



Sector público

Vol. 2, n° 7

Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Junio de 2026



Ministerio
de Economía
República Argentina



indec
Instituto Nacional de
Estadística y Censos

Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Junio de 2026

Instituto Nacional de Estadística y Censos

Dirección: Pedro Ignacio Lines

Dirección Técnica: Carolina Andrea Plat

Dirección General de Difusión y Comunicación: Sandra Fernández Gallo

Dirección de Comunicación: Gonzalo Grandis

Coordinación de Producción Gráfica y Editorial: Marcelo Costanzo

Este informe técnico fue producido por los equipos de trabajo de:

Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública

Maximiliano Matías Narciso Fariña

Subsecretaría de Desarrollo y Modernización del Empleo Público

María Rosana Reggi

Dirección Nacional del Sistema Estadístico Nacional

Pablo Ceballos



Esta publicación utiliza una licencia Creative Commons.
Se permite su reproducción con atribución de la fuente.

Buenos Aires, julio de 2026

Signos convencionales:

- * Dato provisorio
- ° Dato estimado por extrapolación, proyección
- i Dato estimado por imputación
- u Dato de calidad inferior al estándar
- Cero absoluto
- . Dato no registrado
- ... Dato no disponible a la fecha de presentación de los resultados
- /// Dato que no corresponde presentar
- s Dato confidencial por aplicación de las reglas del secreto estadístico

Publicaciones del INDEC

Las publicaciones editadas por el Instituto Nacional de Estadística y Censos pueden ser consultadas en www.indec.gov.ar y en el Centro Estadístico de Servicios, ubicado en Av. Presidente Julio A. Roca 609 C1067ABB, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. El horario de atención al público es de 9:30 a 16:00.

También pueden solicitarse al teléfono (54-11) 5031-4632

Correo electrónico: ces@indec.gov.ar

Sitio web: www.indec.gov.ar

X: [@INDECArgentina](https://twitter.com/INDECArgentina)

Facebook: [/INDECArgentina](https://www.facebook.com/INDECArgentina)

Instagram: [@indecargentina](https://www.instagram.com/indecargentina)

Spotify: [/INDECArgentina](https://open.spotify.com/track/INDECArgentina)

Calendario anual anticipado de informes:

www.indec.gov.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0

Índice

Pág.

Resumen ejecutivo	3
-------------------------	---

Gráfico

Gráfico 1. Evolución de la dotación total estimada por estructura organizativa. Junio 2025-junio 2026	5
---	---

Cuadros

Cuadro 1. Dotación total estimada por estructura organizativa, variación mensual y anual. Enero 2026-junio 2026	5
Cuadro 2. Dotación estimada de la administración pública nacional centralizada, descentralizada, desconcentrada y otros entes. Junio de 2026	6
Cuadro 3. Dotación estimada de empresas y sociedades del Estado o con participación societaria estatal. Junio de 2026	10

Anexo	12
-------------	----

Enlaces	12
---------------	----

Los cuadros de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades desde julio de 2022 hasta junio de 2026 están disponibles en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx

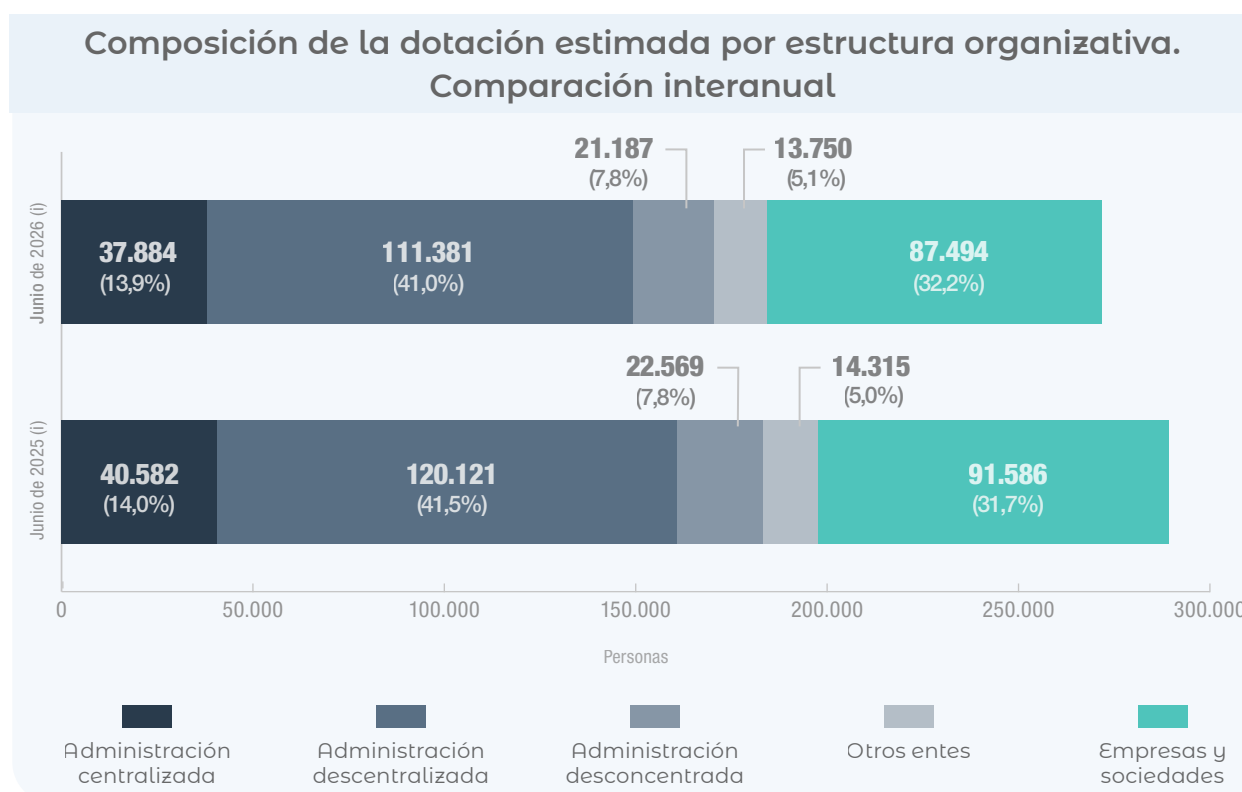
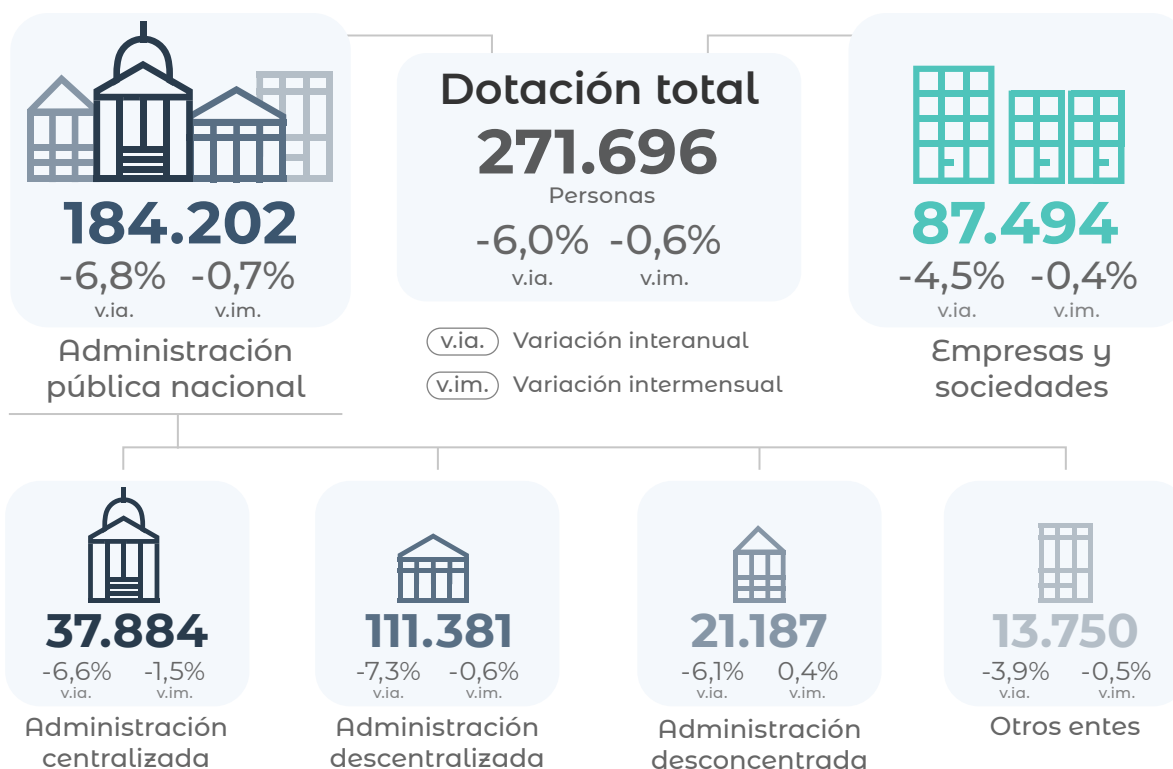
La serie con los datos de dotación total del personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades está disponible en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

La nota metodológica se encuentra disponible en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/nota_metodologica_dotacion_personal_apn.pdf



Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Resumen ejecutivo. Junio de 2026





Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Junio de 2026

El Instituto Nacional de Estadística y Censos pone a disposición el informe mensual de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades al 30 de junio de 2026.

De las 122 entidades, empresas y sociedades que conforman el universo de informantes actuales, 12 empresas y sociedades del Estado y 2 entidades de la APN no han informado su dotación, por lo que su valor ha sido imputado (ver [Nota metodológica](#)). Estas unidades suman 8.073 personas, lo que representa el 3,0% de la dotación total estimada. Los cuadros de la serie que acompañan el informe mensual serán actualizados a medida que den cuenta de su dotación para el período faltante (para más información sobre la actualización de los datos imputados en el último año, ver [Anexo](#)).

Para facilitar las consultas de las personas usuarias, en el [sitio web institucional](#) se dispuso un tablero que permite visualizar en cuatro gráficos interactivos la serie de datos de la dotación. Se actualiza en simultáneo con la fecha de publicación de cada informe mensual.

Cuadro 1. Dotación total estimada por estructura organizativa, variación mensual y anual.
Enero 2026-junio 2026

Estructura organizativa	2026						Variación porcentual	
	Enero (i)	Febrero (i)	Marzo (i)	Abril (i)	Mayo (i)	Junio (i)	respecto al mismo mes del año anterior ⁽¹⁾	respecto al mes anterior ⁽²⁾
							%	
Total	278.844	276.922	276.223	274.798	273.352	271.696	-6,0	-0,6
Administración pública nacional	189.693	188.213	187.853	186.771	185.489	184.202	-6,8	-0,7
Administración centralizada	39.686	39.278	38.965	38.682	38.452	37.884	-6,6	-1,5
Administración descentralizada	114.709	114.273	113.907	113.248	112.103	111.381	-7,3	-0,6
Administración desconcentrada	21.318	20.654	21.047	21.018	21.111	21.187	-6,1	0,4
Otros entes	13.980	14.008	13.934	13.823	13.823	13.750	-3,9	-0,5
Empresas y sociedades	89.151	88.709	88.370	88.027	87.863	87.494	-4,5	-0,4

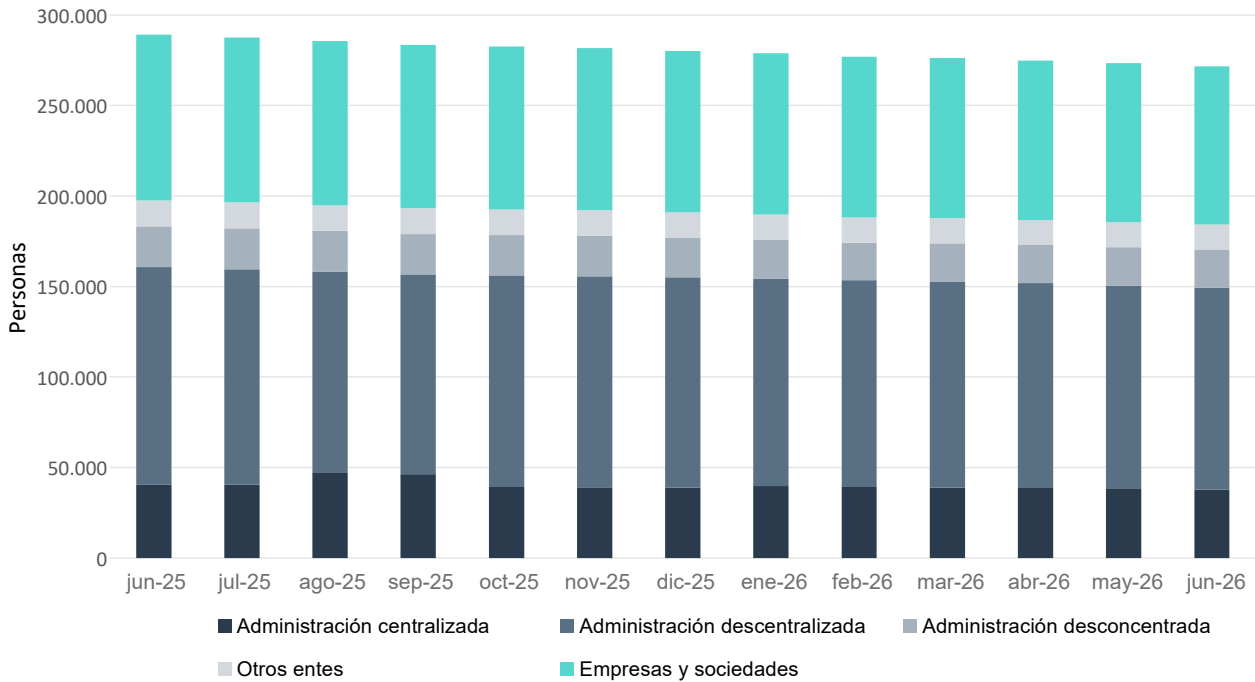
(1) La variación anual corresponde al mes de junio de 2026 respecto al mismo mes del año anterior.

(2) La variación mensual corresponde al mes de junio de 2026 respecto al mes anterior.

Nota: si los informantes presentan o rectifican sus declaraciones con posterioridad a la fecha de la publicación del informe, los números podrán variar respecto a los presentados en los respectivos informes. Para las entidades que no informaron su dotación, se imputó la última dotación informada por cada una. Ver detalle en las aclaraciones incluidas en la serie de dotación total disponible en: https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Gráfico 1. Evolución de la dotación total estimada por estructura organizativa.
Junio 2025-junio 2026



Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Cuadro 2. Dotación estimada de la administración pública nacional centralizada, descentralizada, desconcentrada y otros entes. Junio de 2026

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Total administración pública nacional (i)	184.202	158.659	3.010	22.533	-0,7
Administración centralizada	37.884	30.740	240	6.904	-1,5
Presidencia de la Nación	3.973	3.552	33	388	-0,4
Jefatura de Gabinete de Ministros	2.408	2.137	24	247	0,3
Ministerio de Capital Humano	7.547	7.088	22	437	-4,7
Ministerio de Defensa	960	807	9	144	-0,9
Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado	350	309	8	33	-3,6
Ministerio de Economía ⁽²⁾	7.756	6.344	73	1.339	-1,2
Ministerio de Justicia	2.880	2.819	16	45	-1,5
Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto	2.443	1.284	9	1.150	-0,2
Ministerio de Salud	7.008	4.034	16	2.958	-0,2
Ministerio de Seguridad Nacional	1.410	1.312	20	78	-0,8
Ministerio del Interior	1.149	1.054	10	85	0,2
Administración descentralizada (i)	111.381	96.295	2.290	12.796	-0,6
Presidencia de la Nación					
Autoridad Regulatoria Nuclear (ARN)	330	327	3	-	-0,3
Fondo Nacional de las Artes (FNA)	75	49	9	17	-
Instituto Nacional del Teatro (INT)	152	114	18	20	1,3
Sindicatura General de la Nación (SIGEN)	462	454	4	4	-
Teatro Nacional Cervantes (TNC)	357	317	2	38	-
Jefatura de Gabinete de Ministros					
Administración de Parques Nacionales	1.979	1.925	5	49	-0,2
Agencia de Acceso a la Información Pública (AAIP)	59	45	2	12	-
Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE)	358	297	1	60	-1,4
Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación	147	142	2	3	-0,7
Banco Nacional de Datos Genéticos (BNDG)	32	31	1	-	-3,0
Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE)	252	241	-	11	-0,4
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET)	25.709	15.737	-	9.972	-0,4
Ente Nacional de Comunicaciones (ENACOM)	1.176	40	982	154	0,5

(continúa)

Cuadro 2. (continuación)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Ministerio de Capital Humano					
Administración Nacional de la Seguridad Social (ANSES)	10.997	10.958	37	2	-2,1
Biblioteca Nacional Dr. Mariano Moreno	744	693	3	48	-1,3
Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU)	142	111	15	16	-
Fundación Miguel Lillo	264	255	-	9	-
Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES)	405	374	8	23	-0,5
Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT)	2.220	2.175	1	44	-0,4
Ministerio de Defensa					
Instituto de Ayuda Financiera para Pago de Retiros y Pensiones Militares (IAF)	509	96	5	408	-0,2
Instituto Geográfico Nacional (IGN)	248	193	2	53	-
Servicio Meteorológico Nacional (SMN)	843	583	19	241	-0,7
Ministerio de Economía					
Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC)	1.452	1.310	7	135	-0,3
Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA)	18.772	18.700	72	-	0,0
Agencia Nacional de Seguridad Vial (ANSV)	623	620	3	-	-
Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA)	3.531	3.106	-	425	-0,6
Comisión Nacional de Regulación del Transporte (CNRT)	971	967	1	3	-7,0
Comisión Nacional de Valores (CNV)	324	313	5	6	-1,5
Dirección Nacional de Vialidad (DNV)	4.222	4.030	174	18	-0,7
Ente Nacional Regulador del Gas y de la Electricidad	813	-	810	3	-0,1
Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Pesquero (INIDEP)	374	332	2	40	-0,8
Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (INPI)	358	344	2	12	0,3
Instituto Nacional de Semillas (INASE)	192	191	-	1	-1,5
Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)	5.941	5.688	12	241	-
Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)	2.259	2.202	3	54	-0,5
Instituto Nacional de Vitivinicultura (INV)	394	386	3	5	-0,5
Junta de Seguridad en el Transporte (JST)	240	238	2	-	-
Organismo Regulador de Seguridad de Presas (ORSEP)	74	68	3	3	1,4
Organismo Regulador del Sistema Nacional de Aeropuertos (ORSNA)	151	149	2	-	-1,3
Servicio Geológico Minero Argentino (SEGEMAR)	347	342	2	3	-0,3
Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)	5.265	4.791	3	471	0,0

(continúa)

Cuadro 2. (continuación)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Superintendencia de Seguros de la Nación (SSN)	451	448	2	1	0,2
Tribunal Fiscal de la Nación (TFN)	262	241	16	5	0,8
Tribunal de Tasaciones de la Nación (TTN)	87	75	6	6	1,2
Ministerio de Justicia					
Centro Internacional para la Promoción de los DD. HH. (CIPDH)	92	83	1	8	-1,1
Unidad de Información Financiera (UIF)	218	211	3	4	-1,4
Ministerio de Salud					
Administración Nacional de Establecimientos de Salud (ANES)	6.538	6.516	6	16	-2,5
Administración Nacional de Laboratorios e Institutos de Salud "Dr. Carlos Malbrán" (ANLIS) (i)	1.038	972	1	65	-
Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica (ANMAT)	1.116	1.097	3	16	-0,8
Instituto Nacional Central Único Coordinador de Ablación e Implante (INCUCAI)	305	269	4	32	-0,3
Superintendencia de Servicios de Salud (SSS)	973	949	10	14	-1,5
Ministerio de Seguridad Nacional					
Caja de Retiros, Jubilaciones y Pensiones de la P.F.A. (CRJPPF)	305	297	8	-	0,7
Dirección Nacional de Migraciones (DNM)	3.856	3.851	3	2	-0,2
Ministerio del Interior					
Registro Nacional de las Personas (RENAPER)	2.377	2.352	2	23	-0,4
Administración desconcentrada	21.187	19.513	442	1.232	0,4
Ministerio de Capital Humano					
Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales (CNCPS)	145	127	4	14	-0,7
Ministerio de Defensa					
Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas	356	340	-	16	-
Estado Mayor General de la Armada Argentina	6.461	5.806	-	655	-0,3
Estado Mayor General de la Fuerza Aérea	5.136	4.878	-	258	0,8
Estado Mayor General del Ejército Argentino	5.931	5.931	-	-	1,2
Ministerio de Economía					
Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)	1.137	939	3	195	-0,5
Ministerio de Justicia					
Procuración del Tesoro de la Nación (PTN)	230	182	3	45	-0,9

(continúa)

Cuadro 2. (conclusión)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Ministerio de Seguridad Nacional					
Gendarmería Nacional Argentina	636	587	-	49	-0,6
Policía de Seguridad Aeroportuaria (PSA)	688	688	-	-	2,7
Prefectura Naval Argentina	467	35	432	-	-3,1
Otros entes (i)	13.750	12.111	38	1.601	-0,5
Presidencia de la Nación					
Instituto Nacional de Cine y Artes Audiovisuales (INCAA)	486	264	2	220	-1,0
Jefatura de Gabinete de Ministros					
Instituto Nacional de Promoción Turística (INPROTUR) (i)	35	-	35	-	-
Ministerio de Salud					
Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP/PAMI)	13.205	11.825	-	1.380	-0,5
Ministerio del Interior					
Comisión Nacional Antidopaje (CNAD)	24	22	1	1	-

⁽¹⁾ Comprende otras modalidades de vinculación que no impliquen relación laboral, no incluidas en las categorías anteriores, y que supongan contratos para realizar una tarea habitual del organismo. Por ejemplo, locaciones de servicios u obra, contratos realizados bajo entes cooperadores u organismos internacionales de crédito, pasantías y trabajos eventuales, entre otros.

⁽²⁾ Por Decreto 3/25, se crea la Agencia Nacional de Puertos y Navegación (ANPYN), ente autárquico bajo la órbita del Ministerio de Economía. No obstante, al momento de cerrar este informe no se contaba con su dotación como entidad independiente.

Nota: se informa la variación para todas las entidades, aun para aquellas que tienen datos imputados para este mes o para el mes anterior. De este modo se presenta siempre la variación porcentual, quedando señalado con el símbolo (i) tanto la entidad con dato imputado este mes, como la estructura administrativa de la cual depende. No se incluye personal no civil de las fuerzas armadas y de seguridad de los organismos dependientes del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Seguridad de la Nación y del Servicio Penitenciario Federal.

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Cuadro 3. Dotación estimada de empresas y sociedades del Estado o con participación societaria estatal. Junio de 2026

Empresas y sociedades del Estado	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
		Personas			%
Empresas y sociedades (i)	87.494	81.211	5.401	882	-0,4
Presidencia de la Nación					
Agencia de Publicidad del Estado S.A.U. (APE SAU)	171	131	35	5	-1,2
Contenidos Públicos S.E.	103	82	21	-	-10,4
Radio y Televisión Argentina S.E. (RTA S.E.)	1.986	1.275	711	-	-6,2
Jefatura de Gabinete de Ministros					
ARSAT Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (AR-SAT)	685	569	51	65	1,6
Correo Oficial de la República Argentina S.A.	11.319	10.818	501	-	-1,0
VENG S.A.	376	-	376	-	-0,5
Ministerio de Capital Humano					
Educar S.A.U.	170	170	-	-	-1,2
Radio Universidad Nacional del Litoral S.A. (LT10) (i)	76	54	0	22	-
SRT Radio Universidad Nacional de Córdoba (i)	246	174	9	63	-
Ministerio de Defensa					
Construcción de Vivienda para la Armada S.A.U. (COVIARA SAU) (i)	25	-	25	-	-
Fábrica Argentina de Aviones "Brig. San Martín" S.A. (FADEA)	662	470	182	10	-
Fabricaciones Militares S.E.	1.023	1.019	-	4	-0,7
Talleres Navales Dársena Norte S.A.C.I. y N. (TANDANOR) (i)	433	379	40	14	-
Ministerio de Economía					
Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.E. (ADIFSE)	440	356	60	24	-
Administración General de Puertos S.A.U. (en liquidación) ⁽²⁾	585	508	1	76	-0,3
Aerolíneas Argentinas S.A.	9.909	9.584	84	241	-0,1
Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AYSA)	5.944	5.923	-	21	-0,2
Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE) (i)	342	338	-	4	-
Banco de la Nación Argentina	15.443	15.206	40	197	0,1
Belgrano Cargas y Logística S.A.	4.021	3.681	340	-	-0,1
BICE Fideicomisos S.A.	107	48	54	5	-7,8
Casa de Moneda S.A.U.	694	684	-	10	-0,3
Corredores Viales S.A. (i)	3.245	2.982	249	14	-
Dioxitek S.A.	226	-	216	10	1,8
Empresa Argentina de Navegación Aérea S.E. (EANA) (i)	2.288	2.001	274	13	-

(continúa)

Cuadro 3. (conclusión)

Empresas y sociedades del Estado	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
		Personas			%
Enarsa Patagonia S.A. (i)	1	1	-	-	-
Energía Argentina S.A. (i)	301	22	273	6	-
Ferrocarriles Argentinos S.E. (FASE)	500	-	500	-	0,4
Innovaciones Tecnológicas Agropecuarias S.A. (INTEA)	36	33	3	-	-
Intercargo S.A.U.	1.547	1.535	6	6	-0,3
Nación Bursátil S.A.	29	11	14	4	-3,3
Nación Reaseguros S.A.	16	9	4	3	-
Nación Seguros de Retiro S.A.	11	-	8	3	-
Nación Seguros S.A.	772	712	57	3	-
Nación Servicios S.A.	979	973	-	6	-0,3
Nucleoeléctrica Argentina S.A. (NASA)	2.913	2.771	102	40	0,3
Operadora Ferroviaria S.E.	19.626	18.577	1.048	1	-0,5
Pellegrini S.A. G.F.C.I.	47	17	25	5	-
Playas Ferroviarias de Buenos Aires S.A.	30	-	25	5	15,4
Polo Tecnológico Constituyentes S.A. (i)	3	2	-	1	-
Termoeléctrica José de San Martín S.A.	84	54	30	-	1,2
Termoeléctrica Manuel Belgrano S.A. (i)	80	42	37	1	-
Vientos de la Patagonia I (i)	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Comprende otras modalidades de vinculación que no impliquen relación laboral, no incluidas en las categorías anteriores, y que supongan contratos para realizar una tarea habitual del organismo. Por ejemplo, locaciones de servicios u obra, contratos realizados bajo entes cooperadores u organismos internacionales de crédito, pasantías y trabajos eventuales, entre otros.

⁽²⁾ Por el Decreto N° 3/25 se dispuso la disolución y posterior liquidación de la Administración General de Puertos S.A.U. Por ello, mientras no finalice el proceso de liquidación, dicha situación queda señalada en el nombre de la entidad.

Nota: se informa la variación para todas las entidades, aun para aquellas que tienen datos imputados para este mes o para el mes anterior. De este modo se presenta siempre la variación porcentual, quedando señalado con el símbolo (i) tanto la entidad con dato imputado este mes, como la estructura administrativa de la cual depende. No se incluye personal no civil de las fuerzas armadas y de seguridad de los organismos dependientes del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Seguridad de la Nación y del Servicio Penitenciario Federal.

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Anexo

Dotación total imputada por mes. Junio 2025-junio 2026

La siguiente tabla detalla la cantidad de entidades que no informaron su dotación en los últimos 13 meses, y el total de personas que eso representa. Esta tabla se actualiza todos los meses en la medida que las entidades informen datos de meses anteriores.

Año	Mes	Cantidad de entidades, empresas y sociedades que no informaron	Dotación imputada	Dotación total del mes	% respecto al total de dotación del mes
2025	jun	5	4.629	289.173	1,6
	jul	5	2.653	287.650	0,9
	ago	6	4.141	285.694	1,4
	sept	7	3.120	283.551	1,1
	oct	10	4.472	282.573	1,6
	nov	8	1.063	281.670	0,4
	dic	8	1.063	280.118	0,4
2026	ene	9	25.129	278.844	9,0
	feb	9	7.271	276.922	2,6
	mar	7	6.572	276.223	2,4
	abr	6	5.858	274.798	2,1
	may	7	6.682	273.352	2,4
	jun	14	8.073	271.696	3,0

Nota: en esta tabla se listan solamente los meses donde hay alguna entidad con datos imputados, en el período comprendido (señalado en el título de la tabla).

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Enlaces

Los cuadros de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades se pueden consultar en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx

La serie con los datos de dotación total del personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades está disponible en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

La nota metodológica se encuentra disponible en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/nota_metodologica_dotacion_personal_apn.pdf