



Industria manufacturera

Vol. 10, n° 9

Encuesta de Tendencia de Negocios. Industria manufacturera

Expectativas marzo-mayo de 2026



Ministerio
de Economía
República Argentina



indec
Instituto Nacional de
Estadística y Censos

Encuesta de Tendencia de Negocios.

Industria manufacturera

Expectativas marzo-mayo de 2026

Instituto Nacional de Estadística y Censos

Dirección: Pedro Ignacio Lines

Dirección General de Difusión y Comunicación

Coordinación de Producción Gráfica y Editorial: Marcelo Costanzo

Este informe técnico fue producido por los equipos de trabajo de:

Dirección Nacional de Estadísticas Económicas

Carolina Plat

**Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas
y de la Construcción**

Laura Nasatsky



Esta publicación utiliza una licencia Creative Commons.
Se permite su reproducción con atribución de la fuente.

Buenos Aires, marzo de 2026

Signos convencionales:

- * Dato provisorio
- ° Dato estimado por extrapolación, proyección
- i Dato estimado por imputación
- u Dato de calidad inferior al estándar
- Cero absoluto
- . Dato no registrado
- ... Dato no disponible a la fecha de presentación de los resultados
- /// Dato que no corresponde presentar
- s Dato confidencial por aplicación de las reglas del secreto estadístico

Publicaciones del INDEC

Las publicaciones editadas por el Instituto Nacional de Estadística y Censos pueden ser consultadas en www.indec.gov.ar y en el Centro Estadístico de Servicios, ubicado en Av. Presidente Julio A. Roca 609 C1067ABB, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. El horario de atención al público es de 9:30 a 16:00.

También pueden solicitarse al teléfono (54-11) 5031-4632

Correo electrónico: ces@indec.gov.ar

Sitio web: www.indec.gov.ar

X: [@INDECArgentina](https://twitter.com/INDECArgentina)

Facebook: [/INDECArgentina](https://www.facebook.com/INDECArgentina)

Instagram: [@indecargentina](https://www.instagram.com/indecargentina)

Spotify: [/INDECArgentina](https://open.spotify.com/track/INDECArgentina)

Calendario anual anticipado de informes:

<http://www.indec.gov.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0>

Índice

Pág.

Resumen ejecutivo 3

Evaluación empresarial de la situación actual en febrero de 2026..... 4

Expectativa empresarial futura para marzo-mayo de 2026 8

Enlace a más detalles 12

Índice de cuadros web 12

Aspectos metodológicos de la Encuesta de Tendencia de Negocios
de la Industria Manufacturera 12

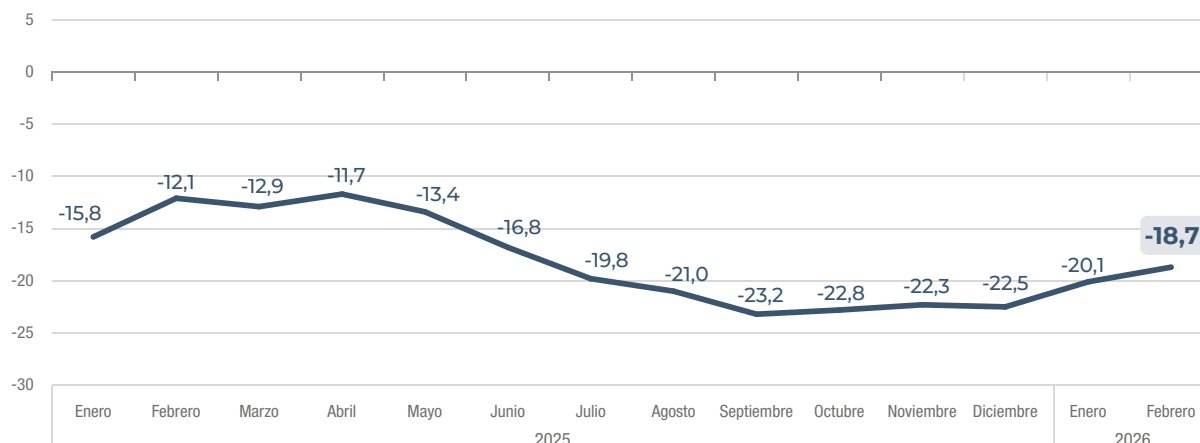


Encuesta de Tendencia de Negocios

Industria manufacturera

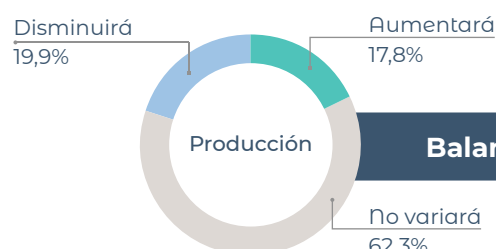
Resumen ejecutivo

Indicador de confianza empresarial (ICE) de la industria manufacturera



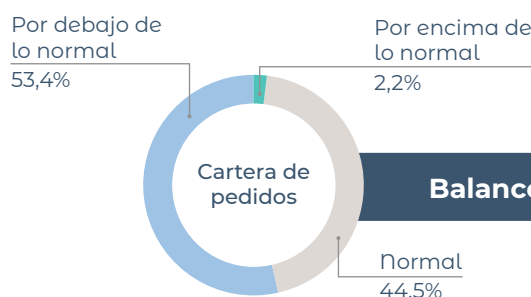
Nota: el ICE de la industria manufacturera está compuesto por la opinión empresarial sobre las expectativas futuras del volumen de producción, la evaluación actual de la cartera total de pedidos de clientes y la evaluación actual del nivel de stocks de productos terminados; puede tomar valores entre -100% y 100%.

¿Qué cambios espera en el volumen de producción durante **marzo-mayo de 2026** respecto a la situación actual?



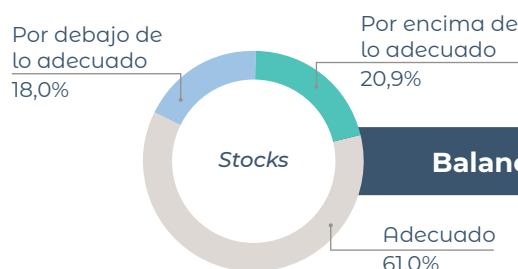
Balance -2,1%

Considera que la situación de la cartera total de pedidos de clientes en **febrero de 2026** se encuentra:



Balance -51,2%

Considera que, en **febrero de 2026**, el nivel de stocks de productos terminados en términos de volumen se encuentra:



Balance 2,9%

÷ 3

=

**ICE
-18,7%**

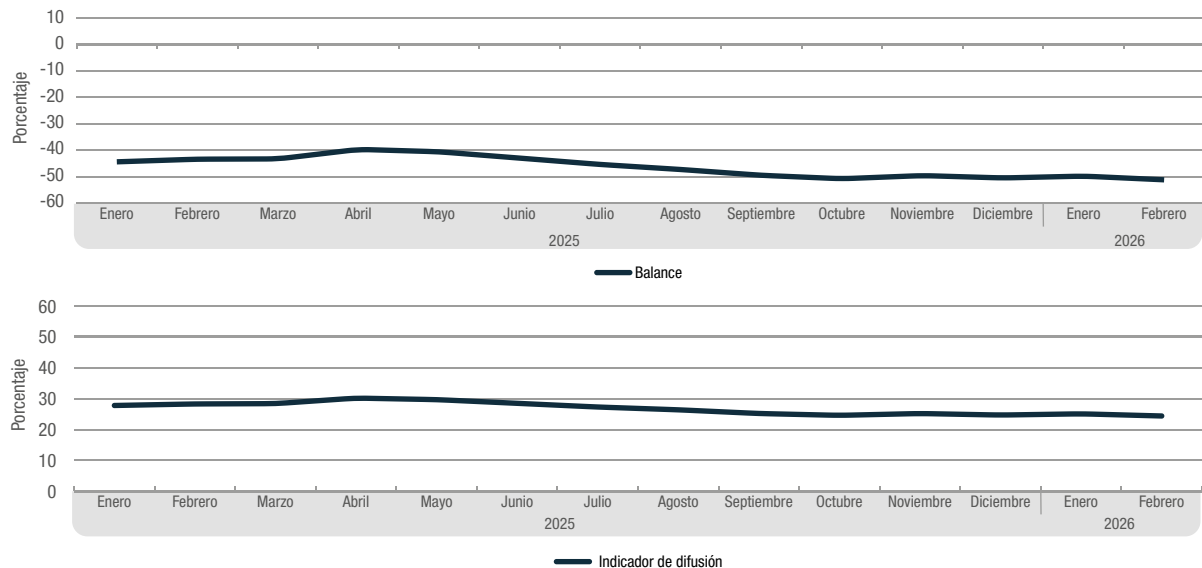
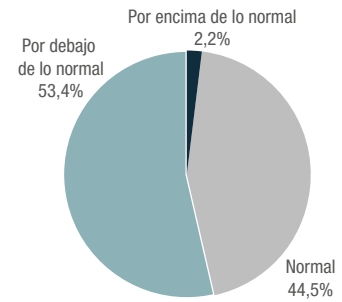
Nota: el balance es el porcentaje de respuestas positivas menos el porcentaje de respuestas negativas; las respuestas igual, normal, adecuado o sin cambios se ignoran. Los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

Fuente: INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

Evaluación empresarial de la situación actual en febrero de 2026

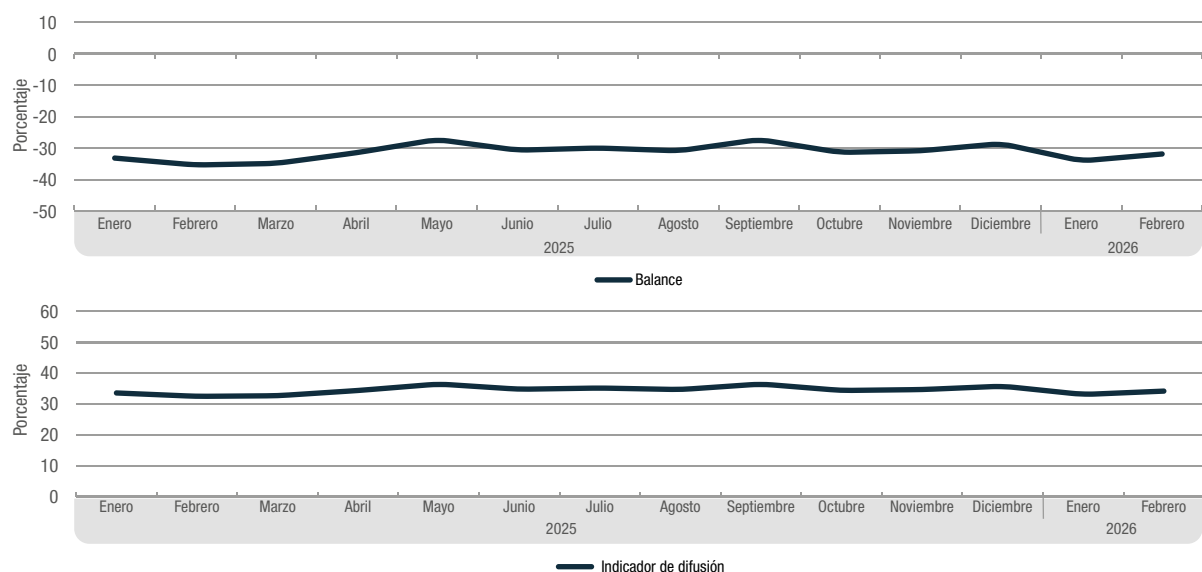
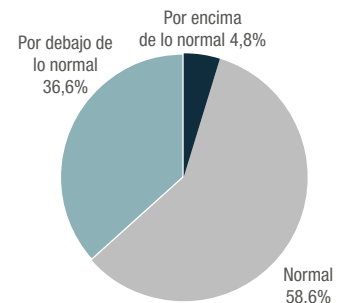
Considera que el nivel actual de la **cartera total de pedidos** en términos de volumen se encuentra:

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Por encima de lo normal	2,2		
Normal	44,5	-51,2	24,4
Por debajo de lo normal	53,4		



Considera que el nivel actual de **exportaciones** en términos de volumen se encuentra:

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Por encima de lo normal	4,8		
Normal	58,6	-31,8	34,1
Por debajo de lo normal	36,6		

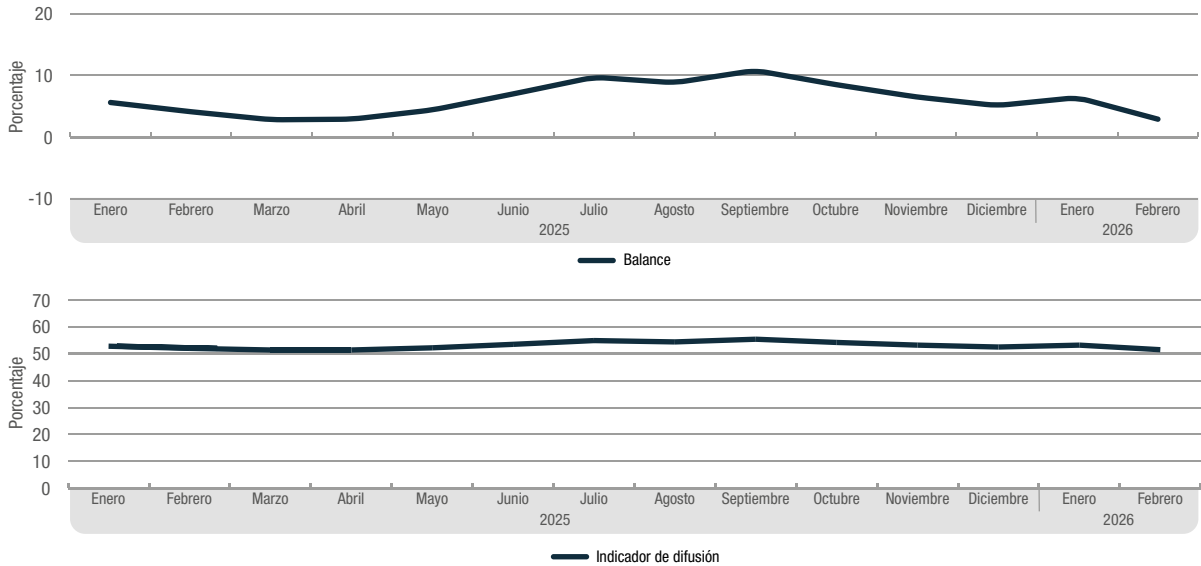
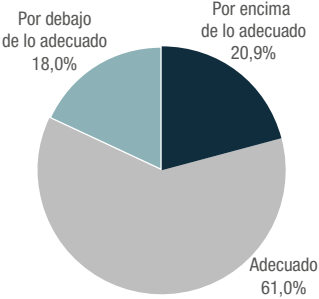


Nota: el indicador de difusión es el porcentaje de respuestas positivas más la mitad del valor del porcentaje de respuestas igual, normal, adecuado o sin cambios; las respuestas negativas se ignoran. Los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

Fuente: INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

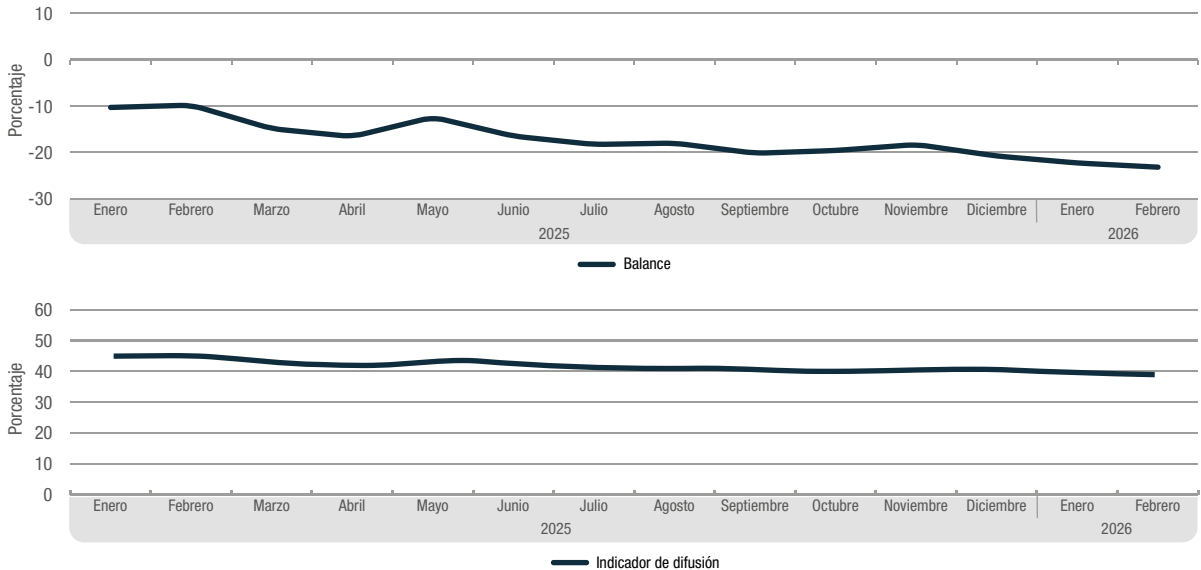
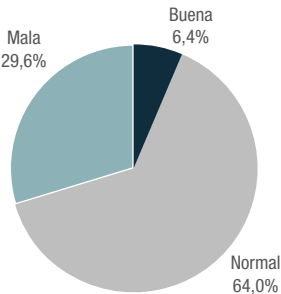
Considera que el nivel actual de sus **stocks de productos terminados** en términos de volumen se encuentra:

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Por encima de lo adecuado	20,9		
Adecuado	61,0	2,9	51,5
Por debajo de lo adecuado	18,0		



Considera que la **situación empresarial** actual de su negocio es:

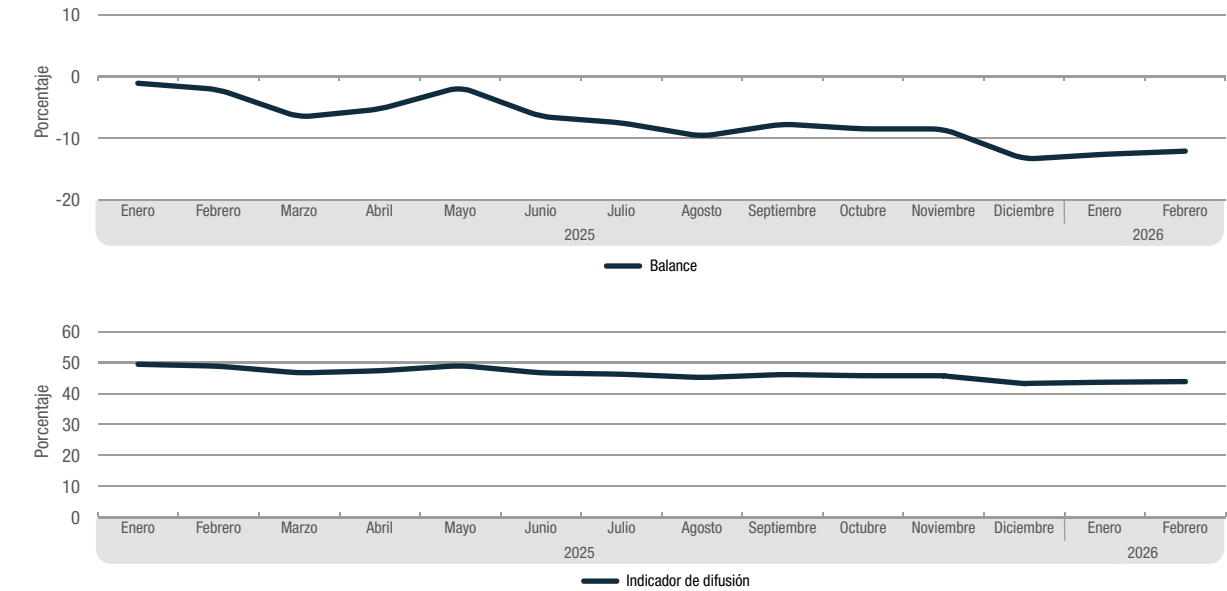
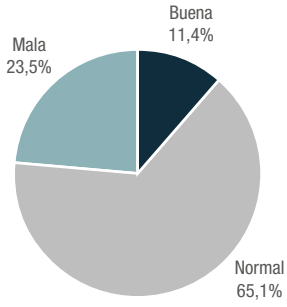
	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Buena	6,4		
Normal	64,0	-23,2	38,4
Mala	29,6		



Nota: los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.
Fuente: INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

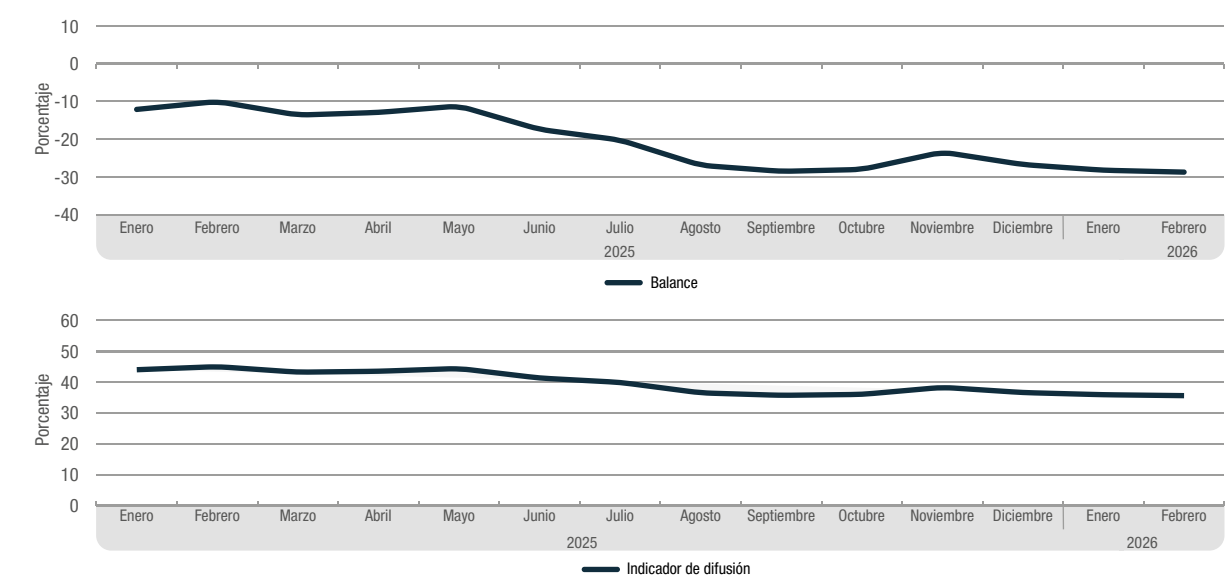
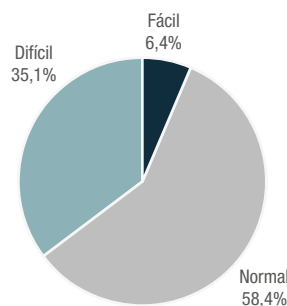
Considera que la **situación financiera** actual de su empresa es:

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Buena	11,4		
Normal	65,1	-12,1	43,9
Mala	23,5		



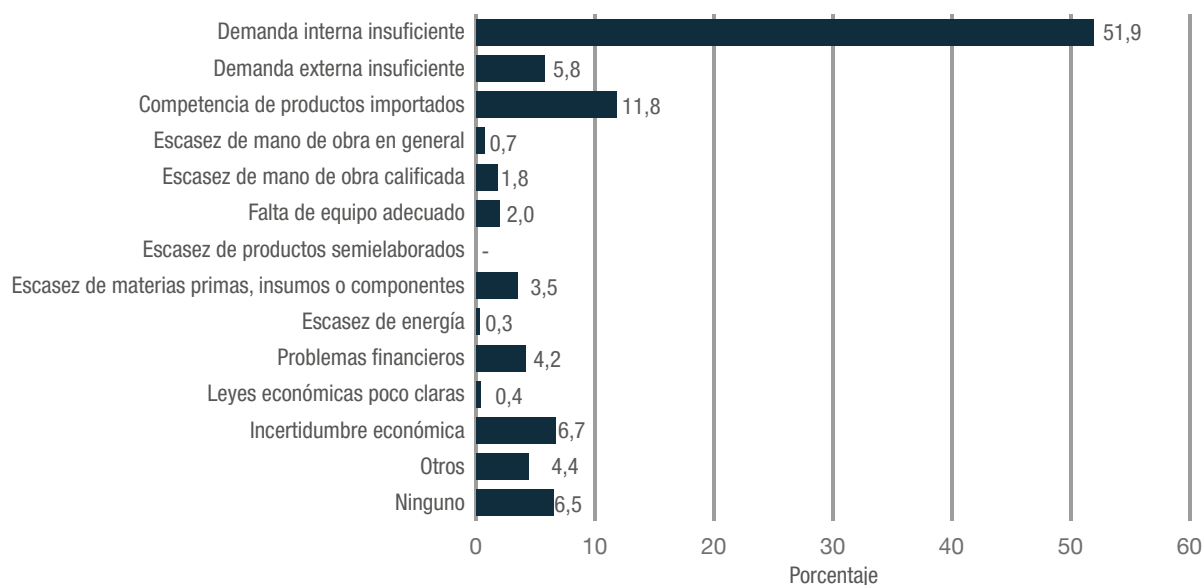
Considera que la situación actual en materia de **acceso al crédito** para su empresa es:

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Fácil	6,4		
Normal	58,4	-28,7	35,6
Difícil	35,1		



Nota: los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.
Fuente: INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

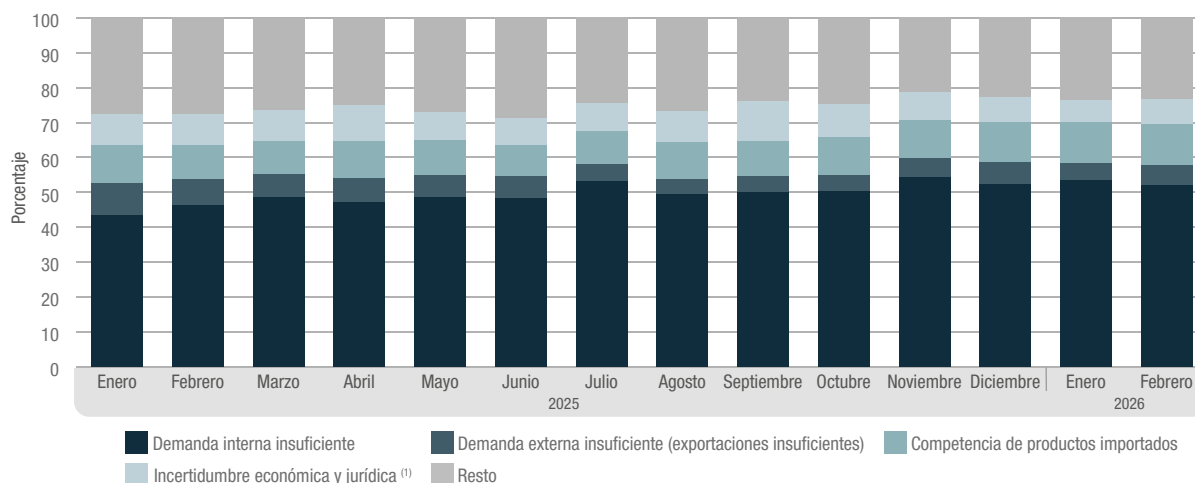
¿Cuál es el **factor más importante** que está limitando su capacidad para aumentar la producción?



Factores que limitan la capacidad para aumentar la producción. Situación actual en comparación a tres meses atrás

	Actual	Hace 3 meses
Demanda interna insuficiente	● 51,9	54,2
Demanda externa insuficiente	● 5,8	5,6
Competencia de productos importados	● 11,8	10,8
Escasez de mano de obra en general	● 0,7	0,5
Escasez de mano de obra calificada	● 1,8	1,4
Falta de equipo adecuado	● 2,0	2,3
Escasez de productos semielaborados	● -	0,1
Escasez de materias primas, insumos o componentes	● 3,5	4,0
Escasez de energía	● 0,3	0,3
Problemas financieros	● 4,2	4,2
Leyes económicas poco claras	● 0,4	0,5
Incertidumbre económica	● 6,7	7,5
Otros	● 4,4	3,9
Ninguno	● 6,5	4,9

Factores que limitan la capacidad para aumentar la producción. Serie histórica



⁽¹⁾ Incluye incertidumbre económica y leyes económicas poco claras.

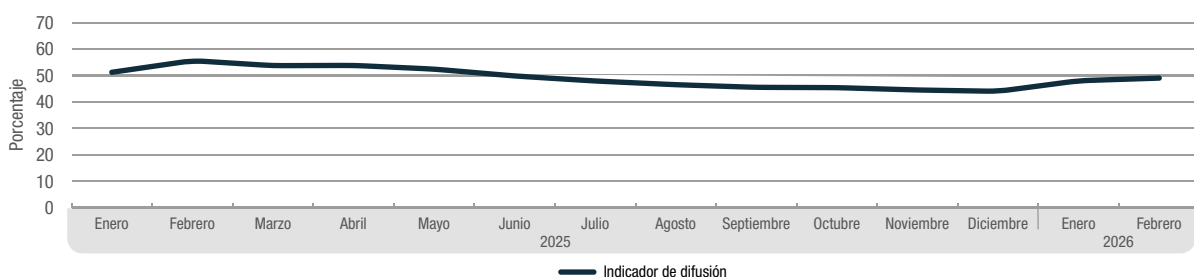
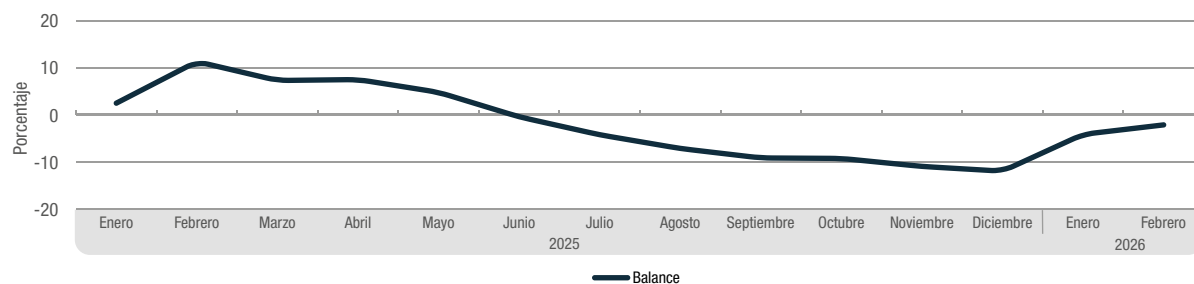
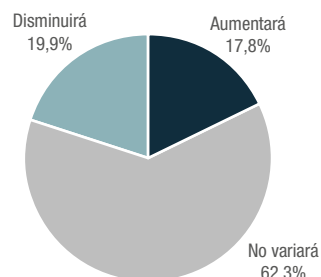
Nota: los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

Fuente: INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

Expectativa empresarial futura para marzo-mayo de 2026

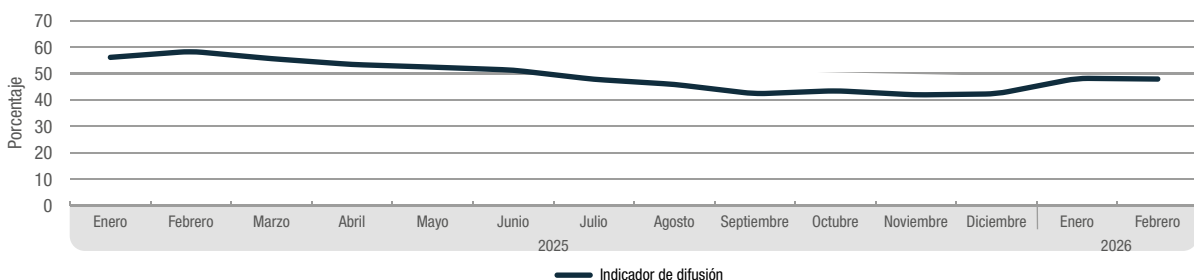
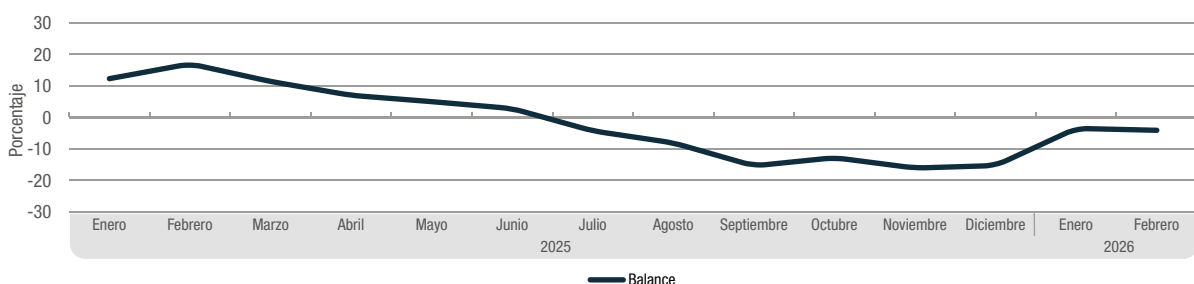
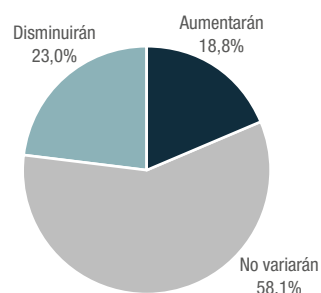
¿Qué cambios espera durante los próximos 3 meses respecto al volumen de **producción**?

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Aumentará	17,8		
No variará	62,3	-2,1	49,0
Disminuirá	19,9		



¿Cómo espera que evolucionen los **pedidos de la demanda interna** durante los próximos 3 meses?

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Aumentarán	18,8		
No variarán	58,1	-4,2	47,9
Disminuirán	23,0		

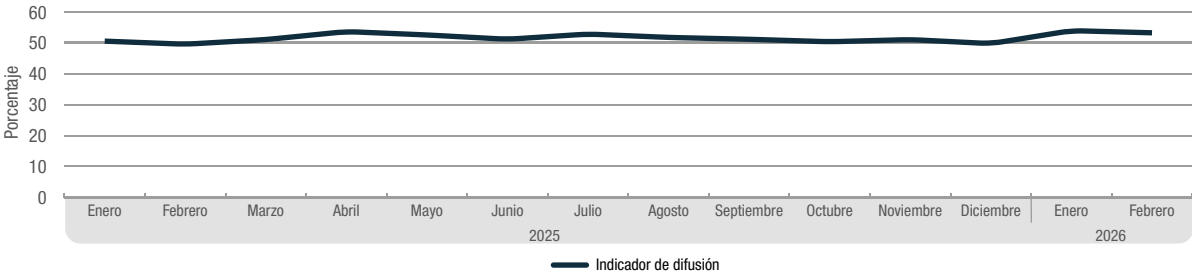
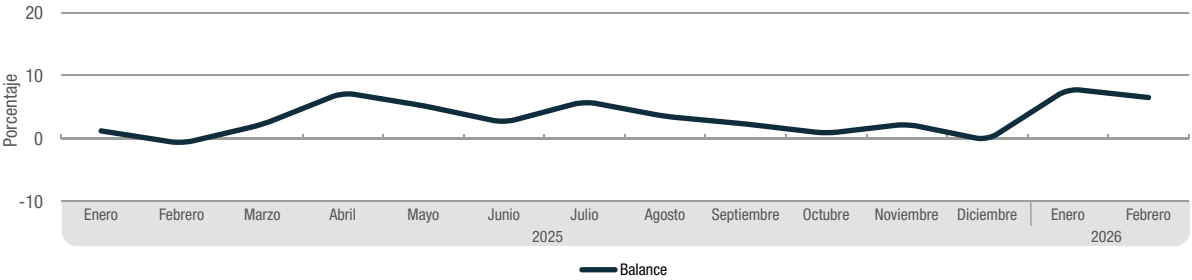
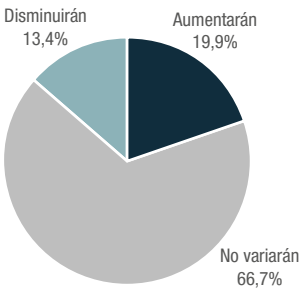


Nota: los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

Fuente: INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

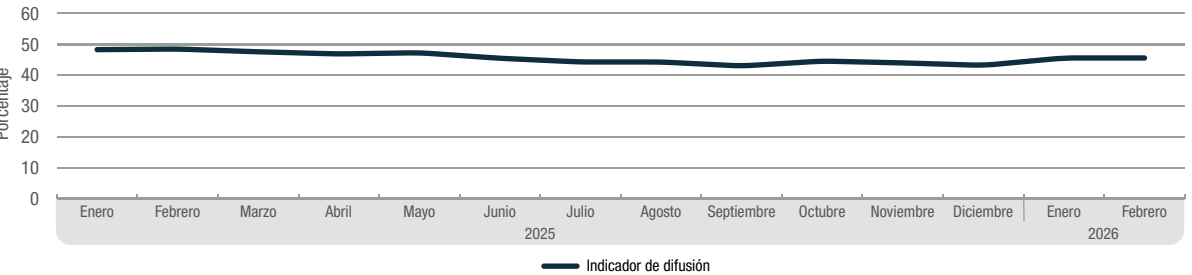
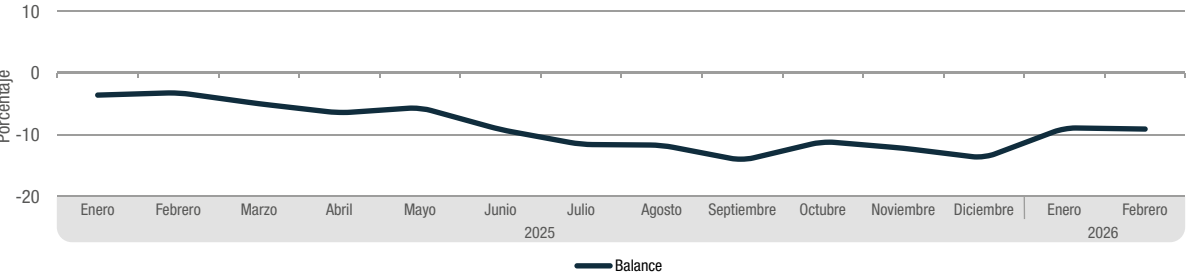
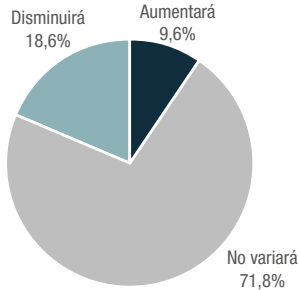
¿Cómo espera que evolucionen las **exportaciones** durante los próximos 3 meses?

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Aumentarán	19,9		
No variarán	66,7	6,5	53,3
Disminuirán	13,4		



¿Qué cambios espera durante los próximos 3 meses respecto a la cantidad de **horas trabajadas del personal afectado al proceso productivo**?

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Aumentará	9,6		
No variará	71,8	-9,1	45,5
Disminuirá	18,6		

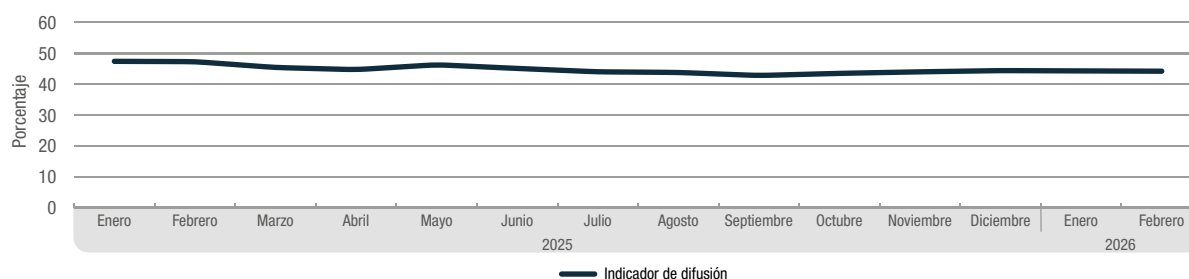
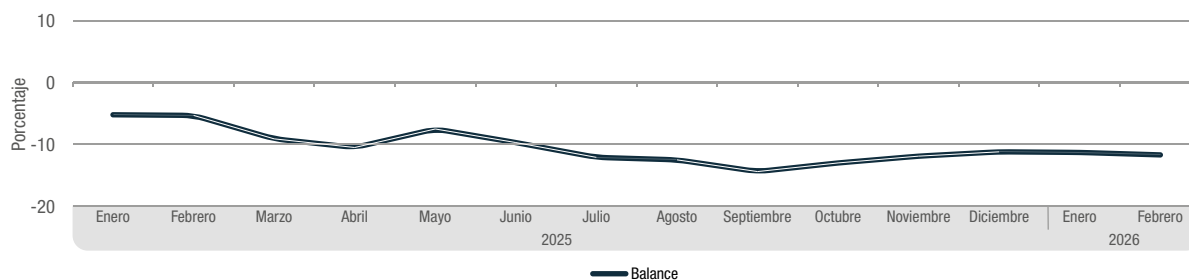
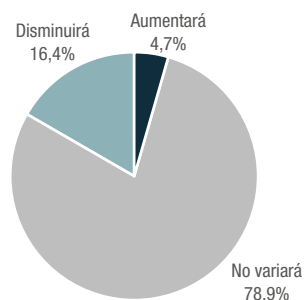


Nota: los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

Fuente: INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

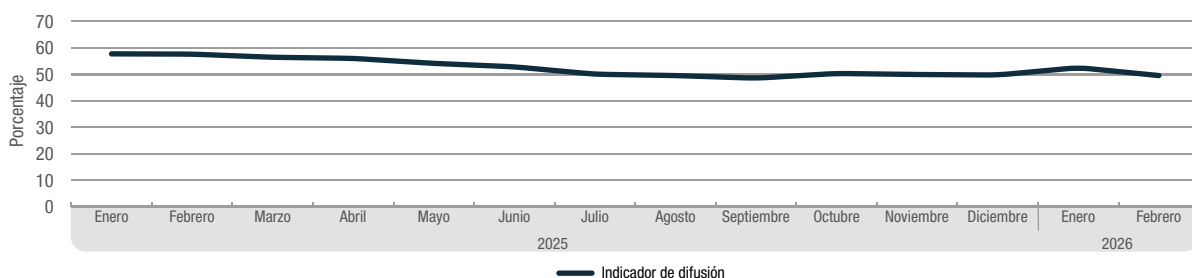
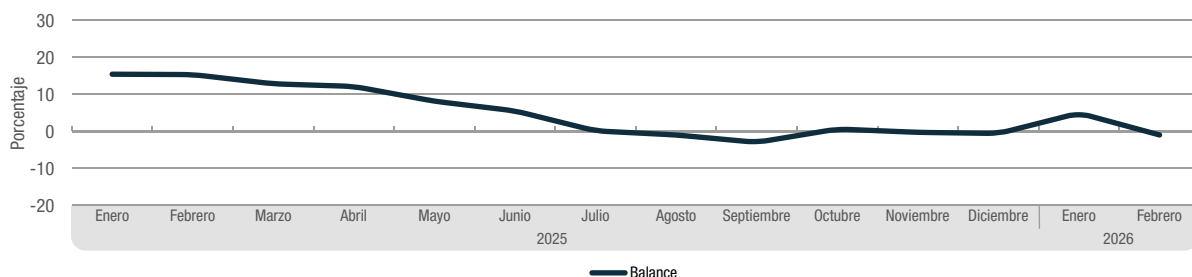
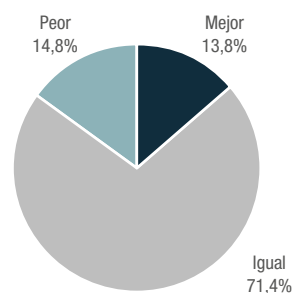
¿Cómo espera que evolucione el **número de empleados** durante los próximos 3 meses?

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Aumentará	4,7		
No variará	78,9	-11,7	44,2
Disminuirá	16,4		



Espera que la **situación empresarial** de su negocio durante los próximos 3 meses sea:

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Mejor	13,8		
Igual	71,4	-1,0	49,5
Peor	14,8		

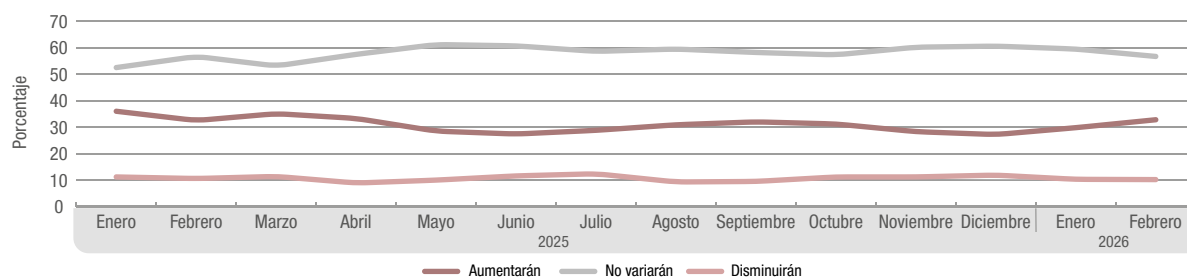
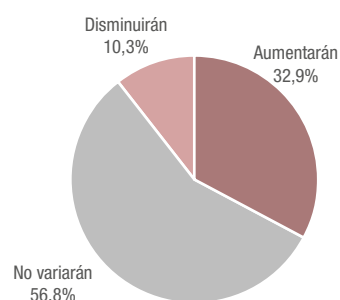


Nota: los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

Fuente: INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

¿Qué cambios espera durante los próximos 3 meses respecto a los **precios promedio de venta**?

	Composición porcentual
	%
Aumentarán	32,9
No variarán	56,8
Disminuirán	10,3



Nota: los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

Fuente: INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

Los contextos económicos de los países con relación a la variable “precios promedio” son distintos. Las respuestas “aumentarán” o “disminuirán” a esta pregunta podrían denotarse como positivas o negativas según el caso. Se presentan los resultados relevados sin calcular el balance y el indicador de difusión para que cada usuario pueda realizar el cálculo de ambos con los datos provistos y le otorgue la positividad o la negatividad que considere más apropiada.

Cabe aclarar que esta pregunta no forma parte del cálculo del “indicador de confianza empresarial”.

Enlace a más detalles

Pueden consultarse más detalles de las series que componen la Encuesta de Tendencia de Negocios de la Industria Manufacturera, desde enero de 2025 hasta el período de referencia del presente informe, en los cuadros que se encuentran en formato digital, disponibles en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_etn_im.xlsx

Índice de cuadros web

Cuadro 1. Indicador de confianza empresarial de la industria manufacturera, en porcentaje

Cuadro 2. Evaluación empresarial de la situación actual, balances e indicadores de difusión, en porcentaje

Cuadro 3. Expectativa empresarial futura, balances e indicadores de difusión, en porcentaje

Cuadro 4. Expectativas en comparación con el mismo período del año anterior, en porcentaje

Aspectos metodológicos de la Encuesta de Tendencia de Negocios de la Industria Manufacturera

Las encuestas de tendencia de negocios se realizan para obtener información cualitativa que permite monitorear la situación actual y predecir la evolución en el corto plazo. Un sistema de indicadores cualitativos de corto plazo es considerado un complemento valioso dentro del sistema de estadísticas cuantitativas y ha demostrado ser una herramienta apreciada para predecir los puntos de inflexión en el ciclo económico.

La información que brindan los resultados de las encuestas de tendencia de negocios que se expresan a través de indicadores simples, denominados balances e indicadores de difusión, se centra en las evaluaciones y expectativas de la situación económica por parte de los actores del mercado. A su vez, una combinación de estos indicadores simples que se designan como indicadores de confianza empresarial agregan valor al análisis.

El propósito general es captar, en cada mes, la percepción de la situación empresarial actual del negocio y las expectativas futuras por parte de las altas autoridades de las unidades de negocios, como los directivos, gerentes generales, gerentes de producción, gerentes de ventas o de finanzas –o puestos similares– con experiencia en el negocio.

El fin de esta estadística es recoger las opiniones de los gestores sobre la marcha de su negocio para cada mes que está por finalizar y sobre sus expectativas para cada trimestre entrante.

Las series estadísticas que componen la Encuesta de Tendencia de Negocios de la Industria Manufacturera comienzan en enero de 2025 y su periodicidad es mensual. Su cobertura geográfica es para el total del país.

La metodología detallada de la Encuesta de Tendencia de Negocios de la Industria Manufacturera se encuentra disponible en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/metodologia_etn_im.pdf