.3.2 Censos y registros agropecuarios y de empresas

Operación estadística	Frecuencia
Censo Nacional Agropecuario (CNA) 2018. Resultados definitivos	-

4.3.3 Encuestas a hogares

Operación estadística	Frecuencia
Bases de microdatos de la Encuesta Permanente de Hogares. 31 aglomerados urbanos	Trimestral

Operación estadística	Frecuencia
Bases de microdatos de la EPH. Total urbano	Anual

Glosario

Actividad: serie de acciones que, en forma conjunta, constituyen un **proyecto** o forman parte de una **operación estadística** y pueden, a su vez, desagregarse en varias **tareas**.

Buenas prácticas estadísticas: principios y directrices que orientan el buen funcionamiento de las oficinas nacionales de estadística (u otros servicios estadísticos) y se asocian con dimensiones conceptuales tales como la calidad, los procesos y los productos estadísticos. Incluyen prescripciones sobre aspectos como la independencia profesional, el compromiso con la calidad, la confidencialidad estadística, la objetividad e imparcialidad, la necesidad de aplicar metodologías sólidas, la minimización de la carga para los informantes y la eficiencia y eficacia en el uso de recursos.

Informes técnicos: documentos que presentan los datos estadísticos que el INDEC elabora periódicamente acerca de la coyuntura económica y sociodemográfica del país. También incluyen otros aspectos relevantes asociados con las actividades sustantivas del INDEC, como los resultados de operaciones estadísticas específicas o el desarrollo y la implementación de innovaciones en metodología estadística.

Objetivos estratégicos: conjunto de proposiciones que orientan el desarrollo de las actividades continuas y los proyectos gestionados en el INDEC, y que son consistentes con las perspectivas estratégicas.

Operación estadística: conjunto de actividades, incluidas las metodológicas y preparatorias, que parten de datos de fuentes primarias, secundarias o de registros administrativos, y conducen a la obtención o difusión de resultados estadísticos agregados, en forma de tablas índices, o indicadores, sobre un determinado tema relativo a la realidad demográfica, social, económica, ecológica, etc., de la nación o sobre un determinado territorio.

Perspectivas estratégicas: conjunto de proposiciones, ejes y objetivos establecidos por el ápice estratégico.

Proyecto: conjunto de actividades, con fechas de inicio y fin determinadas, que implican la elaboración progresiva de al menos un producto entregable, con el fin de generar valor y dar cumplimiento a los objetivos estratégicos del Instituto.

Sistema Estadístico Nacional (SEN): según lo establecido en la ley n° 17.622, el SEN está conformado por el INDEC, los organismos centrales de estadística y los organismos periféricos de estadística (ligados, a su vez, con los servicios estadísticos de los gobiernos provinciales, los servicios estadísticos de los gobiernos municipales y los servicios estadísticos de las reparticiones autárquicas y descentralizadas, provinciales y municipales). El INDEC, en el marco de sus misiones y funciones, se constituye como entidad rectora del SEN.

Vértice (o ápice) estratégico: funcionarios que, en el ámbito de una organización, ejercen los cargos de máxima responsabilidad institucional. Entre otras responsabilidades, diseña, monitorea y promueve la implementación de las perspectivas estratégicas de todo el Instituto.