



Sector público

Vol. 2, n° 9

Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Agosto de 2026



Ministerio
de Economía
República Argentina



indec
Instituto Nacional de
Estadística y Censos

Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Agosto de 2026

Instituto Nacional de Estadística y Censos

Dirección: Pedro Ignacio Lines

Dirección Técnica: Carolina Andrea Plat

Dirección General de Difusión y Comunicación: Sandra Fernández Gallo

Dirección de Comunicación: Gonzalo Grandis

Coordinación de Producción Gráfica y Editorial: Marcelo Costanzo

Este informe técnico fue producido por los equipos de trabajo de:

Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública

Maximiliano Matías Narciso Fariña

Subsecretaría de Desarrollo y Modernización del Empleo Público

María Rosana Reggi

Dirección Nacional del Sistema Estadístico Nacional

Pablo Ceballos



Esta publicación utiliza una licencia Creative Commons.
Se permite su reproducción con atribución de la fuente.

Buenos Aires, septiembre de 2026

Signos convencionales:

- * Dato provisorio
- ° Dato estimado por extrapolación, proyección
- i Dato estimado por imputación
- u Dato de calidad inferior al estándar
- Cero absoluto
- . Dato no registrado
- ... Dato no disponible a la fecha de presentación de los resultados
- /// Dato que no corresponde presentar
- s Dato confidencial por aplicación de las reglas del secreto estadístico

Publicaciones del INDEC

Las publicaciones editadas por el Instituto Nacional de Estadística y Censos pueden ser consultadas en www.indec.gov.ar y en el Centro Estadístico de Servicios, ubicado en Av. Presidente Julio A. Roca 609 C1067ABB, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. El horario de atención al público es de 9:30 a 16:00.

También pueden solicitarse al teléfono (54-11) 5031-4632

Correo electrónico: ces@indec.gov.ar

Sitio web: www.indec.gov.ar

X: [@INDECArentina](https://twitter.com/INDECArentina)

Facebook: [/INDECArentina](https://www.facebook.com/INDECArentina)

Instagram: [@indecargentina](https://www.instagram.com/indecargentina)

Spotify: [/INDECArentina](https://open.spotify.com/track/INDECArentina)

Calendario anual anticipado de informes:

www.indec.gov.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0

Índice

Pág.

Resumen ejecutivo	3
-------------------------	---

Gráfico

Gráfico 1. Evolución de la dotación total estimada por estructura organizativa. Agosto 2025-agosto 2026	5
---	---

Cuadros

Cuadro 1. Dotación total estimada por estructura organizativa, variación mensual y anual. Marzo 2026-agosto 2026	4
Cuadro 2. Dotación estimada de la administración pública nacional centralizada, descentralizada, desconcentrada y otros entes. Agosto de 2026	6
Cuadro 3. Dotación estimada de empresas y sociedades del Estado o con participación societaria estatal. Agosto de 2026	10

Anexo	12
-------------	----

Enlaces	12
---------------	----

Los cuadros de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades desde julio de 2022 hasta agosto de 2026 están disponibles en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx

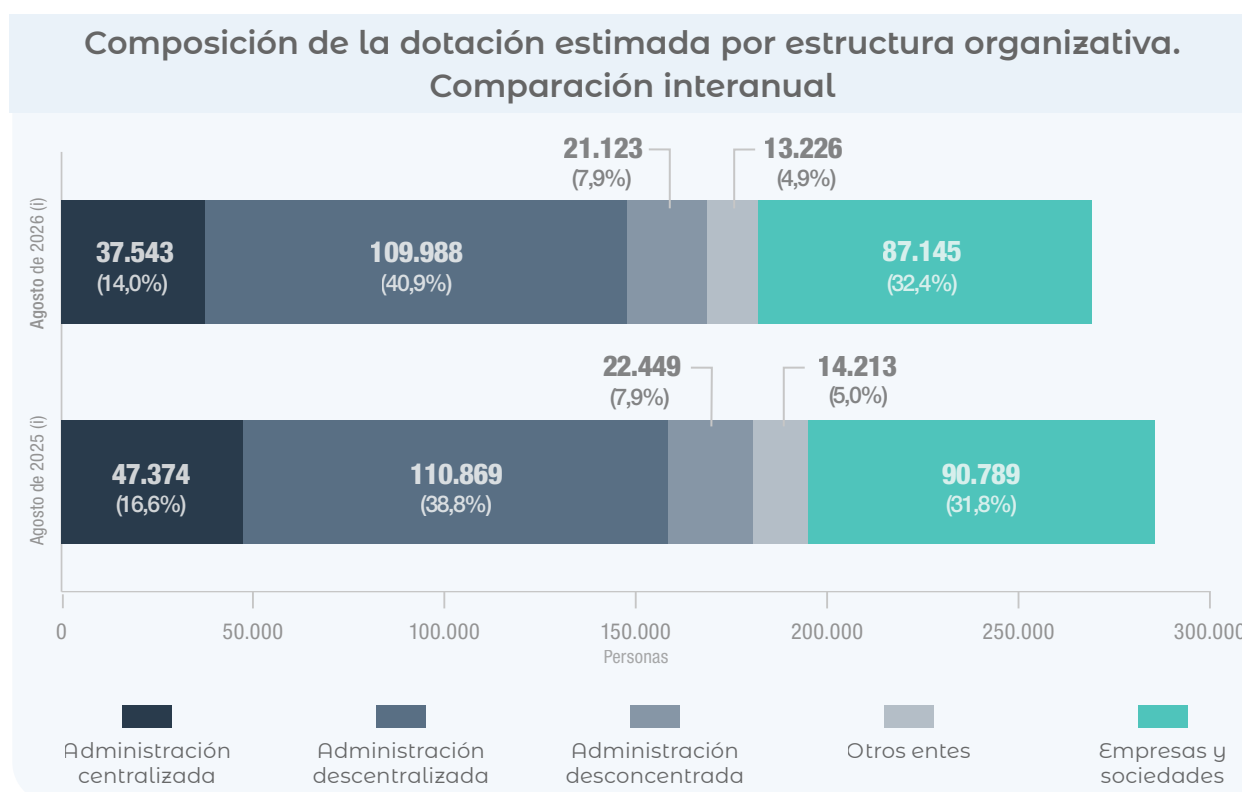
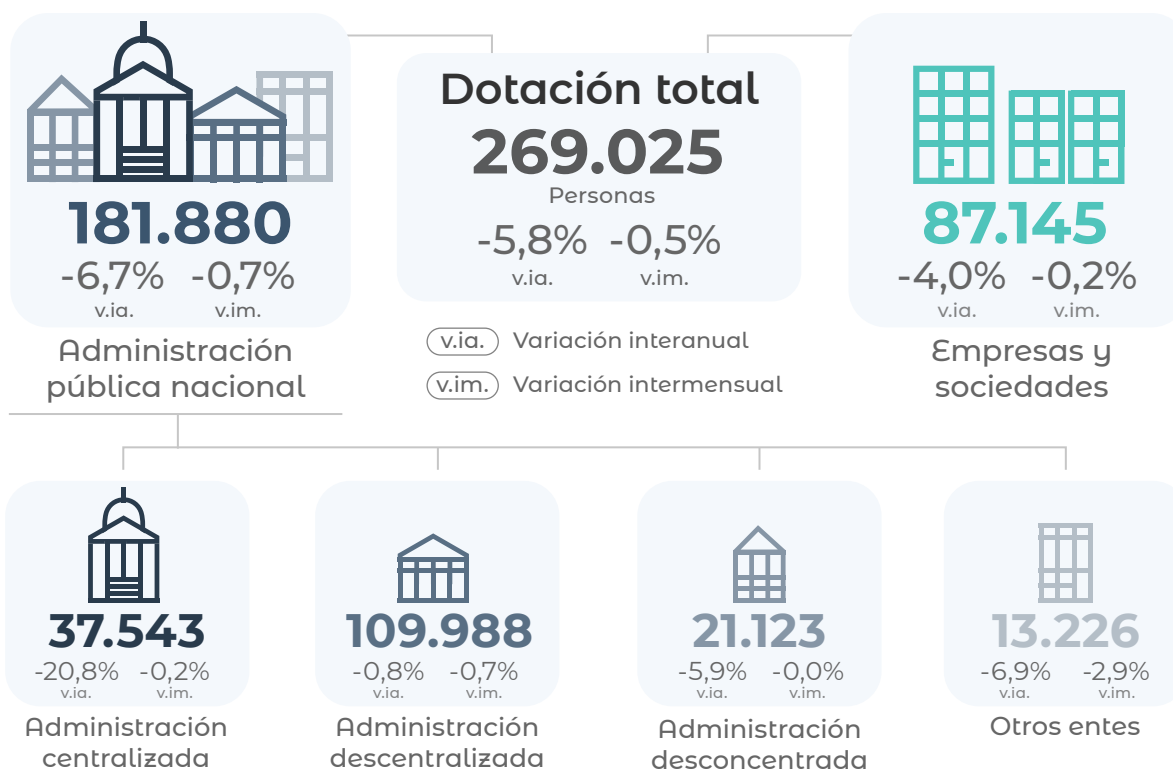
La serie con los datos de dotación total del personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades está disponible en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

La nota metodológica se encuentra disponible en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/nota_metodologica_dotacion_personal_apn.pdf



Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Resumen ejecutivo. Agosto de 2026



Nota: los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.



Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Agosto de 2026

Al 31 de agosto de 2026, la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades fue de 269.025 personas; esto representa una caída de 5,8% respecto a igual mes del año anterior y una caída de 0,5% respecto al mes anterior.

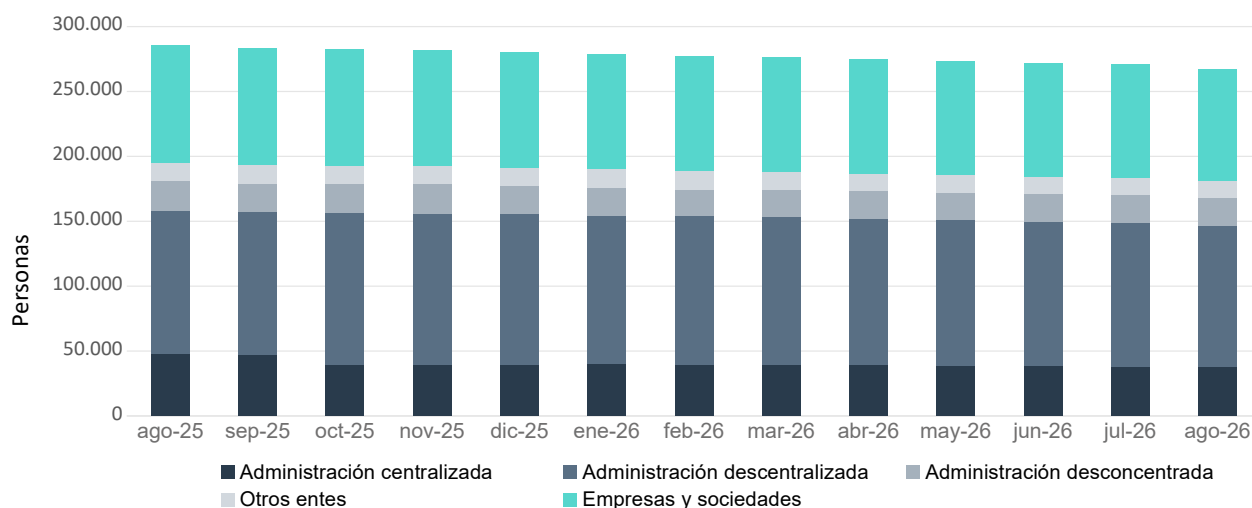
Cuadro 1. Dotación total estimada por estructura organizativa, en personas y variación porcentual. Marzo 2026-agosto 2026

Estructura organizativa	2026						Variación porcentual	
	Marzo (i)	Abril (i)	Mayo (i)	Junio (i)	Julio (i)	Agosto (i)	respecto al mismo mes del año anterior	respecto al mes anterior
							%	
Total	276.223	274.798	273.354	271.843	270.471	269.025	-5,8	-0,5
Administración pública nacional	187.853	186.771	185.489	184.346	183.168	181.880	-6,7	-0,7
Administración centralizada	38.965	38.682	38.452	37.884	37.602	37.543	-20,8	-0,2
Administración descentralizada	113.907	113.248	112.103	111.524	110.819	109.988	-0,8	-0,7
Administración desconcentrada	21.047	21.018	21.111	21.187	21.131	21.123	-5,9	-0,0
Otros entes	13.934	13.823	13.823	13.751	13.616	13.226	-6,9	-2,9
Empresas y sociedades	88.370	88.027	87.865	87.497	87.303	87.145	-4,0	-0,2

Nota: si los informantes presentan o rectifican sus declaraciones con posterioridad a la fecha de la publicación del informe, los números podrán variar respecto a los presentados en los respectivos informes. Para las entidades que no informaron su dotación, se imputó la última dotación informada por cada una. Ver detalle en las aclaraciones incluidas en la serie de dotación total disponible en: https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Gráfico 1. Evolución de la dotación total estimada por estructura organizativa, en personas. Agosto 2025-agosto 2026



Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Cuadro 2. Dotación estimada de la administración pública nacional centralizada, descentralizada, desconcentrada y otros entes, en personas y variación porcentual. Agosto de 2026

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación porcentual de la dotación respecto al mes anterior
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Total administración pública nacional (i)	181.880	157.697	2.533	21.650	-0,7
Administración centralizada	37.543	30.445	252	6.846	-0,2
Presidencia de la Nación	4.135	3.671	40	424	1,0
Jefatura de Gabinete de Ministros	3.331	3.004	27	300	-0,4
Ministerio de Capital Humano	7.431	7.024	24	383	-0,5
Ministerio de Defensa	957	805	9	143	0,2
Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado	342	303	9	30	-2,0
Ministerio de Economía ⁽²⁾	7.671	6.253	80	1.338	-0,1
Ministerio de Justicia	2.845	2.781	20	44	-0,5
Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto	2.438	1.280	9	1.149	-
Ministerio de Salud	6.986	4.023	15	2.948	-0,2
Ministerio de Seguridad Nacional	1.407	1.301	19	87	-0,1
Administración descentralizada (i)	109.988	96.021	1.796	12.171	-0,7
Presidencia de la Nación					
Autoridad Regulatoria Nuclear (ARN)	325	322	3	-	-0,6
Fondo Nacional de las Artes (FNA)	73	46	9	18	-
Instituto Nacional del Teatro (INT)	154	114	18	22	0,7
Sindicatura General de la Nación (SIGEN)	468	459	4	5	0,9
Teatro Nacional Cervantes (TNC)	354	314	2	38	-
Jefatura de Gabinete de Ministros					
Administración de Parques Nacionales	2.002	1.914	5	83	1,5
Agencia de Acceso a la Información Pública (AAIP)	59	44	2	13	-1,7
Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE)	362	298	2	62	0,8
Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación	145	139	2	4	-4,0
Banco Nacional de Datos Genéticos (BNDG)	33	32	1	-	-
Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE)	246	235	-	11	-0,4
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET)	24.897	15.665	-	9.232	-2,9
Ente Nacional de Comunicaciones (ENACOM)	1.172	40	979	153	-0,1
Registro Nacional de las Personas (RENAPER)	2.356	2.331	2	23	-0,4

(continúa)

Cuadro 2. (continuación)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación porcentual de la dotación respecto al mes anterior
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Ministerio de Capital Humano					
Administración Nacional de la Seguridad Social (ANSES)	10.958	10.916	40	2	-0,2
Biblioteca Nacional Dr. Mariano Moreno	737	677	3	57	0,5
Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU)	139	108	15	16	-1,4
Fundación Miguel Lillo	262	253	-	9	-0,4
Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES)	400	369	8	23	-
Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT)	2.213	2.170	1	42	0,0
Ministerio de Defensa					
Instituto de Ayuda Financiera para Pago de Retiros y Pensiones Militares (IAF)	513	100	5	408	0,6
Instituto Geográfico Nacional (IGN)	243	188	2	53	-1,2
Servicio Meteorológico Nacional (SMN)	822	569	18	235	-1,3
Ministerio de Economía					
Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC)	1.450	1.311	7	132	-0,1
Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA)	18.699	18.651	48	-	-0,2
Agencia Nacional de Seguridad Vial (ANSV)	613	610	3	-	-0,5
Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA)	3.512	3.026	-	486	1,6
Comisión Nacional de Regulación del Transporte (CNRT)	968	964	2	2	-
Comisión Nacional de Valores (CNV)	324	312	5	7	-
Dirección Nacional de Vialidad (DNV)	4.191	4.173	1	17	-0,3
Ente Nacional Regulador del Gas y de la Electricidad	515	-	511	4	-
Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Pesquero (INIDEP)	374	332	2	40	-0,5
Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (INPI)	358	344	2	12	0,6
Instituto Nacional de Semillas (INASE)	199	193	-	6	2,6
Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) (i)	5.941	5.688	12	241	-
Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)	2.236	2.179	3	54	-0,4
Instituto Nacional de Vitivinicultura (INV)	390	382	3	5	-0,5
Junta de Seguridad en el Transporte (JST)	239	237	2	-	-
Organismo Regulador de Seguridad de Presas (ORSEP)	72	66	3	3	-1,4
Organismo Regulador del Sistema Nacional de Aeropuertos (ORSNA)	150	147	3	-	0,7
Servicio Geológico Minero Argentino (SEGEMAR)	339	335	2	2	-1,2
Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)	5.235	4.761	3	471	-0,1

(continúa)

Cuadro 2. (continuación)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación porcentual de la dotación respecto al mes anterior
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Superintendencia de Seguros de la Nación (SSN)	440	437	2	1	-0,7
Tribunal Fiscal de la Nación (TFN)	256	236	16	4	-1,5
Tribunal de Tasaciones de la Nación (TTN)	87	75	6	6	-
Ministerio de Justicia					
Centro Internacional para la Promoción de los DD. HH. (CIPDH)	92	82	1	9	-
Unidad de Información Financiera (UIF)	218	211	4	3	-
Ministerio de Salud					
Administración Nacional de Establecimientos de Salud (ANES)	6.594	6.573	5	16	-0,5
Administración Nacional de Laboratorios e Institutos de Salud "Dr. Carlos Malbrán" (ANLIS)	1.039	966	2	71	-0,1
Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica (ANMAT)	1.104	1.085	3	16	-0,7
Instituto Nacional Central Único Coordinador de Ablación e Implante (INCUCAI)	305	270	3	32	-0,3
Superintendencia de Servicios de Salud (SSS)	971	941	10	20	-
Ministerio de Seguridad Nacional					
Caja de Retiros, Jubilaciones y Pensiones de la P.F.A. (CRJPPF)	303	295	8	-	-
Dirección Nacional de Migraciones (DNM)	3.841	3.836	3	2	-0,2
Administración desconcentrada	21.123	19.470	446	1.207	-0,0
Ministerio de Capital Humano					
Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales (CNCPS)	141	123	3	15	-1,4
Ministerio de Defensa					
Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas	352	337	-	15	17,3
Estado Mayor General de la Armada Argentina	6.382	5.752	-	630	-1,0
Estado Mayor General de la Fuerza Aérea	5.114	4.856	-	258	0,0
Estado Mayor General del Ejército Argentino	5.946	5.946	-	-	0,2
Ministerio de Economía					
Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)	1.128	929	3	196	-0,6
Ministerio de Justicia					
Procuración del Tesoro de la Nación (PTN)	221	174	3	44	-1,8
Ministerio de Seguridad Nacional					
Gendarmería Nacional Argentina	709	660	-	49	0,6

(continúa)

Cuadro 2. (conclusión)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación porcentual de la dotación respecto al mes anterior
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Policía de Seguridad Aeroportuaria (PSA)	663	663	-	-	-0,3
Prefectura Naval Argentina	467	30	437	-	1,1
Otros entes	13.226	11.761	39	1.426	-2,9
Presidencia de la Nación					
Instituto Nacional de Cine y Artes Audiovisuales (INCAA)	479	262	2	215	-9,8
Jefatura de Gabinete de Ministros					
Comisión Nacional Antidopaje (CNAD)	24	22	1	1	-
Instituto Nacional de Promoción Turística (INPROTUR)	36	-	36	-	-
Ministerio de Salud					
Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP/PAMI)	12.687	11.477	-	1.210	-2,6

⁽¹⁾ Comprende otras modalidades de vinculación que no impliquen relación laboral, no incluidas en las categorías anteriores, y que supongan contratos para realizar una tarea habitual del organismo. Por ejemplo, locaciones de servicios u obra, contratos realizados bajo entes cooperadores u organismos internacionales de crédito, pasantías y trabajos eventuales, entre otros.

⁽²⁾ Por DNU 3/25, se crea la Agencia Nacional de Puertos y Navegación (ANPYN), ente autárquico actuante en la órbita del Ministerio de Economía. No obstante, al momento de cerrar este informe no se contaba con su dotación como entidad independiente.

Nota: se informa la variación para todas las entidades, aun para aquellas que tienen datos imputados para este mes o para el mes anterior. De este modo se presenta siempre la variación porcentual, quedando señalado con el símbolo (i) tanto la entidad con dato imputado este mes, como la estructura administrativa de la cual depende. No se incluye personal no civil de las fuerzas armadas y de seguridad de los organismos dependientes del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Seguridad de la Nación y del Servicio Penitenciario Federal.

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Cuadro 3. Dotación estimada de empresas y sociedades del Estado o con participación societaria estatal, en personas y variación porcentual. Agosto de 2026

Empresas y sociedades del Estado	Dotación total	Dotación			Variación porcentual de la dotación respecto al mes anterior
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
		Personas			%
Empresas y sociedades (i)	87.145	80.777	5.385	983	-0,2
Presidencia de la Nación					
Agencia de Publicidad del Estado S.A.U. (APE SAU)	167	125	38	4	-2,3
Contenidos Públicos S.E. (i)	103	83	20	-	-
Radio y Televisión Argentina S.E. (RTA S.E.)	1.937	1.247	690	-	-0,8
Jefatura de Gabinete de Ministros					
ARSAT Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (AR-SAT) (i)	685	568	51	66	-
Correo Oficial de la República Argentina S.A.	11.252	10.742	510	-	-0,2
VENG S.A.	375	-	375	-	-0,5
Ministerio de Capital Humano					
Educar S.A.U.	167	167	-	-	-0,6
Radio Universidad Nacional del Litoral S.A. (LT10) (i)	76	54	-	22	-
SRT Radio Universidad Nacional de Córdoba (i)	246	174	9	63	-
Ministerio de Defensa					
Construcción de Vivienda para la Armada S.A.U. (COVIARA SAU)	25	-	25	-	-
Fábrica Argentina de Aviones "Brig. San Martín" S.A. (FADEA)	651	466	178	7	-0,8
Fabricaciones Militares S.E.	1.013	1.009	-	4	-0,5
Talleres Navales Dársena Norte S.A.C.I. y N. (TANDANOR) (i)	433	379	40	14	-
Ministerio de Economía					
Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.E. (ADIFSE)	438	354	60	24	-0,2
Administración General de Puertos S.A.U. (en liquidación) ⁽²⁾	598	517	1	80	0,7
Aerolíneas Argentinas S.A.	9.979	9.560	85	334	0,0
Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AYSA) (i)	5.933	5.912	-	21	-
Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE) (i)	345	340	-	5	-
Banco de la Nación Argentina	15.424	15.183	42	199	-0,0
Belgrano Cargas y Logística S.A.	4.007	3.667	340	-	-0,1
BICE Fideicomisos S.A.	104	46	53	5	-2,8
Casa de Moneda S.A.U.	694	684	-	10	-
Corredores Viales S.A. (i)	3.245	2.982	249	14	-
Dioxitek S.A.	229	-	224	5	1,3
Empresa Argentina de Navegación Aérea S.E. (EANA) (i)	2.284	2.000	269	15	-

(continúa)

Cuadro 3. (conclusión)

Empresas y sociedades del Estado	Dotación total	Dotación			Variación porcentual de la dotación respecto al mes anterior
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
		Personas			%
Enarsa Patagonia S.A.	2	1	-	1	100,0
Energía Argentina S.A.	288	19	263	6	-0,3
Ferrocarriles Argentinos S.E. (FASE)	503	-	503	-	0,4
Innovaciones Tecnológicas Agropecuarias S.A. (INTEA)	34	31	3	-	-2,9
Intercargo S.A.U.	1.511	1.499	6	6	-1,6
Nación Bursátil S.A.	31	12	15	4	3,3
Nación Reaseguros S.A.	16	9	4	3	-
Nación Seguros de Retiro S.A.	11	-	8	3	-
Nación Seguros S.A.	776	713	57	6	0,4
Nación Servicios S.A.	964	959	-	5	-0,2
Nucleoeléctrica Argentina S.A. (NASA)	2.901	2.761	96	44	-0,2
Operadora Ferroviaria S.E.	19.460	18.401	1.058	1	-0,4
Pellegrini S.A.G.F.C.I.	44	16	24	4	-4,3
Playas Ferroviarias de Buenos Aires S.A.	25	-	22	3	-10,7
Polo Tecnológico Constituyentes S.A. (i)	4	1	-	3	-
Termoeléctrica José de San Martín S.A.	84	54	30	-	-
Termoeléctrica Manuel Belgrano S.A. (i)	81	42	37	2	-
Vientos de la Patagonia I	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Comprende otras modalidades de vinculación que no impliquen relación laboral, no incluidas en las categorías anteriores, y que supongan contratos para realizar una tarea habitual del organismo. Por ejemplo, locaciones de servicios u obra, contratos realizados bajo entes cooperadores u organismos internacionales de crédito, pasantías y trabajos eventuales, entre otros.

⁽²⁾ Por el Decreto N° 3/25 se dispuso la disolución y posterior liquidación de la Administración General de Puertos S.A.U. Por ello, mientras no finalice el proceso de liquidación, dicha situación queda señalada en el nombre de la entidad.

Nota: se informa la variación para todas las entidades, aun para aquellas que tienen datos imputados para este mes o para el mes anterior. De este modo se presenta siempre la variación porcentual, quedando señalado con el símbolo (i) tanto la entidad con dato imputado este mes, como la estructura administrativa de la cual depende. No se incluye personal no civil de las fuerzas armadas y de seguridad de los organismos dependientes del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Seguridad de la Nación y del Servicio Penitenciario Federal.

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Para facilitar las consultas de las personas usuarias, en el [sitio web institucional](#) se dispuso un tablero que permite visualizar en cuatro gráficos interactivos la serie de datos de la dotación. Se actualiza en simultáneo con la fecha de publicación de cada informe mensual.

Anexo

Dotación total imputada por mes. Agosto 2025-agosto 2026

La siguiente tabla detalla la cantidad de entidades que no informaron su dotación en los últimos 13 meses, y el total de personas que eso representa. Esta tabla se actualiza todos los meses en la medida que las entidades informen datos de meses anteriores.

De las 121 entidades, empresas y sociedades que conforman el universo de informantes actuales, 11 empresas y sociedades del Estado y 1 entidad de la APN no han informado su dotación, por lo que su valor ha sido imputado (ver Nota metodológica). Estas unidades suman 19.376 personas, lo que representa el 7,2% de la dotación total estimada. Los cuadros de la serie que acompañan el informe mensual serán actualizados a medida que den cuenta de su dotación para el período faltante.

Año	Mes	Cantidad de entidades, empresas y sociedades que no informaron	Dotación imputada	Dotación total del mes	% respecto al total de dotación del mes
2025	ago	5	4.138	285.694	1,4
	sept	6	3.117	283.551	1,1
	oct	8	4.432	282.573	1,6
	nov	7	1.060	281.670	0,4
	dic	7	1.060	280.118	0,4
2026	ene	8	25.126	278.844	9,0
	feb	8	7.268	276.922	2,6
	mar	5	5.855	276.223	2,1
	abr	5	5.855	274.798	2,1
	may	5	6.337	273.354	2,3
	jun	9	6.575	271.843	2,4
	jul	6	9.966	270.471	3,7
	ago	12	19.376	269.025	7,2

Nota: en esta tabla se listan solamente los meses donde hay alguna entidad con datos imputados, en el período comprendido (señalado en el título de la tabla).

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Enlaces

Los cuadros de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades se pueden consultar en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx

La serie con los datos de dotación total del personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades está disponible en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

La nota metodológica se encuentra disponible en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/nota_metodologica_dotacion_personal_apn.pdf