



Sector público

Vol. 2, n° 3

Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Febrero de 2026

Dotación de personal de la
administración pública
nacional, empresas y sociedades
Febrero de 2026

Instituto Nacional de Estadística y Censos

Dirección: Pedro Ignacio Lines

Dirección Técnica: Carolina Andrea Plat

Dirección General de Difusión y Comunicación: Sandra Fernández Gallo

Coordinación de Producción Gráfica y Editorial: Marcelo Costanzo

Este informe técnico fue producido por los equipos de trabajo de:

Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública

Maximiliano Matías Narciso Fariña

Subsecretaría de Desarrollo y Modernización del Empleo Público

María Rosana Reggi

Dirección Nacional del Sistema Estadístico Nacional

Pablo Ceballos



Esta publicación utiliza una licencia Creative Commons.
Se permite su reproducción con atribución de la fuente.

Buenos Aires, marzo de 2026

Signos convencionales:

- * Dato provisorio
- ° Dato estimado por extrapolación, proyección
- i Dato estimado por imputación
- u Dato de calidad inferior al estándar
- Cero absoluto
- . Dato no registrado
- ... Dato no disponible a la fecha de presentación de los resultados
- /// Dato que no corresponde presentar
- s Dato confidencial por aplicación de las reglas del secreto estadístico

Publicaciones del INDEC

Las publicaciones editadas por el Instituto Nacional de Estadística y Censos pueden ser consultadas en www.indec.gov.ar y en el Centro Estadístico de Servicios, ubicado en Av. Presidente Julio A. Roca 609 C1067ABB, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. El horario de atención al público es de 9:30 a 16:00.

También pueden solicitarse al teléfono (54-11) 5031-4632

Correo electrónico: ces@indec.gov.ar

Sitio web: www.indec.gov.ar

X: [@INDECArgentina](https://twitter.com/INDECArgentina)

Facebook: [/INDECArgentina](https://www.facebook.com/INDECArgentina)

Instagram: [@indecargentina](https://www.instagram.com/indecargentina)

Spotify: [/INDECArgentina](https://open.spotify.com/track/INDECArgentina)

Calendario anual anticipado de informes:

www.indec.gov.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0

Índice

Pág.

Resumen ejecutivo 3

Gráfico

Gráfico 1. Evolución de la dotación total estimada por estructura organizativa. Febrero 2025-febrero 2026 5

Cuadros

Cuadro 1. Dotación total estimada por estructura organizativa y variación mensual. Septiembre 2025-febrero 2026 5

Cuadro 2. Dotación estimada de la administración pública nacional centralizada, descentralizada, desconcentrada y otros entes. Febrero de 2026 6

Cuadro 3. Dotación estimada de empresas y sociedades del Estado o con participación societaria estatal. Febrero de 2026 10

Anexo 12

Enlaces 12

Los cuadros de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades desde julio de 2022 hasta febrero de 2026 están disponibles en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx

La serie con los datos de dotación total del personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades está disponible en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

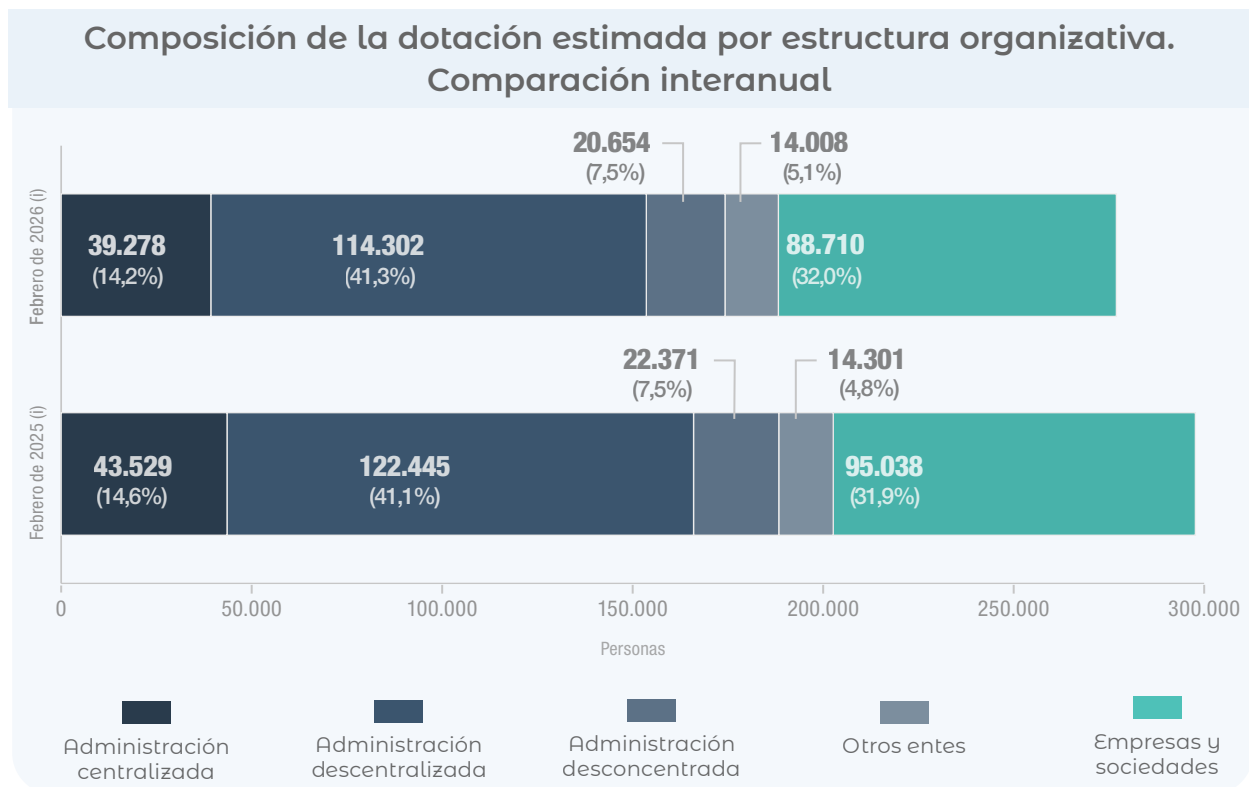
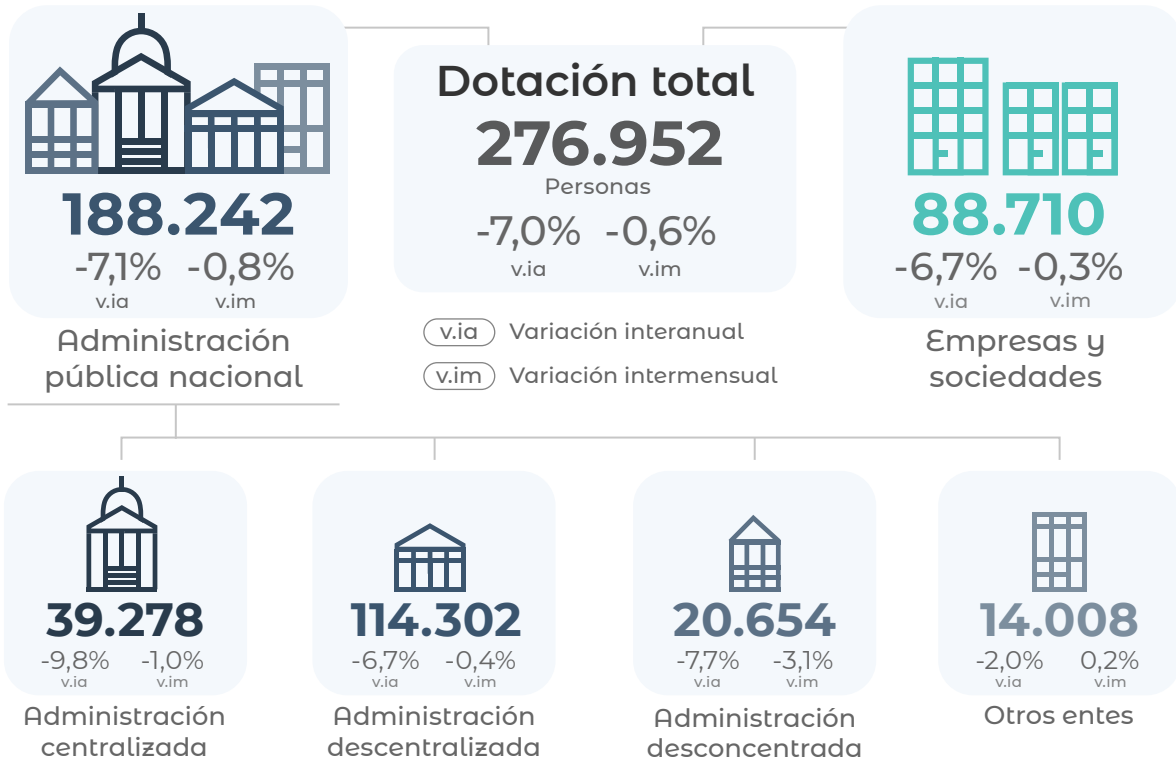
La nota metodológica se encuentra disponible en:

https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/nota_metodologica_dotacion_personal_apn.pdf



Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Resumen ejecutivo. Febrero de 2026





Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Febrero de 2026

El Instituto Nacional de Estadística y Censos pone a disposición el informe mensual de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades al 28 de febrero de 2026.

De las 123 entidades, empresas y sociedades que conforman el universo de informantes actuales, 4 entidades de la Administración Pública Nacional (APN) y 10 empresas y sociedades del Estado no han informado su dotación, por lo que su valor ha sido imputado (ver [Nota metodológica](#)). Estas unidades suman 14.082 personas, lo que representa el 5,1% de la dotación informada. A medida que den cuenta de su dotación para el período faltante, serán actualizados los cuadros de la serie que acompañan el informe mensual (para más información sobre la actualización de los datos imputados en el último año, ver [Anexo](#))¹.

Para facilitar las consultas de las personas usuarias, en el [sitio web institucional](#) se dispuso un tablero que permite visualizar en cuatro gráficos interactivos la serie de datos de la dotación. Se actualiza en simultáneo con la fecha de publicación de cada informe mensual.

¹ Cabe destacar que este mes 14 entidades reportaron datos que no habían sido informados para uno o más meses desde octubre de 2023.

Cuadro 1. Dotación total estimada por estructura organizativa y variación mensual. Septiembre 2025-febrero 2026

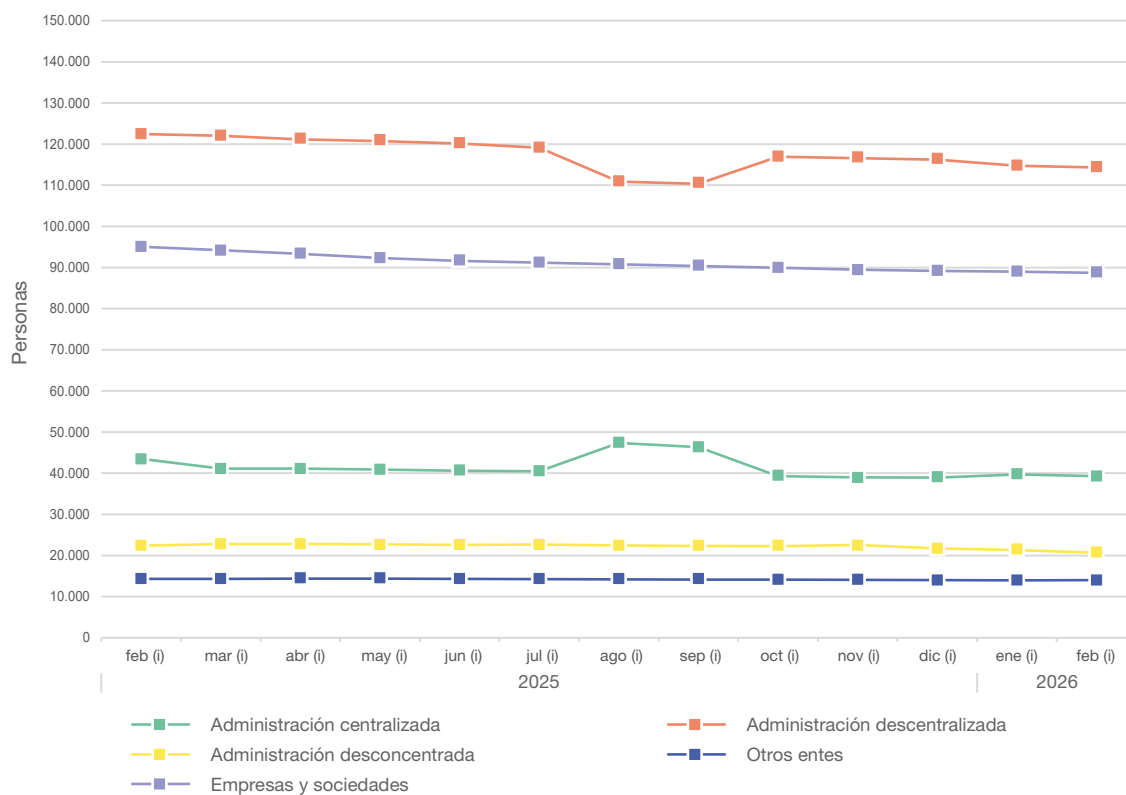
Estructura organizativa	Dotación total						Variación mensual de la dotación ⁽¹⁾
	Septiembre de 2025 (i)	Octubre de 2025 (i)	Noviembre de 2025 (i)	Diciembre de 2025 (i)	Enero de 2026 (i)	Febrero de 2026 (i)	
	Personas						%
Total	283.551	282.573	281.670	280.120	278.689	276.952	-0,6
Administración pública nacional	193.215	192.630	192.219	190.936	189.693	188.242	-0,8
Administración centralizada	46.349	39.272	39.011	38.940	39.686	39.278	-1,0
Administración descentralizada	110.373	116.960	116.571	116.222	114.709	114.302	-0,4
Administración desconcentrada	22.327	22.250	22.534	21.733	21.318	20.654	-3,1
Otros entes	14.166	14.148	14.103	14.041	13.980	14.008	0,2
Empresas y sociedades	90.336	89.943	89.451	89.184	88.996	88.710	-0,3

⁽¹⁾ La variación mensual corresponde al mes de febrero de 2026 respecto al mes anterior.

Nota: si los informantes presentan o rectifican sus declaraciones con posterioridad a la fecha de la publicación del informe, los números podrán variar respecto a los presentados en los respectivos informes. Para las entidades que no informaron su dotación, se imputó la última dotación informada por cada una. Ver detalle en las aclaraciones incluidas en la serie de dotación total disponible en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Gráfico 1. Evolución de la dotación total estimada por estructura organizativa. Febrero 2025-febrero 2026



Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Cuadro 2. Dotación estimada de la administración pública nacional centralizada, descentralizada, desconcentrada y otros entes. Febrero de 2026

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Total administración pública nacional (i)	188.242	163.616	2.513	22.113	-0,8
Administración centralizada	39.278	32.060	245	6.973	-1,0
Presidencia de la Nación	4.119	3.670	34	415	-0,7
Jefatura de Gabinete de Ministros	2.524	2.255	24	245	-2,9
Ministerio de Capital Humano	8.070	7.593	28	449	-0,3
Ministerio de Defensa	949	820	9	120	-0,1
Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado	377	336	8	33	-1,8
Ministerio de Economía⁽²⁾	8.067	6.598	75	1.394	-1,2
Ministerio de Justicia	3.025	2.964	16	45	-0,9
Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto	2.473	1.315	7	1.151	-0,4
Ministerio de Salud	7.091	4.110	15	2.966	-2,1
Ministerio de Seguridad Nacional	1.439	1.344	19	76	-0,7
Ministerio del Interior	1.144	1.055	10	79	2,3
Administración descentralizada (i)	114.302	100.061	1.795	12.446	-0,4
Presidencia de la Nación					
Autoridad Regulatoria Nuclear (ARN)	335	330	3	2	-0,3
Fondo Nacional de las Artes (FNA)	74	50	8	16	-
Instituto Nacional del Teatro (INT)	148	116	17	15	-
Sindicatura General de la Nación (SIGEN)	466	459	4	3	-0,2
Teatro Nacional Cervantes (TNC)	358	318	2	38	0,6
Jefatura de Gabinete de Ministros					
Administración de Parques Nacionales	2.020	1.958	4	58	0,6
Agencia de Acceso a la Información Pública (AAIP)	62	47	2	13	-
Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE)	373	303	2	68	-2,6
Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación	149	144	2	3	-1,3
Banco Nacional de Datos Genéticos (BNDG)	33	32	1	-	-
Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE)	253	245	-	8	-0,4
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET)	25.470	15.904	-	9.566	-0,1
Ente Nacional de Comunicaciones (ENACOM)	1.191	44	990	157	-0,7

(continúa)

Cuadro 2. (continuación)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Ministerio de Capital Humano					
Administración Nacional de la Seguridad Social (ANSES)	12.225	12.192	31	2	-0,3
Biblioteca Nacional Dr. Mariano Moreno	729	671	3	55	-0,5
Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU) (i)	142	111	14	17	-
Fundación Miguel Lillo	266	257	-	9	0,4
Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES)	409	380	7	22	-0,5
Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT)	2.250	2.205	1	44	-0,1
Ministerio de Defensa					
Instituto de Ayuda Financiera para Pago de Retiros y Pensiones Militares (IAF)	506	99	6	401	-0,4
Instituto Geográfico Nacional (IGN)	250	198	2	50	0,4
Servicio Meteorológico Nacional (SMN)	987	711	20	256	-0,5
Ministerio de Economía					
Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC)	1.466	1.325	7	134	-0,2
Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA)	18.824	18.777	47	-	-0,2
Agencia Nacional de Seguridad Vial (ANSV)	635	632	3	-	-0,3
Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA)	3.649	3.199	-	450	-0,8
Comisión Nacional de Regulación del Transporte (CNRT) (i)	1.066	1.058	3	5	-
Comisión Nacional de Valores (CNV)	329	319	5	5	0,3
Dirección Nacional de Vialidad (DNV)	4.911	4.892	1	18	-0,6
Ente Nacional Regulador del Gas y de la Electricidad	813	298	512	3	-0,2
Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Pesquero (INIDEP)	382	332	2	48	0,3
Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (INPI)	359	345	2	12	-0,3
Instituto Nacional de Semillas (INASE)	209	208	-	1	1,5
Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) (i)	6.043	5.774	14	255	-
Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)	2.296	2.245	4	47	-0,4
Instituto Nacional de Vitivinicultura (INV)	401	392	3	6	-1,0
Junta de Seguridad en el Transporte (JST)	262	260	2	-	-0,4
Organismo Regulador de Seguridad de Presas (ORSEP)	74	68	3	3	-
Organismo Regulador del Sistema Nacional de Aeropuertos (ORSNA)	153	152	1	-	-
Servicio Geológico Minero Argentino (SEGEMAR)	354	348	2	4	-0,6
Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)	5.319	4.845	3	471	-0,1

(continúa)

Cuadro 2. (continuación)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Superintendencia de Seguros de la Nación (SSN)	454	451	2	1	-0,2
Tribunal Fiscal de la Nación (TFN)	257	236	16	5	-0,8
Tribunal de Tasaciones de la Nación (TTN)	87	75	6	6	-
Ministerio de Justicia					
Centro Internacional para la Promoción de los DD. HH. (CIPDH)	95	86	1	8	-2,1
Unidad de Información Financiera (UIF)	218	213	2	3	-3,1
Ministerio de Salud					
Administración Nacional de Establecimientos de Salud (ANES)	6.812	6.792	3	17	-1,4
Administración Nacional de Laboratorios e Institutos de Salud "Dr. Carlos Malbrán" (ANLIS)	1.063	997	2	64	-
Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica (ANMAT)	1.141	1.126	2	13	-4,6
Instituto Nacional Central Único Coordinador de Ablación e Implante (INCUCAI)	315	278	4	33	-1,6
Superintendencia de Servicios de Salud (SSS)	999	975	11	13	-1,4
Ministerio de Seguridad Nacional					
Caja de Retiros, Jubilaciones y Pensiones de la P.F.A. (CRJPPF)	310	302	8	-	0,3
Dirección Nacional de Migraciones (DNM)	3.892	3.887	3	2	-0,1
Ministerio del Interior					
Registro Nacional de las Personas (RENAPER)	2.418	2.400	2	16	-0,3
Administración desconcentrada (i)	20.654	19.235	433	986	-3,1
Ministerio de Capital Humano					
Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales (CNCPS)	143	125	4	14	3,6
Ministerio de Defensa					
Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas	305	289	-	16	62,2
Estado Mayor General de la Armada Argentina	6.589	5.931	-	658	-3,9
Estado Mayor General de la Fuerza Aérea	5.129	5.096	-	33	2,6
Estado Mayor General del Ejército Argentino	5.297	5.297	-	-	-10,9
Ministerio de Economía					
Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)	1.141	961	1	179	-1,6
Ministerio de Justicia					
Procuración del Tesoro de la Nación (PTN)	226	185	3	38	1,3

(continúa)

Cuadro 2. (conclusión)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Ministerio de Seguridad Nacional					
Gendarmería Nacional Argentina	681	633	-	48	2,1
Policía de Seguridad Aeroportuaria (PSA)	680	680	-	-	-0,3
Prefectura Naval Argentina (i)	463	38	425	-	-
Otros entes	14.008	12.260	40	1.708	0,2
Presidencia de la Nación					
Instituto Nacional de Cine y Artes Audiovisuales (INCAA)	563	265	2	296	18,5
Jefatura de Gabinete de Ministros					
Instituto Nacional de Promoción Turística (INPROTUR)	37	0	37	0	-
Ministerio de Salud					
Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP/PAMI)	13.386	11.975	-	1.411	-0,5
Ministerio del Interior					
Comisión Nacional Antidopaje (CNAD)	22	20	1	1	-

⁽¹⁾ Comprende otras modalidades de vinculación que no impliquen relación laboral, no incluidas en las categorías anteriores, y que supongan contratos para realizar una tarea habitual del organismo. Por ejemplo, locaciones de servicios u obra, contratos realizados bajo entes cooperadores u organismos internacionales de crédito, pasantías y trabajos eventuales, entre otros.

⁽²⁾ Por Decreto 3/25, se crea la Agencia Nacional de Puertos y Navegación (ANPYN), ente autárquico bajo la órbita del Ministerio de Economía. No obstante, al momento de cerrar este informe, no se contaba con su dotación como entidad independiente.

Nota: se informa la variación para todas las entidades, aun para aquellas que tienen datos imputados para este mes o para el mes anterior. De este modo se presenta siempre la variación porcentual, quedando señalado con el símbolo (i) tanto la entidad con dato imputado este mes, como la estructura administrativa de la cual depende. No se incluye personal no civil de las fuerzas armadas y de seguridad de los organismos dependientes del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Seguridad de la Nación y del Servicio Penitenciario Federal.

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Cuadro 3. Dotación estimada de empresas y sociedades del Estado o con participación societaria estatal. Febrero de 2026

Empresas y sociedades del Estado	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
		Personas			%
Empresas y sociedades (i)	88.710	82.398	5.383	929	-0,3
Presidencia de la Nación					
Agencia de Publicidad del Estado S.A.U. (APE SAU)	170	132	35	3	-1,2
Contenidos Públicos S.E.	120	95	25	-	-0,8
Radio y Televisión Argentina S.E. (RTA S.E.)	2.142	1.402	740	-	-0,4
Jefatura de Gabinete de Ministros					
ARSAT Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (AR-SAT)	665	559	52	54	1,1
Centro de Ensayos de Alta Tecnología (CEATSA) (i)	-	-	-	-	-
Correo Oficial de la República Argentina S.A.	11.523	11.024	499	-	-0,4
VENG S.A.	377	-	377	-	0,8
Ministerio de Capital Humano					
Educar S.A.U.	172	171	-	1	-
Radio Universidad Nacional del Litoral S.A. (LT10) (i)	76	54	0	22	-
SRT Radio Universidad Nacional de Córdoba (i)	246	174	9	63	-
Ministerio de Defensa					
Construcción de Vivienda para la Armada S.A.U. (COVIARA SAU)	26	-	26	-	-
Fábrica Argentina de Aviones "Brig. San Martín" S.A. (FADEA)	674	475	185	14	-2,3
Fabricaciones Militares S.E.	1.072	1.068	-	4	-0,5
Talleres Navales Dársena Norte S.A.C.I. y N. (TANDANOR)	430	378	40	12	-0,7
Ministerio de Economía					
Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.E. (ADIFSE)	452	369	59	24	-0,2
Administración General de Puertos S.A.U. (en liquidación) ⁽²⁾	578	503	1	74	3,8
Aerolíneas Argentinas S.A.	9.986	9.590	85	311	-0,3
Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AYSA)	6.032	6.012	-	20	-0,2
Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE)	342	337	-	5	-
Banco de la Nación Argentina	15.540	15.304	37	199	-0,2
Belgrano Cargas y Logística S.A.	4.053	3.711	342	-	-0,0
BICE Fideicomisos S.A.	129	60	65	4	-0,8
Casa de Moneda S.A.U.	714	709	-	5	-0,1
Corredores Viales S.A. (i)	3.245	2.982	249	14	-
Dioxitek S.A.(i)	205	-	203	2	-

(continúa)

Cuadro 3. (conclusión)

Empresas y sociedades del Estado	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
		Personas			%
Empresa Argentina de Navegación Aérea S.E. (EANA) (i)	2.288	2.001	274	13	-
Enarsa Patagonia S.A. (i)	1	1	-	-	-
Energía Argentina S.A. (i)	304	22	276	6	-
Ferrocarriles Argentinos S.E. (FASE)	495	-	495	-	0,2
Innovaciones Tecnológicas Agropecuarias S.A. (INTEA)	37	33	4	-	-
Intercargo S.A.U.	1.571	1.558	7	6	-0,1
Nación Bursátil S.A.	31	12	15	4	-
Nación Reaseguros S.A.	16	9	4	3	-
Nación Seguros de Retiro S.A.	11	-	8	3	-
Nación Seguros S.A.	764	707	54	3	0,1
Nación Servicios S.A.	1.006	999	-	7	-0,2
Nucleoeléctrica Argentina S.A. (NASA)	2.917	2.787	88	42	-0,8
Operadora Ferroviaria S.E.	20.066	19.028	1.036	2	-0,6
Pellegrini S.A. G.F.C.I.	47	17	25	5	6,8
Playas Ferroviarias de Buenos Aires S.A.	20	17	-	3	-4,8
Polo Tecnológico Constituyentes S.A. (i)	3	2	-	1	-
Termoeléctrica José de San Martín S.A.	84	53	31	-	-
Termoeléctrica Manuel Belgrano S.A.	80	43	37	-	-
Vientos de la Patagonia I (i)	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Comprende otras modalidades de vinculación que no impliquen relación laboral, no incluidas en las categorías anteriores, y que supongan contratos para realizar una tarea habitual del organismo. Por ejemplo, locaciones de servicios u obra, contratos realizados bajo entes cooperadores u organismos internacionales de crédito, pasantías y trabajos eventuales, entre otros.

⁽²⁾ Por el Decreto N° 3/25 se dispuso la disolución y posterior liquidación de la Administración General de Puertos S.A.U. Por ello, mientras no finalice el proceso de liquidación, dicha situación queda señalada en el nombre de la entidad.

Nota: se informa la variación para todas las entidades, aun para aquellas que tienen datos imputados para este mes o para el mes anterior. De este modo se presenta siempre la variación porcentual, quedando señalado con el símbolo (i) tanto la entidad con dato imputado este mes, como la estructura administrativa de la cual depende. No se incluye personal no civil de las fuerzas armadas y de seguridad de los organismos dependientes del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Seguridad de la Nación y del Servicio Penitenciario Federal.

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Anexo

Dotación total imputada por mes. Febrero 2025-febrero 2026

La siguiente tabla detalla la cantidad de entidades que no informaron su dotación en los últimos 13 meses, y el total de personas que eso representa. Esta tabla se actualiza todos los meses en la medida que las entidades informen datos de meses anteriores.

Año	Mes	Cantidad de entidades, empresas y sociedades que no informaron	Dotación imputada	Dotación total del mes	% respecto al total de dotación del mes
2025	feb	3	325	297.684	0,1
	mar	4	326	294.488	0,1
	abr	7	776	292.798	0,3
	may	4	356	291.014	0,1
	jun	5	4.629	289.173	1,6
	jul	5	2.653	287.650	0,9
	ago	6	4.141	285.694	1,4
	sep	7	3.120	283.551	1,1
	oct	10	4.472	282.573	1,6
	nov	8	1.063	281.670	0,4
	dic	9	1.407	280.120	0,5
	2026	ene	13	28.679	278.689
feb		14	14.082	276.952	5,1

Nota: en esta tabla se listan solamente los meses donde hay alguna entidad con datos imputados, en el período comprendido (señalado en el título de la tabla).

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Enlaces

Los cuadros de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades se pueden consultar en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx

La serie con los datos de dotación total del personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades está disponible en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

La nota metodológica se encuentra disponible en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/nota_metodologica_dotacion_personal_apn.pdf