



Sector público

Vol. 2, n° 4

Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Marzo de 2026

Dotación de personal de la
administración pública
nacional, empresas y sociedades
Marzo de 2026

Instituto Nacional de Estadística y Censos

Dirección: Pedro Ignacio Lines

Dirección Técnica: Carolina Andrea Plat

Dirección General de Difusión y Comunicación: Sandra Fernández Gallo

Dirección de Comunicación: Gonzalo Grandis

Coordinación de Producción Gráfica y Editorial: Marcelo Costanzo

Este informe técnico fue producido por los equipos de trabajo de:

Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública

Maximiliano Matías Narciso Fariña

Subsecretaría de Desarrollo y Modernización del Empleo Público

María Rosana Reggi

Dirección Nacional del Sistema Estadístico Nacional

Pablo Ceballos



Esta publicación utiliza una licencia Creative Commons.
Se permite su reproducción con atribución de la fuente.

Buenos Aires, abril de 2026

Signos convencionales:

- * Dato provisorio
- ° Dato estimado por extrapolación, proyección
- i Dato estimado por imputación
- u Dato de calidad inferior al estándar
- Cero absoluto
- . Dato no registrado
- ... Dato no disponible a la fecha de presentación de los resultados
- /// Dato que no corresponde presentar
- s Dato confidencial por aplicación de las reglas del secreto estadístico

Publicaciones del INDEC

Las publicaciones editadas por el Instituto Nacional de Estadística y Censos pueden ser consultadas en www.indec.gov.ar y en el Centro Estadístico de Servicios, ubicado en Av. Presidente Julio A. Roca 609 C1067ABB, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. El horario de atención al público es de 9:30 a 16:00.

También pueden solicitarse al teléfono (54-11) 5031-4632

Correo electrónico: ces@indec.gov.ar

Sitio web: www.indec.gov.ar

X: [@INDECArgentina](https://twitter.com/INDECArgentina)

Facebook: [/INDECArgentina](https://www.facebook.com/INDECArgentina)

Instagram: [@indecargentina](https://www.instagram.com/indecargentina)

Spotify: [/INDECArgentina](https://open.spotify.com/track/INDECArgentina)

Calendario anual anticipado de informes:

www.indec.gov.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0

Índice

Pág.

Resumen ejecutivo 3

Gráfico

Gráfico 1. Evolución de la dotación total estimada por estructura organizativa. Marzo 2025-marzo 2026 5

Cuadros

Cuadro 1. Dotación total estimada por estructura organizativa y variación mensual. Octubre 2025-marzo 2026 5

Cuadro 2. Dotación estimada de la administración pública nacional centralizada, descentralizada, desconcentrada y otros entes. Marzo de 2026 6

Cuadro 3. Dotación estimada de empresas y sociedades del Estado o con participación societaria estatal. Marzo de 2026 10

Anexo 12

Enlaces 12

Los cuadros de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades desde julio de 2022 hasta marzo de 2026 están disponibles en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx

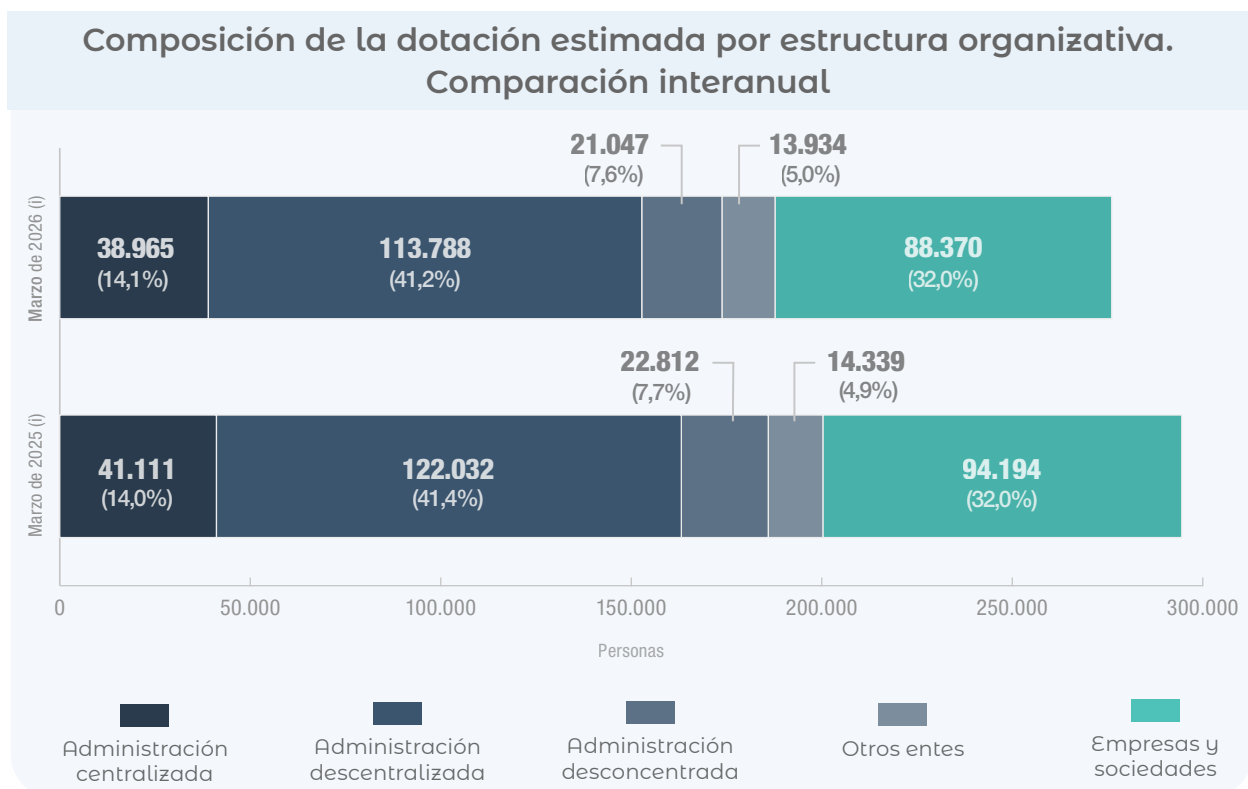
La serie con los datos de dotación total del personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades está disponible en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

La nota metodológica se encuentra disponible en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/nota_metodologica_dotacion_personal_apn.pdf



Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Resumen ejecutivo. Marzo de 2026





Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Marzo de 2026

El Instituto Nacional de Estadística y Censos pone a disposición el informe mensual de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades al 31 de marzo de 2026.

De las 123 entidades, empresas y sociedades que conforman el universo de informantes actuales, 11 empresas y sociedades del Estado no han informado su dotación, por lo que su valor ha sido imputado (ver [Nota metodológica](#)). Estas unidades suman 6.957 personas, lo que representa el 2,5% de la dotación informada. A medida que den cuenta de su dotación para el período faltante, serán actualizados los cuadros de la serie que acompañan el informe mensual (para más información sobre la actualización de los datos imputados en el último año, ver [Anexo](#)).

Para facilitar las consultas de las personas usuarias, en el [sitio web institucional](#) se dispuso un tablero que permite visualizar en cuatro gráficos interactivos la serie de datos de la dotación. Se actualiza en simultáneo con la fecha de publicación de cada informe mensual.

Cuadro 1. Dotación total estimada por estructura organizativa y variación mensual. Octubre 2025-marzo 2026

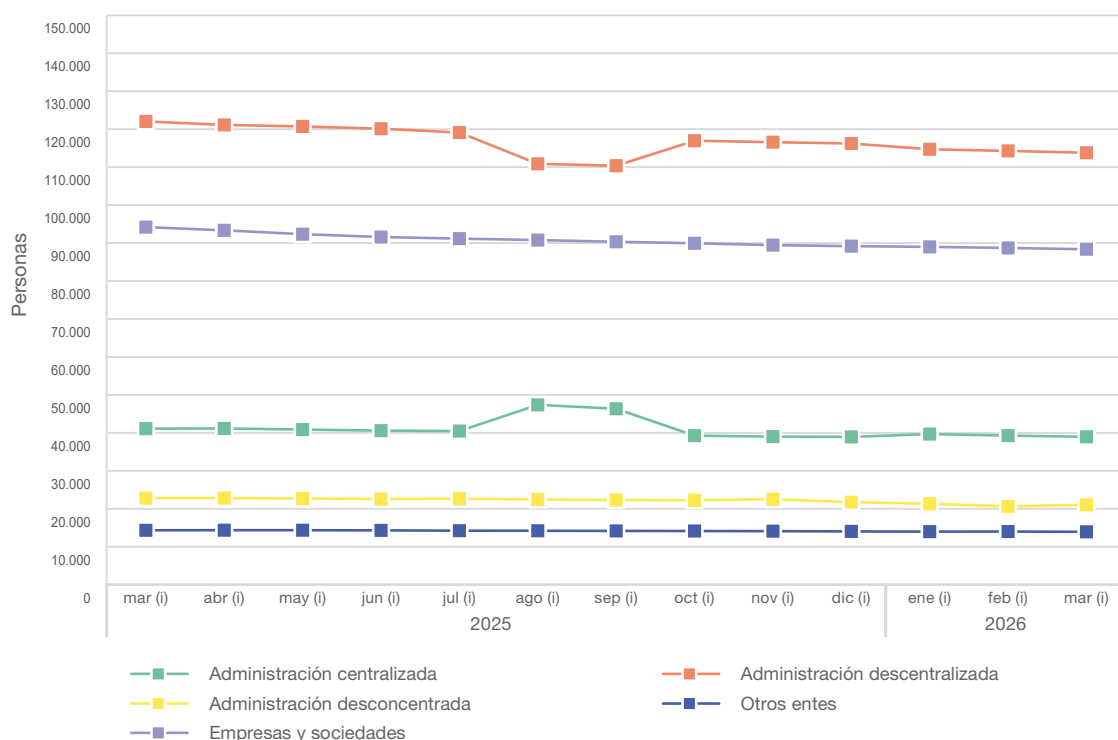
Estructura organizativa	Dotación total						Variación mensual de la dotación ⁽¹⁾
	Octubre de 2025 (i)	Noviembre de 2025 (i)	Diciembre de 2025 (i)	Enero de 2026 (i)	Febrero de 2026 (i)	Marzo de 2026 (i)	
	Personas						%
Total	282.573	281.670	280.120	278.690	276.922	276.104	-0,3
Administración pública nacional	192.630	192.219	190.936	189.693	188.213	187.734	-0,3
Administración centralizada	39.272	39.011	38.940	39.686	39.278	38.965	-0,8
Administración descentralizada	116.960	116.571	116.222	114.709	114.273	113.788	-0,4
Administración desconcentrada	22.250	22.534	21.733	21.318	20.654	21.047	1,9
Otros entes	14.148	14.103	14.041	13.980	14.008	13.934	-0,5
Empresas y sociedades	89.943	89.451	89.184	88.997	88.709	88.370	-0,4

⁽¹⁾ La variación mensual corresponde al mes de marzo de 2026 respecto al mes anterior.

Nota: si los informantes presentan o rectifican sus declaraciones con posterioridad a la fecha de la publicación del informe, los números podrán variar respecto a los presentados en los respectivos informes. Para las entidades que no informaron su dotación, se imputó la última dotación informada por cada una. Ver detalle en las aclaraciones incluidas en la serie de dotación total disponible en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Gráfico 1. Evolución de la dotación total estimada por estructura organizativa. Marzo 2025-marzo 2026



Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Cuadro 2. Dotación estimada de la administración pública nacional centralizada, descentralizada, desconcentrada y otros entes. Marzo de 2026

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Total administración pública nacional	187.734	162.905	2.764	22.065	-0,3
Administración centralizada	38.965	31.822	245	6.898	-0,8
Presidencia de la Nación	4.040	3.643	34	363	-1,9
Jefatura de Gabinete de Ministros	2.498	2.230	24	244	-1,0
Ministerio de Capital Humano	8.004	7.536	29	439	-0,8
Ministerio de Defensa	947	815	9	123	-0,2
Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado	377	330	8	39	-
Ministerio de Economía ⁽²⁾	8.007	6.544	73	1.390	-0,7
Ministerio de Justicia	2.999	2.938	16	45	-0,9
Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto	2.454	1.305	7	1.142	-0,8
Ministerio de Salud	7.086	4.106	15	2.965	-0,1
Ministerio de Seguridad Nacional	1.425	1.333	19	73	-1,0
Ministerio del Interior	1.128	1.042	11	75	-1,4
Administración descentralizada	113.788	99.481	2.035	12.272	-0,4
Presidencia de la Nación					
Autoridad Regulatoria Nuclear (ARN)	335	330	3	2	-
Fondo Nacional de las Artes (FNA)	74	50	8	16	-
Instituto Nacional del Teatro (INT)	147	114	17	16	-0,7
Sindicatura General de la Nación (SIGEN)	466	458	4	4	-
Teatro Nacional Cervantes (TNC)	360	318	2	40	0,6
Jefatura de Gabinete de Ministros					
Administración de Parques Nacionales	2.003	1.946	4	53	-0,8
Agencia de Acceso a la Información Pública (AAIP)	61	46	2	13	-1,6
Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE)	365	302	2	61	-2,1
Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación	146	141	2	3	-2,0
Banco Nacional de Datos Genéticos (BNDG)	33	32	1	-	-
Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE)	252	244	-	8	-0,4
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET)	25.395	15.864	-	9.531	-0,3
Ente Nacional de Comunicaciones (ENACOM)	1.056	43	980	33	-11,3

(continúa)

Cuadro 2. (continuación)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Ministerio de Capital Humano					
Administración Nacional de la Seguridad Social (ANSES)	12.199	12.168	29	2	-0,2
Biblioteca Nacional Dr. Mariano Moreno	724	667	3	54	-0,7
Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU)	142	110	15	17	-
Fundación Miguel Lillo	265	256	-	9	-0,4
Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES)	411	381	8	22	0,5
Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT)	2.246	2.201	1	44	-0,2
Ministerio de Defensa					
Instituto de Ayuda Financiera para Pago de Retiros y Pensiones Militares (IAF)	512	99	6	407	1,2
Instituto Geográfico Nacional (IGN)	245	193	2	50	-2,0
Servicio Meteorológico Nacional (SMN)	984	709	20	255	-0,3
Ministerio de Economía					
Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC)	1.460	1.317	7	136	-0,4
Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA)	18.820	18.753	67	-	-0,0
Agencia Nacional de Seguridad Vial (ANSV)	632	629	3	-	-0,5
Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA)	3.617	3.177	-	440	-0,9
Comisión Nacional de Regulación del Transporte (CNRT)	1.059	1.053	1	5	-0,7
Comisión Nacional de Valores (CNV)	329	318	5	6	-
Dirección Nacional de Vialidad (DNV)	4.894	4.642	234	18	-0,3
Ente Nacional Regulador del Gas y de la Electricidad	811	297	511	3	-0,2
Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Pesquero (INIDEP)	379	333	2	44	-0,8
Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (INPI)	361	347	2	12	0,6
Instituto Nacional de Semillas (INASE)	207	206	-	1	-1,0
Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)	5.989	5.730	13	246	-0,4
Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)	2.286	2.230	4	52	-0,4
Instituto Nacional de Vitivinicultura (INV)	400	391	3	6	-0,2
Junta de Seguridad en el Transporte (JST)	259	257	2	-	-1,1
Organismo Regulador de Seguridad de Presas (ORSEP)	73	67	3	3	-1,4
Organismo Regulador del Sistema Nacional de Aeropuertos (ORSNA)	152	150	2	-	-0,7
Servicio Geológico Minero Argentino (SEGEMAR)	352	346	2	4	-0,6
Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)	5.292	4.818	3	471	-0,5

(continúa)

Cuadro 2. (continuación)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Superintendencia de Seguros de la Nación (SSN)	452	449	2	1	-0,4
Tribunal Fiscal de la Nación (TFN)	257	236	16	5	-
Tribunal de Tasaciones de la Nación (TTN)	87	75	6	6	-
Ministerio de Justicia					
Centro Internacional para la Promoción de los DD. HH. (CIPDH)	94	86	1	7	-1,1
Unidad de Información Financiera (UIF)	220	214	2	4	0,9
Ministerio de Salud					
Administración Nacional de Establecimientos de Salud (ANES)	6.792	6.771	3	18	-0,3
Administración Nacional de Laboratorios e Institutos de Salud "Dr. Carlos Malbrán" (ANLIS)	1.061	995	2	64	-0,2
Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica (ANMAT)	1.141	1.126	2	13	-
Instituto Nacional Central Único Coordinador de Ablación e Implante (INCUCAI)	315	277	4	34	-
Superintendencia de Servicios de Salud (SSS)	995	970	11	14	-0,4
Ministerio de Seguridad Nacional					
Caja de Retiros, Jubilaciones y Pensiones de la P.F.A. (CRJPPF)	307	299	8	-	-1,0
Dirección Nacional de Migraciones (DNM)	3.877	3.872	3	2	-0,4
Ministerio del Interior					
Registro Nacional de las Personas (RENAPER)	2.397	2.378	2	17	-0,9
Administración desconcentrada	21.047	19.388	445	1.214	1,9
Ministerio de Capital Humano					
Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales (CNCPS)	147	129	4	14	2,8
Ministerio de Defensa					
Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas	294	278	-	16	-3,6
Estado Mayor General de la Armada Argentina	6.529	5.872	-	657	-0,9
Estado Mayor General de la Fuerza Aérea	5.175	4.913	-	262	0,9
Estado Mayor General del Ejército Argentino	5.740	5.740	-	-	8,4
Ministerio de Economía					
Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)	1.142	960	3	179	0,1
Ministerio de Justicia					
Procuración del Tesoro de la Nación (PTN)	226	184	4	38	-

(continúa)

Cuadro 2. (conclusión)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Ministerio de Seguridad Nacional					
Gendarmería Nacional Argentina	643	595	-	48	-5,6
Policía de Seguridad Aeroportuaria (PSA)	679	679	-	-	-0,1
Prefectura Naval Argentina	472	38	434	-	1,9
Otros entes	13.934	12.214	39	1.681	-0,5
Presidencia de la Nación					
Instituto Nacional de Cine y Artes Audiovisuales (INCAA)	552	265	2	285	-2,0
Jefatura de Gabinete de Ministros					
Instituto Nacional de Promoción Turística (INPROTUR)	36	-	36	-	-2,7
Ministerio de Salud					
Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP/PAMI)	13.323	11.928	-	1.395	-0,5
Ministerio del Interior					
Comisión Nacional Antidopaje (CNAD)	23	21	1	1	4,5

⁽¹⁾ Comprende otras modalidades de vinculación que no impliquen relación laboral, no incluidas en las categorías anteriores, y que supongan contratos para realizar una tarea habitual del organismo. Por ejemplo, locaciones de servicios u obra, contratos realizados bajo entes cooperadores u organismos internacionales de crédito, pasantías y trabajos eventuales, entre otros.

⁽²⁾ Por Decreto 3/25, se crea la Agencia Nacional de Puertos y Navegación (ANPYN), ente autárquico bajo la órbita del Ministerio de Economía. No obstante, al momento de cerrar este informe, no se contaba con su dotación como entidad independiente.

Nota: se informa la variación para todas las entidades, aun para aquellas que tienen datos imputados para este mes o para el mes anterior. De este modo se presenta siempre la variación porcentual, quedando señalado con el símbolo (i) tanto la entidad con dato imputado este mes, como la estructura administrativa de la cual depende. No se incluye personal no civil de las fuerzas armadas y de seguridad de los organismos dependientes del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Seguridad de la Nación y del Servicio Penitenciario Federal.

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Cuadro 3. Dotación estimada de empresas y sociedades del Estado o con participación societaria estatal. Marzo de 2026

Empresas y sociedades del Estado	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
		Personas			%
Empresas y sociedades (i)	88.370	82.064	5.401	905	-0,4
Presidencia de la Nación					
Agencia de Publicidad del Estado S.A.U. (APE SAU)	171	132	35	4	0,6
Contenidos Públicos S.E.	119	95	24	-	-0,8
Radio y Televisión Argentina S.E. (RTA S.E.)	2.138	1.399	739	-	-0,2
Jefatura de Gabinete de Ministros					
ARSAT Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (AR-SAT)	673	562	52	59	1,2
Centro de Ensayos de Alta Tecnología (CEATSA) (i)	-	-	-	-	-
Correo Oficial de la República Argentina S.A.	11.448	10.950	498	-	-0,7
VENG S.A.	379	-	379	-	0,5
Ministerio de Capital Humano					
Educar S.A.U.	172	172	-	-	-
Radio Universidad Nacional del Litoral S.A. (LT10) (i)	76	54	0	22	-
SRT Radio Universidad Nacional de Córdoba (i)	246	174	9	63	-
Ministerio de Defensa					
Construcción de Vivienda para la Armada S.A.U. (COVIARA SAU)	26	-	26	-	-
Fábrica Argentina de Aviones "Brig. San Martín" S.A. (FADEA)	670	473	183	14	-0,6
Fabricaciones Militares S.E.	1.055	1.051	-	4	-1,6
Talleres Navales Dársena Norte S.A.C.I. y N. (TANDANOR)	430	377	41	12	-
Ministerio de Economía					
Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.E. (ADIFSE)	448	367	57	24	-0,9
Administración General de Puertos S.A.U. (en liquidación) ⁽²⁾	587	507	1	79	1,6
Aerolíneas Argentinas S.A.	9.973	9.614	85	274	-0,1
Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AYSA)	5.993	5.975	-	18	-0,6
Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE)	344	340	-	4	0,6
Banco de la Nación Argentina	15.481	15.244	38	199	-0,4
Belgrano Cargas y Logística S.A.	4.047	3.706	341	-	-0,1
BICE Fideicomisos S.A.	130	59	66	5	0,8
Casa de Moneda S.A.U. (i)	714	709	-	5	-
Corredores Viales S.A. (i)	3.245	2.982	249	14	-
Dioxitek S.A.	213	-	207	6	3,9

(continúa)

Cuadro 3. (conclusión)

Empresas y sociedades del Estado	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
		Personas			%
Empresa Argentina de Navegación Aérea S.E. (EANA) (i)	2.288	2.001	274	13	-
Enarsa Patagonia S.A. (i)	1	1	-	-	-
Energía Argentina S.A. (i)	303	22	275	6	-
Ferrocarriles Argentinos S.E. (FASE)	495	-	495	-	-
Innovaciones Tecnológicas Agropecuarias S.A. (INTEA)	36	33	3	-	-2,7
Intercargo S.A.U.	1.563	1.550	7	6	-0,5
Nación Bursátil S.A.	31	12	15	4	-
Nación Reaseguros S.A.	16	9	4	3	-
Nación Seguros de Retiro S.A.	11	-	8	3	-
Nación Seguros S.A.	770	713	54	3	0,8
Nación Servicios S.A.	995	988	-	7	-1,1
Nucleoeléctrica Argentina S.A. (NASA)	2.914	2.778	95	41	-0,1
Operadora Ferroviaria S.E.	19.930	18.900	1.028	2	-0,7
Pellegrini S.A. G.F.C.I.	47	17	25	5	-
Playas Ferroviarias de Buenos Aires S.A.	25	-	20	5	25,0
Polo Tecnológico Constituyentes S.A. (i)	3	2	-	1	-
Termoeléctrica José de San Martín S.A.	84	53	31	-	-
Termoeléctrica Manuel Belgrano S.A. (i)	80	43	37	-	-
Vientos de la Patagonia I (i)	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Comprende otras modalidades de vinculación que no impliquen relación laboral, no incluidas en las categorías anteriores, y que supongan contratos para realizar una tarea habitual del organismo. Por ejemplo, locaciones de servicios u obra, contratos realizados bajo entes cooperadores u organismos internacionales de crédito, pasantías y trabajos eventuales, entre otros.

⁽²⁾ Por el Decreto N° 3/25 se dispuso la disolución y posterior liquidación de la Administración General de Puertos S.A.U. Por ello, mientras no finalice el proceso de liquidación, dicha situación queda señalada en el nombre de la entidad.

Nota: se informa la variación para todas las entidades, aun para aquellas que tienen datos imputados para este mes o para el mes anterior. De este modo se presenta siempre la variación porcentual, quedando señalado con el símbolo (i) tanto la entidad con dato imputado este mes, como la estructura administrativa de la cual depende. No se incluye personal no civil de las fuerzas armadas y de seguridad de los organismos dependientes del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Seguridad de la Nación y del Servicio Penitenciario Federal.

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Anexo

Dotación total imputada por mes. Marzo 2025-marzo 2026

La siguiente tabla detalla la cantidad de entidades que no informaron su dotación en los últimos 13 meses, y el total de personas que eso representa. Esta tabla se actualiza todos los meses en la medida que las entidades informen datos de meses anteriores.

Año	Mes	Cantidad de entidades, empresas y sociedades que no informaron	Dotación imputada	Dotación total del mes	% respecto al total de dotación del mes	
2025	mar	4	326	294.488	0,1	
	abr	7	776	292.798	0,3	
	may	4	356	291.014	0,1	
	jun	5	4.629	289.173	1,6	
	jul	5	2.653	287.650	0,9	
	ago	6	4.141	285.694	1,4	
	sept	7	3.120	283.551	1,1	
	oct	10	4.472	282.573	1,6	
	nov	8	1.063	281.670	0,4	
	dic	9	1.407	280.120	0,5	
	2026	ene	10	28.374	278.690	10,2
		feb	9	7.271	276.922	2,6
mar		11	6.957	276.104	2,5	

Nota: en esta tabla se listan solamente los meses donde hay alguna entidad con datos imputados, en el período comprendido (señalado en el título de la tabla).

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Enlaces

Los cuadros de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades se pueden consultar en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx

La serie con los datos de dotación total del personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades está disponible en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

La nota metodológica se encuentra disponible en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/nota_metodologica_dotacion_personal_apn.pdf